

CONVOCATOR
AL ADUNARILOR GENERALE ORDINARE A ACTIONARILOR
FORT S.A.

Consiliul de Administratie al **FORT S.A.**, persoana juridica romana, cu sediul social in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, avand numar de ordine in Registrul Comertului J40/9427/2015, cod unic de inregistrare fiscala 34836770, avand un capital social subscris si varsat de 1.120.928,60 lei (denumita in continuare „Societatea”), impartit in 1.019.026 actiuni, in temeiul Legii Societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare (denumita in continuare „Legea Societatilor”), Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, Regulamentului ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare, si ale Actului constitutiv al Societatii,

CONVOACA

ADUNAREA GENERALA ORDINARA A ACTIONARILOR (denumita in continuare „AGOA”) la sediul societatii din Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, in data de **28.04.2025**, de la ora **17:00**, la care vor participa toti actionarii Societatii inregistrati in registrul actionarilor tip lista tinut de catre Societate, la sfarsitul zilei de **17.04.2025**, stabilita ca data de referinta (denumita in continuare „Data de Referinta”) pentru aceasta adunare. In caz de neintrunire a cvorumului de validitate la prima convocare, o a doua sedinta a AGOA se va desfasura la data de **29.04.2025**, ora **17:00**, in acelasi loc si cu aceeasi ordine de zi si avand aceeasi Data de Referinta.

ORDINEA DE ZI A ADUNARII GENERALE ORDINARE A ACTIONARILOR VA FI URMATOAREA:

1. **Aprobarea** bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.
2. **Aprobarea** situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.
3. **Aprobarea** situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza

Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

4. **Aprobarea** Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.
5. **Aprobarea** repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:
 - pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.
6. **Aprobarea** descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.
7. **Aprobarea**, pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).
8. **Aprobarea** imputernicirii Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatariei catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

INFORMATII GENERALE CU PRIVIRE LA AGOA

Nota: Societatea recomanda si incurajeaza actionarii:

- i) sa acceseze materialele informative in legatura cu ordinea de zi si formularele pentru AGOA, in format electronic, de pe site-ul dedicat, sectiunea destinata relatiei cu investitorii (<https://fortcyber.com/investors/>);
- ii) sa acceseze si sa isi exercite dreptul de vot in cadrul AGOA prin intermediul platformei dedicate votului electronic (<https://fort.admin.evot.ro/login>), in conformitate cu procedura prezentata la

Sectiunea 4, litera B de mai jos, respectiv sa voteze prin corespondenta, conform instructiunilor de la Sectiunea 4, litera D de mai jos; si

- iii) sa utilizeze, in masura posibilului, mijloace de comunicare la distanta pentru a comunica cu Societatea, utilizand cu precadere emailul dedicat investitorilor, respectiv investors@fort.ro;*
- iv) sa verifice constant pagina dedicata investitorilor (<https://fortcyber.com/investors/>) pentru noutati referitoare la organizarea AGOA.*

1. Documentele aferente si in legatura cu ordinea de zi a AGOA

Incepand cu data publicarii convocatorului, toate materiale de prezentare referitoare la problemele incluse pe ordinea de zi a AGOA vor fi disponibile pe pagina web a Societatii, sectiunea destinata relatiei cu investitorii (<https://fortcyber.com/investors/>). Actionarii Societatii pot obtine, la cerere, copii ale documentelor referitoare la aspectele incluse pe ordinea de zi a AGOA, si de la sediul social al Societatii din Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4.

Printre materialele aferente si in legatura cu ordinea de zi a AGOA, se numara:

- a) convocatorul;
- b) documentele care urmeaza sa fie prezentate in sedinta, aferente si in legatura cu ordinea de zi a AGOA, precum si alte materiale informative cu privire la aspectele de pe ordinea de zi;
- c) formularele de imputerniciri speciale pentru AGOA;
- d) buletinele de vot prin corespondenta pentru AGOA;
- e) drafturile hotararilor AGOA.

Fiecare actionar, indiferent de participatia detinuta la capitalul social al Societatii, are dreptul sa adreseze intrebari privind punctele de pe ordinea de zi a AGOA.

Intrebarile vor fi transmise:

- a) **in scris**, la sediul Societatii din Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4;
- b) **prin mijloace electronice**, la adresa de e-mail: investors@fort.ro, astfel incat solicitarile sa fie primite de Societate pana la data de **25.04.2025, ora 18:00**.
- c) actionarii care nu au transmis intrebarile pana la data de **25.04.2025, ora 18:00**, le pot adresa direct in cadrul AGOA, personal sau prin intermediul platformei online dedicate votului electronic (<https://fort.admin.evot.ro/login>).

Societatea va raspunde la intrebarile adresate de actionari in cadrul AGOA, dupa caz, si/sau prin postarea raspunsului pe website-ul Societatii, respectiv <https://fortcyber.com/investors/>. Raspunsurile la intrebarile adresate de actionari vor fi de asemenea cuprinse si in cadrul procesului-verbal de sedinta, completat in conformitate cu dispozitiile legale in vigoare.

2. Dreptul de a introduce noi puncte pe ordinea de zi. Dreptul de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi.

In conformitate cu prevederile art. 117¹ alin. (1) din Legea Societatilor, art. 105. alin. (3) din Legea nr. 24/2017, art. 189 din Regulamentul nr. 5/2018 si art. 13.2 din Actul Constitutiv al Societatii, unul sau mai multi actionari reprezentand, individual sau impreuna, cel putin 5% din capitalul social are/au dreptul de a:

- i) introduce puncte noi pe ordinea de zi a AGOA, fiecare punct fiind insotit de o justificare sau de un proiect de hotarare propus spre aprobare de catre adunarea generala; si
- ii) prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse pe ordinea de zi a AGOA, in termen de maxim 15 zile de la publicarea convocarii si in conditiile legii.

In masura in care solicitarea de completare a ordinii de zi intruneste toate conditiile legale, Consiliul de Administratie va retransmite convocarea cu ordinea de zi completata, folosind aceeasi procedura ca si cea utilizata pentru ordinea de zi anterioara, cu cel putin 10 zile inainte de data stabilita pentru AGOA, si in toate cazurile inainte de Data de Referinta.

Drepturile actionarilor prevazute mai sus pot fi exercitate numai in scris (transmise prin posta sau servicii de curierat, cu confirmare de primire, la sediul din Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, **sau** prin e-mail (cu semnatura electronica extinsa), conform reglementarilor ASF, la adresa investors@fort.ro) pana cel mai tarziu la data de **14.04.2025** inclusiv. Propunerile vor fi insotite de urmatoarele documente de identificare a actionarului:

- i) **Pentru persoana fizica:** copie conforma cu originalul a actului de identitate (care sa permita identificarea acestuia in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central);

- ii) **Pentru persoana juridica:** copie conforma cu originalul a actului de identitate al reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, insotita de un certificat constatator eliberat de Registrul Comertului sau un alt document emis de o autoritate similara din statul in care actionarul este inmatriculat, emis cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta, pentru a permite identificarea actionarului in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central si care, in situatia in care Depozitarul Central nu a fost informat la timp cu privire la schimbarea reprezentantului legal al actionarului, sa dovedeasca calitatea de reprezentant legal al actionarului care transmite propunerile.

Documentele prezentate intr-o alta limba decat romana sau engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat, legalizarea/apostilarea traducerii nefiind necesara.

Ordinea de zi completata cu punctele astfel propuse de actionari va fi publicata, cel mai tarziu la data de **16.04.2025**.

3. Participarea si votul in cadrul AGOA

Conform prevederilor legale in vigoare, la AGOA sunt indreptatiti sa participe si sa voteze numai actionarii inscrisi in Registrul Actionarilor Societatii la Data de Referinta, respectiv **17.04.2025**, personal (*fizic sau online*, prin reprezentantii legali), prin reprezentant (pe baza de *imputernicire speciala sau generala*), cu respectarea prevederilor legale incidente - art. 105 alin. (10) din Legea nr. 24/2017, sau prin corespondenta (pe baza de *buletin de vot prin corespondenta*).

Accesul si/sau votul prin corespondenta al actionarilor indreptatiti sa participe la AGOA este permis prin simpla proba a identitatii acestora facuta, *in cazul actionarilor persoane fizice*, cu actul de identitate si, *in cazul persoanelor juridice*, cu actul de identitate al reprezentantului legal, insotit de copia certificatului constatator eliberat de registrul comertului sau a oricarui document echivalent emis de catre o autoritate competenta din statul in care actionarul persoana juridica este inmatriculat in mod legal, prezentat in original sau in copie conform cu originalul. Documentele care atesta calitatea de reprezentant legal al actionarului persoana juridica, vor fi emise cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta, pentru a permite identificarea actionarului in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central si care, in situatia in care Depozitarul Central nu a fost informat la timp cu privire

la schimbarea reprezentantului legal al actionarului, sa dovedeasca calitatea de reprezentant legal al actionarului relevant.

Documentele prezentate intr-o alta limba decat romana sau engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat, legalizarea/apostilarea traducerii nefiind necesara.

Reprezentantii actionarilor persoane fizice/juridice vor fi identificati pe baza actului de identitate, insotit de imputernicirea speciala sau generala semnata de catre actionarul persoana fizica/reprezentantul legal al actionarului persoana juridica, dupa caz.

Calitatea de actionar, precum si, in cazul actionarilor persoane juridice sau a entitatilor fara personalitate juridica, calitatea de reprezentant legal se constata in baza listei actionarilor de la Data de Referinta, primita de Societate de la Depozitarul Central.

Actionarii inscrisi in Registrul Actionarilor Societatii la Data de Referinta, pot participa la adunare si vota, dupa cum urmeaza:

A. Vot personal

Votul personal se va exercita ulterior dovedirii identitatii de catre actionar, conform celor indicate mai jos:

- i) *in cazul actionarilor persoane fizice*, cu actul de identitate (buletin de identitate, carte de identitate, pasaport, permis de sedere) si,
- ii) *in cazul persoanelor juridice*, cu actul de identitate al reprezentantului legal (buletin de identitate, carte de identitate, pasaport, permis de sedere, respectiv), insotit de certificatul constatator eliberat de registrul comertului, in original sau copie conforma cu originalul, sau a oricarui document echivalent emis de catre o autoritate competenta din statul in care actionarul persoana juridica este inmatriculat in mod legal, prezentat in original sau in copie conform cu originalul. Documentele care atesta calitatea de reprezentant legal al actionarului persoana juridica, vor fi emise cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta, pentru a

permite identificarea actionarului in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central si care, in situatia in care Depozitarul Central nu a fost informat la timp cu privire la schimbarea reprezentantului legal al actionarului, sa dovedeasca calitatea de reprezentant legal al actionarului relevant.

Documentele prezentate intr-o alta limba decat romana sau engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat, legalizarea/apostilarea traducerii nefiind necesara.

Actionarii prezenti fizic la **AGOA** pot opta in a exprima votul prin intermediul buletinelor de vot fizice sau prin utilizarea de mijloace electronice de vot.

B. Votul electronic

Votul electronic poate fi exercitat prin utilizarea de mijloace electronice de vot conform art. 197 al Regulamentului nr. 5/2018, prin accesarea linkului <https://fort.admin.evot.ro/login> de pe orice dispozitiv conectat la internet si prin intermediul platformei eVotePRO (inainte de AGA) pentru investitorii profesionali asa cum sunt definiti de Legea nr. 126/2018 privind pietele de instrumente financiare, in conformitate cu prevederile art. 197 din Regulamentul nr. 5/2018. Pentru actionarii profesionali care aleg sa isi exercite dreptul de vot prin intermediul platformei eVotePRO, votul electronic se efectueaza prin accesarea domeniului dedicat atribuit fiecarui actionar profesional, in conformitate cu cerintele legale de identificare specificate in sectiunea referitoare la persoanele juridice de mai jos.

Formulare de vot electronic pot fi transmise oricand de la inceperea votului pana in sesiunea live a adunarii generale a actionarilor sau exprimate/reexprimate direct in sesiunea live a adunarii, ultima optiune de vot fiind cea inregistrata.

Platformele contin optiuni de vot pentru toate punctele de pe ordinea de zi. Votul electronic se exercita prin bifarea unei optiuni de vot „pentru” sau „impotriva” sau prin „abtinere”, urmata de apasarea butonului „inregistreaza votul”. Voturile marcate in platforma fara a apasa butonul „inregistrare vot” nu vor fi luate in considerare.

Actionarul se poate conecta si vota ori de câte ori dorește în intervalul desemnat votului prin corespondenta si/sau live, ultima opțiune de vot fiind cea înregistrată.

Actionarii trebuie sa ia in considerare faptul ca, inainte de a-si exercita drepturile de vot prin intermediul platformei eVote/platformei eVotePRO, trebuie sa finalizeze procesul de inregistrare descris mai jos, iar contul lor de vot trebuie sa fie validat de Societate.

Actionarii care sunt persoane fizice trebuie sa completeze procesul de inregistrare o singura data si sa isi actualizeze informatiile ori de cate ori este necesar. Actionarii care sunt persoane juridice/entitati fara personalitate juridica trebuie sa il completeze pentru fiecare sedinta AGA, cu exceptia actionarilor profesionali care voteaza prin intermediul platformei eVotePRO ale caror documente de identificare au fost validate anterior, raman valabile (in termen de 12 luni de la data emiterii) si nu au suferit modificari si/sau nu au fost inlocuite cu documente noi).

Pentru identificare si acces online la AGOA, actionarii vor furniza urmatoarele informatii:

➤ **Pentru persoanele fizice:**

- i) numele si prenumele;
- ii) codul numeric personal
- iii) adresa de e-mail;
- iv) copia actului de identitate (buletin de identitate, carte de identitate, pasaport, permis de sedere) *;
- v) numarul de telefon (optional),
sau
- vi) se pot conecta direct utilizand credentialele de acces generate in urma identificarii prin intermediul Platformei de Inrolare Investitori dezvoltata de Depozitarul Central:
<https://www.roclear.ro/Inrolare-Investitori>

➤ **Pentru persoanele juridice:**

- i) denumirea persoanei juridice;
- ii) codul unic de inregistrare (CUI);
- iii) numele si prenumele reprezentantului legal;
- iv) codul numeric personal al reprezentantului legal;
- v) adresa de e-mail;
- vi) actul de identitate al reprezentantului legal (buletin de identitate, carte de identitate, pasaport, permis de sedere)*;

- vii) copia certificatului constatator eliberat de registrul comertului sau a oricarui document echivalent emis de catre o autoritate competenta din statul in care actionarul persoana juridica este inmatriculat in mod legal, prezentat in original sau in copie conform cu originalul. Documentele care atesta calitatea de reprezentant legal al actionarului persoana juridica, vor fi emise cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta*;
- viii) numarul de telefon (optional).

**copia electronica a documentelor mai sus mentionate va fi incarcata online (upload) in campurile dedicate. Fisierile ce pot fi incarcate pot avea una dintre urmatoarele extensii: .jpg, .pdf, .png.*

Documentele prezentate intr-o alta limba decat engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat cu semnatura legalizata de notarul public in limbile romana/engleza.

Actionarul se poate conecta si vota ori de cate ori doreste in intervalul desemnat votului prin corespondenta si/sau live, ultima optiune de vot (inainte de expirarea sesiunii de vot) fiind cea inregistrata.

In situatia in care in urma procesului de identificare a identitatii actionarilor, apar neconcordanțe între datele oferite de actionar si cele din lista actionarilor de la Data de Referinta, primita de Societate de la Depozitarul Central, actionarul va fi instiintat si va fi indrumat sa contacteze Societatea la adresa de e-mail investors@fort.ro.

C. Vot prin reprezentare cu imputernicire generala

Imputernicirea generala poate fi acordata de actionari pentru o perioada care nu va depasi 3 ani, permitand reprezentantului sau sa voteze in toate aspectele aflate in dezbaterile adunarilor generale ale actionarilor, inclusiv in ceea ce priveste actele de dispozitie.

Imputernicirea generala trebuie sa contina cel puțin urmatoarele informatii:

- i) numele/denumirea actionarului;
- ii) numele/denumirea reprezentantului (cel caruia i se acorda imputernicirea);

- iii) data imputernicirii, precum si perioada de valabilitate a acesteia, cu respectarea prevederilor legale; imputernicirile purtand o data ulterioara au ca efect revocarea imputernicirilor datate anterior;
- iv) precizarea faptului ca actionarul imputerniceste reprezentantul sa participe si sa voteze in numele sau prin imputernicirea generala in adunarea generala a actionarilor pentru intreaga detinere a actionarului la data de referinta, cu specificarea expresa a societatii/societatilor pentru care se utilizeaza respectiva imputernicire generala, in mod individual sau printr-o formulare generica referitoare la o anumita categorie de emitenti.

Imputernicirile generale, inainte de prima lor utilizare, se vor depune la/expedia catre sediul social al Societatii, situat in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, in copie, cuprinzand mentiunea conformitatii cu originalul sub semnatura reprezentantului (sau prin e-mail cu semnatura electronica extinsa, conform reglementarilor ASF, la adresa investors@fort.ro), astfel incat acestea sa fie inregistrate ca primite la registratura Societatii pana la data de **25.04.2025, ora 18:00**. Imputernicirile nedepuse in termen nu vor fi luate in considerare.

Pentru validitatea mandatului, mandatarul trebuie sa aiba calitatea fie de intermediar (in conformitate cu prevederile art. 2 alin. (1) pct. (19) din Legea nr. 24/2017), fie de avocat, iar actionarul este client al acestora. De asemenea, mandatarul nu trebuie sa se afle intr-un conflict de interese, conform prevederilor art. 105 alin. (15) din Legea nr. 24/2017. Mandatarul nu poate fi substituit de o alta persoana, decat in cazul in care acest drept i-a fost conferit in mod expres de catre actionar in imputernicire.

Daca mandatarul este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Societatea accepta o imputernicire generala data de un actionar, in calitate de client, unui intermediar sau unui avocat, fara a solicita alte documente suplimentare referitoare la respectivul actionar, daca imputernicirea generala respecta prevederile Regulamentului nr. 5/2018, este semnata de respectivul actionar si este insotita de o declaratie pe propria raspundere data de reprezentantul legal al

intermediarului sau de avocatul care a primit imputernicirea de reprezentare prin imputernicirea generala, din care sa reiasa ca:

- i) imputernicirea este data de respectivul actionar, in calitate de client, intermediarului sau, dupa caz, avocatului;
- ii) imputernicirea generala este semnata de actionar, inclusiv prin atasare de semnatura electronica extinsa, daca este cazul.

Declaratia descrisa mai sus trebuie depusa in original la Societate (in acelasi timp cu formularul de procura generala si la aceleasi coordonate indicate in convocator), semnata si stampilata (daca este cazul) de intermediar/avocat (fara indeplinirea altor formalitati in legatura cu forma acesteia).

Imputernicirile generale vor fi insotite, in cazul actionarilor persoane fizice, de actul de identitate si, in cazul persoanelor juridice, de actul de identitate al reprezentantului legal, insotit de copia certificatului constatator eliberat de registrul comertului sau a oricarui document echivalent emis de catre o autoritate competenta din statul in care actionarul persoana juridica este inmatriculat in mod legal, prezentat in original sau in copie conform cu originalul. Documentele care atesta calitatea de reprezentant legal al actionarului persoana juridica, vor fi emise cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta, pentru a permite identificarea actionarului in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central si care, in situatia in care Depozitarul Central nu a fost informat la timp cu privire la schimbarea reprezentantului legal al actionarului, sa dovedeasca calitatea de reprezentant legal al actionarului relevant.

Documentele prezentate intr-o alta limba decat romana sau engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat, legalizarea/apostilarea traducerii nefiind necesara.

Reprezentantii actionarilor persoane fizice/juridice vor fi identificati pe baza actului de identitate, insotit de imputernicirea generala.

D. **Vot prin reprezentare cu imputernicire speciala si buletinele de vot prin corespondenta**

Imputernicirile speciale si buletinele de vot prin corespondenta trebuie sa aiba formatul pus la dispozitie de Societate si sa contina instructiuni specifice de vot pentru fiecare punct de pe ordinea de zi (adica vot „*pentru*”, vot „*impotriva*” sau „*abtinere*”).

Reprezentarea actionarilor in AGOA se poate face prin imputernicit, doar prin completarea si semnarea corespunzatoare a formularului procurii speciale. Reprezentarea se va putea face atat prin alti actionari, cat si prin terte persoane. Actionarii fara capacitate de exercitiu sau cu capacitate de exercitiu restransa pot acorda procura speciala altor persoane, in conditiile legii.

Formularele de procuri speciale vor fi completate si semnate de actionar in trei exemplare originale: unul dintre exemplare va fi depus/transmis Societatii, un exemplar va fi inmanat reprezentantului si al treilea exemplar va ramane la actionarul reprezentat.

Imputernicirile speciale pot fi acordate oricarei persoane pentru reprezentare intr-o singura adunare generala si contin instructiuni specifice de vot din partea actionarului emitent. Imputernicirile speciale/ buletinele de vot prin corespondenta vor fi insotite, *in cazul actionarilor persoane fizice*, de actul de identitate si, *in cazul persoanelor juridice*, de actul de identitate al reprezentantului legal, insotit de copia certificatului constatator eliberat de registrul comertului sau a oricarui document echivalent emis de catre o autoritate competenta din statul in care actionarul persoana juridica este inmatriculat in mod legal, prezentat in original sau in copie conform cu originalul. Documentele care atesta calitatea de reprezentant legal al actionarului persoana juridica, vor fi emise cu cel mult 30 de zile inainte de Data de Referinta, pentru a permite identificarea actionarului in lista actionarilor Societatii eliberata de Depozitarul Central si care, in situatia in care Depozitarul Central nu a fost informat la timp cu privire la schimbarea reprezentantului legal al actionarului, sa dovedeasca calitatea de reprezentant legal al actionarului relevant.

Documentele prezentate intr-o alta limba decat romana sau engleza vor fi insotite de traducerea realizata de un traducator autorizat, legalizarea/apostilarea traducerii nefiind necesara.

Reprezentantii actionarilor persoane fizice/juridice vor fi identificati pe baza actului de identitate, insotit de imputernicirea speciala semnata de catre actionarul persoana fizica/reprezentantul legal al actionarului persoana juridica, dupa caz.

Imputernicirile speciale/ buletinul de vot prin corespondenta si documentele aferente, se vor depune la/expedia catre sediul social al Societatii, situat in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4 (intre orele **09:00** si **18:00** de luni pana vineri), inclusiv prin e-mail cu semnatura electronica extinsa (in cazul imputernicirilor speciale), respectiv prin e-mail (in cazul buletinelor de vot prin corespondenta), conform reglementarilor ASF, la adresa investors@fort.ro, in original sau in copie, cuprinzand mentiunea conformitatii cu originalul sub semnatura reprezentantului, astfel incat acestea sa fie inregistrate ca primite la registratura Societatii pana la data de **25.04.2025, ora 18:00**, mentionand pe plic in clar sau in subiectul e-mail-ului **„Pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din data de 28.04.2025/29.04.2025”**. Imputernicirile nedepuse in termen nu vor fi luate in considerare.

In situatia in care actionarul care si-a exprimat votul prin corespondenta participa la adunarea generala personal sau prin reprezentant (sub rezerva ca o procura speciala/generala a fost transmisa cu respectarea conditiilor mentionate in prezentul convocator), votul prin corespondenta exprimat pentru acea adunare generala va ramane valabil doar daca actionarul nu isi exprima personal sau prin reprezentant o alta optiune de vot in cadrul adunarii generale.

Daca persoana care reprezinta actionarul prin participare personala la adunarea generala este alta decat cea care a exprimat votul prin corespondenta, atunci pentru valabilitatea votului sau aceasta prezinta la adunare o revocare scrisa a votului prin corespondenta semnata de actionar sau de reprezentantul care a exprimat votul prin corespondenta.

La completarea imputernicirilor speciale/ buletinelor de vot prin corespondenta, actionarii sunt rugati sa tina cont de posibilitatea completarii ordinii de zi a AGOA cu noi puncte sau propuneri de hotarari. In aceasta ipoteza, imputernicirile speciale/ buletinele de vot prin corespondenta vor fi actualizate si puse la dispozitie prin metodele aratate la Sectiunea 1, *„Documentele aferente si in legatura cu ordinea de zi a AGOA de mai sus”*.

In cazul in care un actionar este reprezentat de o institutie de credit care presteaza servicii de custodie, aceasta va putea vota in adunarea generala a actionarilor pe baza instructiunilor de vot primite prin mijloace electronice de comunicare, fara a mai fi necesara intocmirea unei imputerniciri speciale sau generale de catre actionar, sub rezerva depunerii la Societate de catre institutia de credit custode a unei declaratii pe propria raspundere, semnata de reprezentantul legal/reprezentantii legali al/ai institutiei de credit precizand: (i) numele/denumirea actionarului (in clar) in numele caruia institutia de credit participa si voteaza in cadrul respectivei adunari, si (ii) faptul ca institutia de credit presteaza servicii de custodie pentru respectivul actionar.

Declaratia mentionata mai sus trebuie depusa in original, semnata si, dupa caz, stampilata, sau prin e-mail cu semnatura electronica extinsa incorporata conform Legii nr. 455/2001 privind semnatura electronica, la adresa investors@fort.ro, cel mai tarziu pana la data de **25.04.2025**, ora **18:00**.

Institutia de credit voteaza in acest caz prin orice persoana din cadrul organelor de administrare sau de conducere sau din cadrul angajatilor sai; o dovada/declaratie ce atesta faptul ca respectivele persoane au aceasta calitate va fi depusa impreuna cu declaratia institutiei de credit mentionata mai sus.

Custodele voteaza in adunarea generala a actionarilor exclusiv in conformitate si in limita instructiunilor primite de la clientii sai avand calitatea de actionari la Data de Referinta.

4. Alte informatii

Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.

Pentru documente si informatii suplimentare, va rugam sa contactati Societatea la adresa de e-mail investors@fort.ro.

Presedintele Consiliului de Administratie

Astasia Consulting S.R.L.

Prin reprezentant Vladimir Ghita

Data convocarii: **26.03.2025**





Raport Anual 2024

Raportul Administratorilor 2024

Raport curent în conformitate cu	Legea 24/2017, Regulament ASF 5/2018
Pentru exercițiul financiar	01.01.2024 – 31.12.2024
Data raportului	24.03.2025
Numele companiei emitente	FORT S.A.
Sediul social	Str. Sergent Ion Nuțu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A și Corp B, etaj 4, sector 5, Bucuresti
Punct de lucru	Str. Sergent Ion Nuțu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A și Corp B, etaj 4, sector 5, Bucuresti
Telefon/Fax	021.527.16.00 / 021.527.16.98
Cod Unic de Înregistrare la Registrul Comerțului	34836770
Număr de ordine la Registrul Comerțului	J40/9427/2015
Cod LEI	787200Z4ZG9R3AIIYN48
Piața pe care sunt tranzacționate acțiunile	Segment: SMT / Categoria: AeRO Premium
Simbol de tranzacționare BVB	4RT
Cod ISIN acțiuni	RO9K85P2XSG3
Capital social subscris și vărsat	1.120.928,60 lei
Principalele caracteristici ale titlurilor emise de companie	11.209.286 acțiuni la valoarea nominală de 0,10 lei per acțiune

Cuprins

Mesajul Directorului General	3
Sumar executiv	5
FORT pe piața de capital	6
Despre FORT – scurt istoric.....	8
Activitatea FORT	8
Principalele planuri strategice	13
Elemente de perspectivă privind activitatea FORT	22
Analiza rezultatelor financiare consolidate	23
Analiza rezultatelor financiare individuale	27
Analiza activității societății	31
Riscuri identificate de emitent	32
Principii de guvernanză corporativă	46

Mesajul Directorului General

Stimați investitori,

Încep primul raport anual al companiei noastre din poziția de companie publică prin a vă adresa mulțumiri pentru faptul că ați ales să faceți parte din povestea noastră. 2024 este anul în care Fort a finalizat demersurile legate de listare pe piața AeRO a Bursei de Valori București, activități care au fost concluzionate prin demararea tranzacțiilor sub simbolul 4RT la data de 17 mai 2024. Acest rezultat nu ar fi existat dacă nu am fi avut alături de noi investitori care să creadă în abilitățile noastre de creștere. Am ales să răsplătim fidelitatea dumneavoastră prin distribuirea de dividende, dar și de acțiuni gratuite.

Din punct de vedere operațional, cele 12 luni calendaristice la care face referire raportul actual au fost marcate de multiple schimbări la nivelul echipei, mai ales în relație cu activitățile de vânzări și marketing. Investițiile realizate în aceste zone sunt vitale pentru atingerea obiectivelor ambițioase asumate și ne aduc în postură de creștere a indicatorilor financiari în perioadele următoare. Investițiile aduse în discuție se axează atât pe promovarea serviciilor recurente, care generează marje comerciale mari și venituri regulate, cât și pe crearea unui renume care să permită furnizarea de soluții de securitate cibernetică, ce au avantajul de a putea fi livrate relativ ușor, generând și o cifră de afaceri mai mare.

Rezultatele financiare ale companiei au fost direct influențate de aceste investiții, precum și de aspecte generate de elemente care nu țin de fluxurile de numerar, respectiv amortizări. Deși la finalul primelor 9 luni ale anului 2024 grupul Fort înregistra pierderi, până la finalul anului acest ecart a fost recuperat, profitul net înregistrat fiind de 357,2 mii lei.

Strategia anului 2024 a fost orientată spre livrarea unui volum mai ridicat de servicii, care a afectat temporar cifra de afaceri, în comparație cu anul 2023. În paralel am demarat o campanie susținută de internaționalizare, care considerăm că va aduce beneficii pe termen mediu și lung. Începând cu luna octombrie a fost recrutată o persoană dedicată promovării și vânzării de echipamente hardware și software. Rezultatele acestei schimbări au avut impact încă din luna ianuarie 2025, existând multiple oportunități de vânzare, în valoare de peste 500 mii lei, pe care ne așteptăm să le concluzionăm în prima jumătate a acestui an fiscal.

Activitatea de internaționalizare a continuat să reprezinte o prioritate pentru Fort și în anul 2024. După mai multe activități exploratorii cu privire la potențialele piețe de interes, decizia companiei este de a se concentra pe Marea Britanie (UK), o piață în continuă creștere și în care, cu o investiție minimă, au fost deja generate contracte. Totodată, nu excludem colaborări în Orientul Mijlociu sau Asia de Sud Est însă, din punct de vedere strategic piața țintă principală este UK.



Printre principalele cifre operaționale ale Fort pentru anul 2024 doresc să subliniez că am avut:

- 4 parteneriate încheiate în Marea Britanie cu scopul promovării Fort;
- Peste 220 de oferte transmise clienților, cu o rată de conversie de 38%;
- 14 clienți noi.

Sfârșitul anului a adus o schimbare majoră în acționariatul companiei, prin achiziționarea pachetului majoritar de către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Suntem încrezători că această schimbare va aduce un nou ciclu de creștere pentru Fort și că, împreună cu ceilalți acționari, vom crea un jucător regional important din punct de vedere al livrării de servicii și soluții de securitate cibernetică. Consider realizabil acest plan, având în vedere că modificările legislative la nivel European (Digital Operation Resilience Act -DORA si Directiva NIS2), contextul geopolitic, precum și amenințările cibernetice din ce în ce mai sofisticate cu care companiile private și instituțiile guvernamentale se confruntă reprezintă factori care vor crește "consumul" de servicii și soluții specifice.

Privim spre viitor cu încredere, conștienți de responsabilitatea pe care o avem față de toți partenerii noștri, dar și de oportunitățile majore care ne stau în față. În 2025, ne propunem să consolidăm poziția Fort pe piețele externe, să diversificăm sursele de venit și să accelerăm ritmul de inovare. Vă mulțumim pentru susținerea acordată și vă asigurăm că vom continua să construim o companie care generează valoare pe termen lung.

Vladimir Ghiță
Director General FORT

Sumar executiv

Pe parcursul anului 2024, **FORT a atins importante borne** în procesul său de creștere, precum:

- **Listarea pe piața AeRO – segmental Premium** în data de **17 mai 2024**;
- **Majorarea de capital** în **septembrie 2024**, cu suma de 1.019.026 RON, prin emisiunea a 10.190.260 noi acțiuni gratuite cu valoare nominală de 0,1 RON/acțiune, repartizarea fiind realizată în proporție de 10 acțiuni gratuite pentru fiecare 1 acțiune deținută;

Principalele cifre operaționale pentru anul 2024:

- **4 parteneriate încheiate în Marea Britanie** cu scopul promovării Fort;
- **Peste 220 de oferte** transmise clienților, cu o rată de conversie de 38%;
- **14 clienți noi.**

Rezultate financiare pentru anul 2024:

- **Cifra de afaceri consolidată de 14,8 mil. RON**, -3% față de anul 2023, ca urmare a diminuării veniturilor din vânzări de mărfuri cu 14%, corelat cu o scădere cu 19% a cheltuielilor cu mărfurile vândute și alte materiale.
- **Recuperarea pierderilor de la T3 2024** prin livrarea proiectelor semnate în primele 9L 2024 și finalizate în T4 2024, și înregistrarea unui profit de 357,2 mii RON.

Perpectivă pentru anul 2025:

FORT țintește creșterea **cifrei de afaceri la nivel consolidate până la 19,6 mil. RON (+32,5% față de anul 2024)**, atât prin extinderea echipei de vânzări pentru comercializarea și implementarea de soluții de securitate cibernetică, cât și prin creșterea veniturilor obținute din livrarea de servicii, bazat pe noile reglementări legislative. Livrarea de proiecte către clienți din UK va fi în continuare în prim plan, inclusiv prin noi parteneriatele.

Investițiile în vânzări și marketing sunt considerate importante și vor sta la baza dezvoltării companiei pe termen mediu și lung. Astfel, compania estimează un nivel al **EBITDA** de 2,7 mil. RON și un **profit net de 1,4 mil. RON**, de aproape 3 ori mai mare decât cel aferent anului 2024.

FORT pe piața de capital

Compania FORT S.A. (simbol bursier 4RT) a fost listată la data de 17 mai 2024, în urma unui plasament privat desfășurat în perioada 20.11.2023 – 05.12.2023. În urma plasamentului privat, la data de 8 martie 2023, FORT a emis către 33 de investitori un număr 33.527 acțiuni, cu o valoare nominală individuală de 0,1 RON, la un preț de 50 RON/acțiune și cu o valoare totală de 1.676.350 RON. Din totalul acestor investitori, 2 investitori au fost calificați (inclusiv profesionali) și 31 de investitori de retail – 28 persoane fizice și 3 persoane juridice.

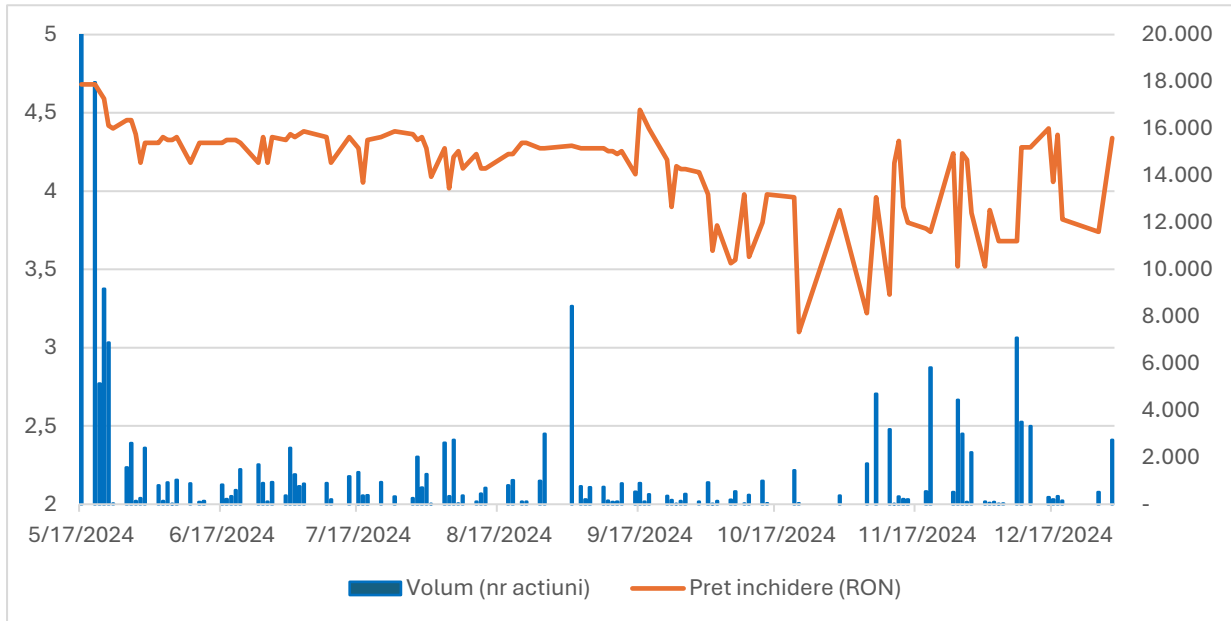
Un alt eveniment important din perspectiva activității FORT pe piața de capital a fost majorarea capitalului social al Companiei cu suma de 1.019.026 RON, prin emisiunea a 10.190.260 noi acțiuni cu valoare nominală de 0,1 RON/acțiune. Aceasta a avut loc în urma hotărârii Adunărilor Generale Extraordinare ale Acționarilor (AGEA) FORT din data de 2 iulie 2024, iar repartizarea acțiunilor nou emise a fost realizată în proporție de 10 acțiuni gratuite pentru fiecare 1 acțiune deținută.

La data de 8 ianuarie 2025, acțiunile FORT erau deținute de 217 acționari (de 6,5 ori mai mare decât numărul de acționari de la data plasamentului privat), persoane juridice și persoane fizice. Structura acționarului, conform informațiilor furnizate de Depozitarului Central, este următoarea:

	Structura acționarului la 8 ianuarie 2025		
	Număr acțiuni	Valoare (RON)	% în total
Agista Investments	4.250.111	425.011,1	37,92%
Impetum Investments	2.843.239	284.323,9	25,36%
ATM Ventures	1.659.900	165.990,0	14,81%
Alte persoane juridice	599.402	59.940,2	5,35%
Persoane fizice	1.856.634	185.663,4	16,56%
Total	11.209.286	1.120.928,60	100%

De la momentul listării până la finalul anului 2024, acțiunile FORT au înregistrat fluctuații ale prețului, cu un minim de 3,10 RON înregistrat la data de 21 octombrie 2024, prețul la finalul anului înregistrând un nivel de 3,94 RON/acțiune.

Volum zilnic și preț de închidere ale acțiunilor FORT în perioada 17 mai 2024 – 31 decembrie 2024 (fără tranzacții deal) – ajustat pentru luarea în considerare a distribuției de acțiuni gratuite



După listare, pe parcursul anului 2024, comunicarea cu investitorii a fost una pro-activă, reprezentanții FORT participând la evenimente publice, precum Quarterly Report organizat de Tradeville, ocazii cu care au avut loc discuții cu investitori existenți și potențiali despre activitatea companiei și perspective în mod transparent.

O acțiune suplimentară care a avut loc după listare a fost repartizarea sumei de 1.008.835,74 RON din profitul aferent anului 2023 sub formă de dividende, respectiv fixarea unui dividend brut per acțiune de: 0,99 RON. Această decizie a fost luată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 2 iulie 2024, iar dividendele au fost distribuite către acționari în data de 20 august 2024.

La momentul prezentului raport FORT nu are definitivată o politică de dividende. Procesul a fost inițiat și va fi finalizat pe parcursul anului 2025. În funcție de oportunitățile de alocare a capitalului din fiecare an, Consiliul de Administrație va lua în considerare dacă distribuția de dividende este oportună și va determina rata de distribuire a dividendelor. Procesul decizional include evaluarea nevoilor și oportunităților investiționale ale Companiei, impactul elementelor nemonetare asupra profitului net, disponibilitățile financiare și gradul de îndatorare.

Despre FORT – scurt istoric

FORT S.A., cunoscută anterior ca Global Resolution Experts S.A., a fost fondată în 2015, având ca obiectiv principal livrarea de servicii de consultanță IT pe piața locală. Începută cu o echipă de 7 specialiști, compania s-a concentrat treptat pe securitatea cibernetică, oferind servicii precum teste de penetrare și audituri IT.

În 2021, a fost lansată compania GRX Advisory SRL, dedicată consultanței în securitatea cibernetică și IT, separându-se astfel de Global Resolution Experts, care a continuat să se axeze pe evaluarea rezilienței clienților. ISEC Associates SRL, fondată în 2003, a oferit servicii similare, combinând activitățile de ofensivă și consultanță în securitate. În 2021, grupul Bittnet a achiziționat pachetul majoritar al Global Resolution Experts și ISEC Associates, oferind astfel acces la procese operaționale eficiente și facilitând creșterea rapidă a FORT. În august 2022, brandul FORT a fost creat prin fuziunea acestor entități sub aceeași echipă de management, având ca obiect de activitate principal securitatea cibernetică. Până la sfârșitul anului 2024, echipa FORT a crescut organic la peste 30 de persoane, având o cultură organizațională axată pe dezvoltarea competențelor tehnice și obținerea de certificări. Suplimentar, FORT a obținut avize de la Directoratul Național de Securitate Cibernetică, Autoritatea pentru Digitalizarea României, Autoritatea de Supraveghere Financiară și Agenția Națională de Administrare Fiscală pentru audituri de securitate.

În decembrie 2023, FORT a realizat cu succes un plasament privat, strângând 1,67 milioane RON de la 33 de investitori, și în 17 mai 2024 a fost listată pe piața AeRO-SMT a Bursei de Valori București, marcând începutul unei noi etape de dezvoltare în calitate de companie publică.

În luna decembrie 2024 a fost realizată o tranzacție prin intermediul căreia pachetul majoritar de acțiuni al FORT a fost preluat de către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Această modificare în acționariatul companiei deschide noi orizonturi de creștere, atât organic, cât și prin intermediul realizării de achiziții de noi companii.

Activitatea FORT

FORT se poziționează ca un lider „one-stop-shop” în securitatea cibernetică, oferind soluții complete care acoperă toate aspectele, de la audit și consultanță până la implementare. Prin modelul său bazat pe abonamente lunare, FORT nu doar că garantează venituri recurente, dar și îmbunătățește fidelizarea clienților. Compania vizează expansiunea internațională în piețe strategice precum Marea Britanie, SUA, Asia de Sud Est și Republica Moldova, având avantajul expertizei echipei și al recunoașterii internaționale pentru a crește profitabil fără a înregistra costuri suplimentare de personal. Parteneriatele solide și premiile obținute consolidează poziția FORT în fața competitorilor, consolidându-i statutul atât pe piața națională, cât și pe cea internațională.

Printre clienții FORT se regăsesc atât organizații din sectorul privat, cât și instituții de stat, reflectând astfel diversitatea și amploarea serviciilor oferite. Compania se distinge printr-o echipă extrem de experimentată și bine pregătită, capabilă să gestioneze proiecte de mare complexitate. De asemenea, scalabilitatea afacerii FORT este un aspect remarcabil, permițându-i să se adapteze și să crească în mod eficient pe noi piețe.

Servicii și Soluții:

1. Consultanță și Design în Securitate Cibernetică și IT:

- **Consultanță Generală:** FORT oferă consultanță de specialitate în securitate cibernetică, proiectare de soluții și sisteme, management de proiect, analiză de business, arhitectură IT, configurare și mentenanță echipamente.
- **CISO as a Service:** Înlocuiește funcția de Chief Information Security Officer (CISO) pentru companii medii care necesită un cadru robust de securitate fără angajarea unui specialist dedicat.
- **DevSecOps:** Integrează bunele practici de securitate în dezvoltarea software-ului, identificând vulnerabilitățile în faza de dezvoltare pentru a reduce costurile și a crește veniturile.
- **Consultanță pentru Conformitate:** Asigură suport pentru respectarea reglementărilor naționale și internaționale, inclusiv ISO și GDPR.
- **Managed Security Services:** Oferă soluții avansate precum XDR, WAF, NGFW și training pentru conștientizarea securității, bazate pe modele de abonament care includ licențe, instalare, configurare și suport.

2. Echipamente și Licențe:

- **Livrare Soluții Software și Hardware:** Furnizează echipamente și software de la lideri de piață precum F5 Networks, Microsoft, Cisco, Palo Alto și CrowdStrike, însoțite de servicii profesionale de instalare și configurare.

3. Evaluare Securitate IT:

- **SOC as a Service:** Asigură gestionarea eficientă a incidentelor de securitate cibernetică, utilizând experiența în identificarea vulnerabilităților și monitorizarea infrastructurii.
- **Offensive Security și Incident Response:** Oferă teste de penetrare, Red Teaming, analiză a codului sursă și alte servicii critice, inclusiv cele obligatorii legal în diverse industrii.

4. Audit și Conformitate:

- **Audit de Conformitate:** Efectuează verificări tehnice și de guvernare pentru conformitatea cu reglementările naționale și internaționale, inclusiv cerințele legale de securitate cibernetică.



FORT integrează expertiza tehnică cu soluții inovatoare și o structură de business adaptabilă pentru a oferi servicii de securitate cibernetică de vârf, adaptate la nevoile clienților din diverse piețe.

Evenimente cheie în anul 2024 și ulterioare

Listarea acțiunilor 4RT pe piața AeRO-SMT a Bursei de Valori București – mai 2024

Pe 17 mai 2024, FORT a făcut un pas important în parcursul său devenind o societate publică listată pe sistemul multilateral de tranzacționare AeRO, segmentul Premium, piața de creștere a Bursei de Valori București. Simbolul de tranzacționare este 4RT, iar codul ISIN RO9K85P2XSG3.

Adunarea Generală Ordinară și Extraordinară – iulie 2024

În data de 2 iulie 2024, FORT a desfășurat Adunările Generale Ordinare și Extraordinare ale acționarilor. În cadrul acestor întâlniri, au fost aprobate două evenimente corporative: distribuția unui dividend brut de 0,99 lei per acțiune, care a fost plătit în august 2024, și o majorare de capital social prin alocarea de acțiuni gratuite, cu implementare finalizată în luna septembrie 2024.

Plata de dividende – august 2024

Pe 20 august 2024, FORT a efectuat plățile dividendelor către acționarii înregistrați în registrul Depozitarului Central la data de înregistrare stabilită de AGA: 13 august 2024. Distribuția dividendelor a fost realizată prin intermediul sistemului standardizat al Depozitarului Central, iar Banca Transilvania a acționat în calitate de agent de plată.

Alocarea de acțiuni gratuite – septembrie 2024

În luna septembrie 2024, acțiunile gratuite au fost alocate în conturile de tranzacționare ale acționarilor, ori în conturile de Secțiunea 1 ale acționarilor, deschise la Depozitarului Central, proporțional cu deținerea, 10 acțiuni gratuite la fiecare 1 acțiune deținută. Numărul total de acțiuni ce au fost alocate cu titlul gratuit a fost de 10.190.260 acțiuni noi cu valoarea nominală individuală de 0,1 lei și valoarea nominală totală 1.019.026 lei, conform Hotărârii AGEA de majorare a capitalului social. Data plății acțiunilor noi a fost 18 septembrie 2024, iar majorarea capitalului social s-a realizat prin capitalizarea primelor de emisiune în sumă totală de 1.019.026 RON.

Tranzacții semnificative

FORT nu a derulat tranzacții semnificative cu părțile afiliate în perioada de raportare.

Acționari semnificativi

În luna decembrie 2024 Bittnet a vândut pachetul său de acțiuni în FORT către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Această modificare în acționariatul companiei s-a desfășurat pe piața DEAL a BVB în perioada 20-30 decembrie 2024. În urma tranzacției, Impetum Investments SA, împreună cu Agista Investments SA, care acționează în mod concertat, au ajuns la o deținere cumulată de 63,2809% din totalul acțiunilor și drepturilor de vot FORT. La data publicării prezentului raport, Agista Investments SA deține 37,9159%, în timp ce Impetum Investments SA deține 25,365% din capitalul social.

Modificări în componența Consiliului de Administrație al FORT

Domnul Anghel Lucian Claudiu, membru în CA, și Ivylon Management SRL, prin reprezentant permanent dl. Mihai Alexandru Constantin Logofatu, președinte al CA, au transmis, în data de 3 ianuarie 2025, respectiv în data de 14 februarie 2025, câte o scrisoare de renunțare la mandatele acestora ca membri în Consiliul de Administrație. Renunțarea la mandate a venit pentru a facilita desemnarea unor reprezentanți în CA FORT de către noua majoritate a acționarilor. Pentru a nu altera funcționarea normală a activității Companiei și a Consiliului de Administrație FORT, data efectivă a încetării mandatelor a fost data de 21 martie, dată la care a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru alegerea noii componențe a Consiliului de Administrație.

În urma ședinței AGOA, acționarii au ales cei doi noi membri ai Consiliului de Administrație, respectiv BUY and BUILD SRL, prin reprezentant permanent Dragoș-Ovidiu Dărăbuț, și ALDEMAR MARKETING SRL, prin reprezentant permanent Delia Necula. Mandatul celor 2 membri CA este până la data de 21 martie 2029.

Piața în care activează FORT

Având în vedere specificul activității FORT, se constată faptul că piața în care compania activează este una în creștere. Există, însă, un specific aparte al activităților legate de securitatea cibernetică, respectiv faptul că există două activități distincte, care au asociată o dinamică diferită, respectiv: livrarea de servicii de securitate (test de penetrare, audit, servicii de răspuns la incidente) și livrarea de soluții de securitate (soluții de tip firewall, extended detection and response, soluții de tip Security information and event management, etc.).

Deși nu este posibilă o analiză statistică a dinamicii celor două activități, din analiza rezultatelor FORT, precum și a celor raportate de o altă companie de securitate cibernetică listată la Bursa de Valori București, se pot concluziona următoarele:

1. Piața de servicii de securitate cibernetică are o dinamică relativ lentă și cererea de astfel de servicii este necesar să fie impulsionată prin intermediul unor activități specifice, care să genereze o expunere mai clară a riscurilor existente
2. Piața de livrare soluții de securitate are o dinamică mai mare și permite un ciclu de livrare mai scurt, ceea ce generează oportunități de creștere pentru companii ce activează în această piață

Principalele planuri strategice

Având în vedere activitățile desfășurate până în prezent de către FORT, precum și informațiile legate de dinamica pieței prezentate în capitolul precedent, strategia companiei pentru perioada următoare va fi axată pe următoarele activități principale:

1. Consolidarea pieței de cybersecurity din Romania prin creștere organică și prin achiziții de tip M&A
2. Diversificarea portofoliului de servicii și extinderea activităților legate de livrarea de soluții de securitate cibernetică
3. Realizarea de activități specifice de prospectare, marketing și vânzări pe piețe internaționale, cu precădere în Marea Britanie, în vederea creșterii volumului de servicii livrate
4. Eficientizarea activității companiei, în vederea reducerii de costuri și a creșterii profitabilității operationale

Guvernanță corporativă

Managementul FORT consideră că o guvernanță corporativă eficientă și transparentă reprezintă fundamentul dezvoltării sustenabile și pe termen lung al societății, precum și un plus valoare pentru investitorii FORT. În efortul de a obține cele mai bune rezultate, FORT își actualizează constant practicile interne, cu scopul de a se alinia la cele mai bune practici în acest domeniu.

Pentru informații suplimentare referitoare la actul constitutiv în vigoare, bibliografiile membrilor actuali ai Consiliului de Administrație, principalele politici în vigoare, părțile interesate pot accesa secțiunea destinată investitorilor de pe website-ul FORT.

Consiliul de administrație

FORT a adoptat un sistem de management unitar (one-tier), fiind administrată de un Consiliu de Administrație („CA”) format din 3 (trei) membri. Membrii CA ai FORT la finalul anului 2024, sunt prezentați în următorul tabel.

Nume	Data alegerii inițiale	Durata totală a mandatului	Poziție	Data începerii mandatului
Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță	30.05.2022	3 ani, 1 lună (până la data de 30.06.2025)	Membru CA, Vicepreședinte Membru executiv (Director General – Vladimir Ghiță)	30.05.2022
Ivylon Management S.R.L., prin reprezentant Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu	30.05.2022	2 ani, 10 luni (până la data de 21.03.2025)	Administrator neexecutiv, Președinte CA	30.05.2022
Lucian-Claudiu Anghel	30.05.2022	2 ani, 10 luni (până la data de 21.03.2025)	Administrator neexecutiv	30.05.2022

În data de 21 martie 2025, ca urmare a renunțării la mandat a dlui. Anghel Lucian Claudiu, și a Ivylon Management SRL, prin reprezentant permanent dl. Mihai Alexandru Constantin Logofătu, AGOA a ales noii membri ai Consiliului de Administrație pe o perioadă de 4 ani, respectiv BUY and BUILD SRL, prin reprezentant permanent Dragoș-Ovidiu Dărăbuț, și ALDEMAR MARKETING SRL, prin reprezentant permanent Delia Necula. De asemenea, în cadrul ședinței CA din data de 21 martie 2025, Vladimir Ghiță a fost ales Președinte al CA pe durata întregului său mandat, respectiv până la data de 30 iunie 2025.

Informații suplimentare referitoare la experiența membrilor Consiliului de Administrație ai FORT până la data de 31 decembrie 2024 sunt detaliate secțiunea următoare.

Președinte CA – LOGOFĂTU MIHAI ALEXANDRU CONSTANTIN

Educație:

- 2012 Doctorat în Management – Universitatea din Craiova
- 2009 Master în rețele de Calculatoare – Universitatea din București
- 2007 Diplomă de Licență în Management – Academia de Studii Economice – București

Experiență profesională:

- 2007 – Prezent: Bittnet Systems, CEO, Fondator
- 2003 – Prezent: Academia Credis București, Manager
- 2001 – 2003 Academia Cisco a Universității din București, Instructor

Procent de deținere: La data redactării documentului, dl. Logofătu nu deținea acțiuni FORT S.A.

Remunerație: În anul 2024, în calitatea sa de membru CA, Ivylon Management S.R.L. prin reprezentant permanent Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu a primit o remunerație totală de 243.750 lei (sume fara TVA), fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu este asociat activ în următoarele companii: Bittnet Systems SA si Ivylon Management SRL
- În ultimii 5 ani, lui Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu.
- Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Vicepreședinte CA – ANGHEL LUCIAN CLAUDIU

Educație:

- 2006, HEC Montreal: Business Administration and Management, General
- 2003, Georgetown University: Postgraduates Program, Field Of Study Bank Risk Management
- 2003, Academia de Studii Economice din București: Doctor of Philosophy – PhD, Managerial Economics
- 1997, Academia de Studii Economice din București : Master's degree, Information Technology

- 1996, Academia de Studii Economice din București: Bachelors Degree Information Sciences and Support Services

Experiență profesională:

- 2012 – Prezent: Profesor Universitar la Facultatea de Management, ASE București
- 2012 – 2020 : Președinte, Bursa de Valori București
- 2015 – 2019: Acting CEO, BCR Banca pentru Locuințe
- 2012 – 2015: Acting CEO, BCR Pensii
- 1996 – 2012: BCR, diverse poziții, inclusiv Economist Șef

Procent de deținere: Dl. Anghel deține, la momentul redactării prezentului document, un număr de 389.400 acțiuni FORT S.A., reprezentând 3,47% din capitalul social și din drepturile de vot ale Companiei.

Remunerație: În anul 2024, în calitate sa de membru CA, dl. Anghel Lucian Claudiu a primit o remunerație totală de 120.000 RON, fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Anghel Lucian Claudiu este asociat activ în următoarele companii Bittnet Systems SA (CA), Teraplast SA (CA) și Libra Internet Bank SA (CA):
- În ultimii 5 ani, lui Anghel Lucian Claudiu nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Anghel Lucian Claudiu.
- Anghel Lucian Claudiu nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Membru CA - GHIȚĂ VLADIMIR**Educație:**

- 2025 – Doctor în Inginerie Industrială – Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București
- 2010 – Master în Administrarea Afacerilor – Academia de Studii Economice București
- 2008 – Diplomă de licență în Administrarea Afacerilor – Academia de Studii Economice București

Experiență profesională:

- 2015 – Prezent – Director General/Managing Partner, FORT S.A., GRX Advisory SRL, ISEC Associates SRL
- 2013 – 2015 – Software Consultant, CCT Consultants
- 2012 – 2013 – Omni eBusiness Consultant, Softelligence SRL

- 2007 – 2012 – Sales Executive și Software Consultant, KeySoft SRL

Procent de deținere: Dl. Ghiță deține, la momentul redactării prezentului raport, un număr de 342.738 acțiuni FORT S.A., reprezentând 3,06% din capitalul social și din drepturile de vot ale Companiei.

Remunerație: În anul 2024, în calitatea sa de membru CA, Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță a primit o remunerație totală de 443.750 lei (sume fara TVA), fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Vladimir Ghiță este asociat activ în următoarele companii: FORT SA, GRX Advisory SRL, ISEC Associates SRL, Astasia Consulting SRL,
- În ultimii 5 ani, lui Vladimir Ghiță nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Vladimir Ghiță.
- Vladimir Ghiță nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Activitatea Consiliului de Administrație în 2024

Consiliul de Administrație are ca rol principal coordonarea societății din punct de vedere strategic, inclusiv prin stabilirea politicilor și a obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung. CA FORT este format din persoane cu experiență extinsă care se asigură că societatea funcționează eficient, scopul lor fiind de a supraveghea compania și de a oferi consultanță în activitatea specifică.

Pe parcursul anului 2024, Consiliul de Administrație s-a întrunit de 6 de ori. Informații suplimentare privind participarea fiecărui membru CA la aceste ședințe este prezentat în tabelul următor.

	Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță	Ivylon Management S.R.L., prin reprezentant Mihai- Alexandru-Constantin Logofătu	Lucian Claudiu Anghel
Număr ședințe CA	6	6	6

Pe lângă subiectele în care implicarea Consiliului de Administrație este solicitată în mod expres de lege, Consiliul de Administrație s-a implicat activ în subiecte strategice și de supraveghere a activității FORT. Cum principalele atribuții ale CA sunt strategice, discuțiile purtate și deciziile luate în cadrul ședințelor au avut ca focus în special aspecte privind dezvoltarea și consolidarea FORT.

Suplimentar, ținând cont de rolul său de monitorizare și supraveghere a activității filialelor sale, atât la nivel financiar, cât și la nivel operațional, membrii CA au analizat lunar performanța financiară a companiilor din grupul FORT, ecartul dintre rezultate și bugete și au solicitat companiilor implementarea de măsuri corective acolo unde rezultatele nu s-au ridicat la nivelul așteptat.

COMITETELE CONSULTATIVE ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În anul 2024 nu au fost înființate comitete consultative ale Consiliului de Administrație, dat fiind dimensiunea companiei, precum și faptul că FORT este o societate nou listată pe piața AeRo.

CONDUCEREA EXECUTIVĂ ȘI ECHIPA FORT

Consiliul de Administrație a delegat conducerea holdingului **Directorului General** – Vladimir Ghiță a cărui numire intră în atribuțiile membrilor CA. Atribuțiile acestuia sunt stabilite atât prin actul constitutiv al companiei, cât și prin contractul de administrare. Detaliile cu privire la experiența profesională a acestuia se regăsesc în cele ce preced în prezenta secțiune.

Remunerația netă totală a Directorului General pe parcursul anului 2024 a fost de 0 RON, fără alte beneficii.

Echipa FORT care colaborează îndeaproape cu Directorul General este formată din:

Director vânzări - RESMERIȚĂ ANDREI

Educație:

- 2014 – Master în Project Management – Școala Națională de Studii Politice și Administrative
- 2009 – Diplomă de licență în Electronică Aplicată – Universitatea Politehnică București, Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Chief Revenue Officer, FORT S.A., ISEC Associates și GRX Advisory SRL
- 2016 – 2021 – Senior Project Manager/Audit and Compliance Manager, Global Resolution Experts SRL
- 2013 – 2016 – Project Manager, CCT Consultants
- 2011 – 2013 – Major Accounts Manager, CCT Consultants
- 2009 – 2011 – Sales Consultant, SC Sistec SBSOL SRL
- 2007 – 2009 – Sales Agent, Powerstorm EES

DI. Resmeriță deține, la data redactării prezentului document, 0,8832% din capitalul social al companiei și din drepturile de vot.

Director departament Consultanță Tehnică și Securitate – AILENEI RADU**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Sisteme cu arhitecturi deschise
- 2008 – Diplomă de licență – Facultatea de Automatică și Calculatoare

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Director departament Consultanță Tehnică și Securitate, FORT S.A.
- 2018 – 2020 – Team lead, Enghouse Networks
- 2017 – 2018 – Consultant Tehnic, Enghouse Networks
- 2014 – 2017 – Arhitect de soluții, Quantrio Consulting
- 2009 – 2014 – Consultant Tehnic, Quantrio Consulting
- 2008 – 2009 – Consultant Tehnic, Hewlett-Packard
- 2005 – Programator, Ipsos Interactive Services

DI. Ailenei nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament „Offensive Security” – AGHEORGHIESEI ANDREI**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Facultatea de Economie și Administrare a Afacerilor, Universitatea Al. Cuza
- 2008 – Diplomă de licență – Facultatea de Informatică, Universitatea Al. Cuza

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Director Departament Offensive Security, FORT S.A.
- 2016 – 2021 – Senior Security Consultant, Global Resolution Experts SA
- 2015 – 2016 – Ofițer tehnic, Serviciul de Telecomunicații Speciale
- 2010 – 2015 – Inginer de sistem, ICE Computers, Botoșani
- 2008 – 2010 – Administrator de rețea, Elsaco Electronics, Botoșani
- 2008 – Programator, Efx Invest, Iași

DI. Agheorghiesei nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament Audit și Compliance – PALADEANU CRISTINA**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Managementul proiectelor – Școala Națională de Științe Politice și Administrative
- 2008 – Diplomă de licență – Specialist relații publice – Școala Națională de Științe Politice și Administrative

Experiență profesională:

- 2025 – prezent – Director Departament Audit și Consultanță
- 2021 – 2025 – Expert audit si compliance

- 2010-2021 – Expert relații internaționale și management proiecte, Agenția Națională a Funcționarilor Publici
- 2008-2010 – Specialist relații publice, Triada Vision

Dna. Paladeanu nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament "Defensive Security" – MONGESCU IULIAN

Educație:

- 2001 – Inginer Diplomat – Facultatea de Electronica si Telecomunicații

Certificari:

- 2021 (reinoit 2024) – AWS Certified Solutions Architect – Associate
- 2017 – HDP Certified Administrator (HDPCA) – Hadoop
- 2013 – Scrum Alliance – Certified ScrumMaster®
- 2008 – APMG-UK certified ITIL V2 Service Manager (ITSM)

Experiență profesională:

- 2025 – prezent Director Departament Defensive Security, FORT S.A.
- 2015 – 2024 – Senior Technical Consultant, (Global Resolution Experts) FORT S.A.
- 2014 – 2015 – Integration Manager/ Infrastructure Team lead, Everymatrix
- 2012 – 2014 – Product Owner, NETBRIDGE SERVICES
- 2009 – 2012 – Manager and Senior Consultant, IT Matters
- 2004 – 2009 – Manager departament Infrastructura, Libra Bank
- 2002 – 2004 – Team Leader – Senior Network Administrator, Beler ING SRL / Crinsoft Romania
- 2001 – 2002 – Network Administrator, Grawe Romania Asigurare SA

PERSONAL

FORT a reușit, de-a lungul timpului, să atragă unii dintre cei mai buni specialiști din industrie, având în prezent o echipă suficient de mare și de bine pregătită pentru a acoperi nevoile clienților de securitate cibernetică din domenii diverse.

La nivel cumulativ, la sfârșitul anului 2024, companiile de sub umbrela FORT aveau un număr total de 33 de angajați și colaboratori permanenți, toți cu studii superioare și cu o vârstă medie de 35 de ani. În același timp, colectivul de livrare de servicii al FORT se poate mări, în funcție de numărul proiectelor în derulare. Se ajunge, astfel, la un număr de 43 de persoane care iau parte la activitățile desfășurate în cadrul companiei. Utilizarea colaboratorilor este specifică industriei securității cibernetice, în cadrul căreia experții preferă colaborări pe bază de contract, de tip B2B, în locul angajării clasice. Pe parcursul anului 2024, FORT a continuat formarea și omogenizarea echipei, precum și construcția unui mod de lucru eficient.

La nivelul FORT, precum și a subsidiarelor sale nu există organizat sindicat și nu a fost încheiat contract colectiv de muncă.

Membrii echipei FORT implicați în livrarea proiectelor dețin mai multe certificări internaționale, ce pot fi consultate în tabelul următor. Se remarcă certificările legate de securitate cibernetică oferite de entități cu renume mondial precum EC-Council, Offensive Security, ISACA (Information Systems Audit and Control Association). Dintre aceste certificări, cele mai importante sunt:

- Offensive Security Certified Professional (OSCP) – Certifică cunoștințele deținătorului legate de realizarea de activități specifice identificării și exploatarea de vulnerabilități în cadrul infrastructurilor complexe;
- Certified Information Systems Security Professional (CISSP) – Dovedește un nivel ridicat de pregătire cu privire la analize tehnice realizate în domeniul securității cibernetică.

Certificări în domeniul securității cibernetică ale specialiștilor FORT:



Elemente de perspectivă privind activitatea FORT

Pentru anul 2025 FORT și-a propus bugetul prezentat în tabelul de mai jos. Premisele principale care au stat la baza construirii bugetului au fost:

- Existența unor contracte solide și stabile cu parteneri strategici, care vor continua în 2025 și pe care ne dorim să le dezvoltăm în continuare
- Creșterea veniturilor obținute din comercializarea și implementarea de soluții de securitate cibernetică, având în vedere extinderea echipei de vânzări în această direcție și creșterea notorietății domeniului și a companiei deopotrivă; considerăm că suntem într-un context propice creșterii, atât la nivel național cât și internațional, fiind în poziția de a livra servicii de securitate cibernetică la cele mai înalte standarde
- Creșterea veniturilor obținute din livrarea de servicii, bazat pe noile reglementări legislative ce au intrat deja în vigoare
- Investiții solide în vânzări și marketing, care să permită creșterile precizate, precum și dezvoltarea companiei pe termen mediu și lung; am demarat campanii sustinute de marketing, focusate pe industriile cheie dar și pe educarea pieței
- Livrarea de proiecte către clienți din UK, baza pe prezența echipei FORT în această piață de aproximativ 12 luni, precum și pe parteneriatele încheiate.
- Nu în ultimul rând, am luat în calcul schimbări de ordin operational pe care le-am implementat deja, precum schimbarea sediului și eficientizarea de costuri fixe, care vor impacta pozitiv rezultatul financiar al următoarelor 9 luni din 2025

Indicator	Valoare (RON)
Cifra de afaceri	19.572.460
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	13.761.860
<i>Hardware/Software:</i>	5.810.600
Cheltuieli Directe	(12.278.351)
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	(7.629.871)
<i>Hardware/Software:</i>	(4.648.480)
Cheltuieli Indirecte	(4.620.705)
<i>Din care:</i>	
<i>Vanzari si marketing:</i>	(2.097.000)
<i>Cheltuieli administrative</i>	(2.523.705)
EBITDA	2.673.404
Amortizare	(1.177.132)
Venituri financiare	139.753
Cheltuieli financiare	-

Indicator	Valoare (RON)
Profit/pierdere brută	1.636.026
Impozit pe profit	(261.764)
Rezultat net	1.374.262

Analiza rezultatelor financiare consolidate

FORT SA publică rezultatele consolidate pregătite conform standardelor de raportare financiară românești (RAS), care sunt diferite de cele ale pilonului de Cybersecurity al Bittnet Group (grup de companii IT din care FORT SA a făcut parte până la finalul anului 2024 și care raportează rezultatele financiare conform IFRS). Diferențele principale între cele două seturi de raportare (RAS vs IFRS) se regăsesc în tratamentul diferit aplicat fondului comercial și contractelor de chirie pe termen lung.

Mai jos prezentăm situația financiară consolidată a FORT SA, împreună cu filialele GRX Advisory SRL și ISEC Associates SRL, ambele deținute integral de către emitentul FORT SA. Aceste informații includ bilanțul financiar, contul de profit și pierdere, precum și situația fluxurilor de trezorerie.

Poziția financiară consolidată

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
TOTAL ACTIV	11.346.889	14.566.506	-22%
Fond comercial	2.286.103	2.882.478	-21%
Alte imobilizări necorporale	240.529	255.856	-6%
Imobilizări corporale	181.304	332.197	-45%
Participații în alte entități	-	-	0%
Alte imobilizări financiare	8.679	183.235	-95%
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	2.716.615	3.653.766	-26%
Stocuri	145.585	257.097	-43%
Creanțe comerciale și alte creanțe	3.267.502	5.740.678	-43%
Numerar și echivalente	4.408.750	3.827.639	15%
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	7.821.837	9.825.414	-20%
CHELTUIELI ÎN AVANS	808.437	1.087.326	-26%
TOTAL DATORII	2.624.673	4.651.794	-44%
Datorii pe termen lung	-	300.000	-100%
Datorii pe termen scurt	2.624.673	4.351.794	-40%
VENITURI ÎN AVANS	754.564	1.295.433	-42%
CAPITALURI PROPRII	7.967.652	8.619.279	-8%

Activul societății s-a diminuat în perioada de raportare, ca urmare a diminuării valorii contabile a fondului comercial¹, activ reflectat doar în situațiile financiare consolidate și care este supus unei amortizări liniare. Poziția creanțelor în sold la finalul perioadei a înregistrat de asemenea o scădere, în principa pe seama poziției creanțelor comerciale, a căror evoluție a fost în linie cu evoluția cifrei de afaceri a societății. Reducerea poziției de creanțe comerciale a avut un efect și în poziția de numerar și echivalente care înregistrează o majorare față de soldul de la începutul perioadei.

Datoriile FORT au înregistrat o scădere cu 44% față de soldul de la începutul perioadei, ca urmare a plății în cursul anului 2024 a sumelor reprezentând dividende distribuite în anii anteriori și care erau neachitate la începutul exercițiului, dar și ca urmare a reducerii poziției de datorii comerciale, în linie cu evoluția cifrei de afaceri și a gradului îmbunătățit de colectare a creanțelor.

Situația consolidată a capitalurilor

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Capital social	1,120,929	101,903	1000%
Prime de emisiune	3,495,385	4,514,411	-23%
Alte elemente de capitaluri proprii	(116,792)	(116,792)	0%
Rezerve legale	117,400	48,962	140%
Rezultat reportat	3,061,962	2,002,468	53%
Rezultat curent	357,207	2,099,089	-83%
Repartizare profit	(68,439)	(30,762)	122%
Total capitaluri	7,967,652	8,619,279	-8%
Interese minoritare	0	0	-
Total capitaluri proprii	7,967,652	8,619,279	-8%

Poziția capitalurilor proprii înregistrează o reducere de 8% în perioada raportată, însă această reducere nu a fost determinată de pierderi înregistrate în cursul activității. În cursul anului 2024, Societatea a distribuit către acționari dividende de peste 1 mil. RON, din rezultatul reportat înregistrat la începutul perioadei.

Poziția de capital social subscris și vărsat s-a majorat, ca urmare a Hotărârii AGEA de majorare prin încorporarea parțială a primelor de emisiune în suma de 1.019.026 RON.

¹ Diferența între prețul plătit pentru activele nete achiziționate și valoarea justă a acestora la data achiziției.

Contul de profit și pierdere consolidat

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Cifra de afaceri, din care:	14,772,352	15,237,657	-3%
Prestari servicii	11,394,566	11,327,359	1%
Vanzari de marfuri, licente	3,377,786	3,910,298	-14%
Alte venituri din exploatare	92,831	3,206,771	-97%
Cheltuieli cu marfurile si alte materiale	(2,979,996)	(3,696,464)	-19%
Cheltuieli cu personalul	(4,968,072)	(7,452,820)	-33%
Alte cheltuieli de exploatare	(5,619,392)	(4,698,647)	20%
Amortizari, ajustari de valoare, provizioane	(819,792)	(237,180)	246%
Financiare	39,558	(16,857)	-335%
Profit Brut	517,489	2,342,460	-78%
Impozit pe profit	(160,282)	(243,371)	-34%
Profit Net	357,207	2,099,089	-83%

În perioada raportată, cifra de afaceri consolidată a marcat o scădere cu 3% față de anul precedent, variația fiind generată exclusiv de poziția veniturilor din vânzări de mărfuri care a înregistrat o scădere de 14%. Corelativ cheltuielile cu mărfurile vândute și alte materiale au scăzut cu 19%.

Per total, cheltuielile din exploatare s-au redus cu 11%, cu mențiunea că în interiorul poziției de cheltuieli de exploatare la nivel consolidat este înregistrată și cheltuiala privind amortizarea fondului comercial în cuantum de 596 mii RON, valoare majorată față de cea înregistrată în anul precedent (întrucât amortizarea la nivel consolidat a fondului comercial a fost înregistrată doar începând cu luna noiembrie 2023).

Un impact semnificativ asupra variației veniturilor și cheltuielilor operaționale l-a avut finalizarea în decembrie 2023 a proiectului de cercetare prin intermediul căruia a fost dezvoltată soluția software InsureAI prin intermediul căreia compania și-a propus să automatizeze procese specifice cu privire la lichidarea daunelor auto.

Grupul înregistrează la nivel consolidat un rezultat brut de 517 mii RON și respectiv un rezultat net de 357 mii RON, poziție îmbunătățită față de rezultatele raportate la trim. III când au fost înregistrate pierderi.

Situația consolidată a fluxurilor de numerar

Indicator	2024	2023
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	517,489	2,342,460
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile	818,831	286,651
Ajustari de depreciere privind activele circulante	5,585	54,530
Venituri din reversarea provizioanelor	(4,624)	(104,001)
Cheltuieli cu provizioanele		
Veniturile din dobanzi	(55,389)	(70)
Cheltuieli privind dobanzile	26,218	9,296
Venituri/Cheltuieli privind diferentele de curs valutar	(10,386)	7,630
Castig din investitii		(7,333)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	1,297,724	2,589,163
Descrestere / (Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	2,755,738	(2,501,668)
(Crestere) / Descrestere a stocurilor	107,839	(249,376)
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	(1,668,200)	2,048,494
Dobanzi platite	(26,218)	
Impozit pe profit platit	(160,544)	(366,733)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	2,306,339	1,519,880
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobiliarizari corporale si necorporale	(56,235)	(648,414)
Incasari din vanzarea de imobiliarizari corporale si necorporale		
(Plati) / Incasari pentru achizitionarea de actiuni		359,255
Dividende incasate		
Dobanzi incasate	55,389	70
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(846)	(289,089)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi		
Rambursari de imprumuturi		
Incasari garantii buna executie	174,557	
Dividende platite	(1,898,939)	(615,600)
Plati emisie instrumente capitaluri proprii		(116,792)
Incasari din emisiune de actiuni		1,676,350
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	(1,724,382)	943,958
Descresterea / cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	581,111	2,174,749
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	3,827,639	1,652,890
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	4,408,750	3,827,639

Analiza rezultatelor financiare individuale

Analiza poziției financiare individuale

Indicator	2024	2023	2024 vs 2023 (%)
TOTAL ACTIV	9,665,461	10,890,615	-11%
Fond comercial	-	-	0%
Alte imobilizari necorporale	226,689	237,047	-4%
Imobilizari corporale	99,910	215,141	-54%
Participatii in alte entitati	2,851,000	2,851,000	0%
Alte imobilizari financiare	8,679	183,235	-95%
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	3,186,278	3,486,423	-9%
Stocuri	147,281	256,557	-43%
Creante comerciale si alte creante	3,191,343	4,648,160	-31%
Numerar si echivalente	3,140,559	2,499,475	26%
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	6,479,183	7,404,192	-12%
CHELTUIELI IN AVANS	771,826	978,909	-21%
TOTAL DATORII	2,258,919	3,495,727	-35%
Datorii pe termen lung	-	300,000	-100%
Datorii pe termen scurt	2,258,919	3,195,727	-29%
VENITURI IN AVANS	750,609	1,223,908	-39%
CAPITALURI PROPRII	7,427,759	7,149,889	4%

Activul Societății a înregistrat în cursul anului 2024 o diminuare cu 11%, în principal pe seama reducerii creanțelor comerciale și alte creanțe, cu o scădere cu 31% față de soldul înregistrat la începutul perioadei. Numerarul existent în conturile Societății la finalul perioadei a înregistrat o majorare cu 26% față de soldul de la începutul anului.

Datoriile societății au înregistrat o scădere cu 35% în cursul anului 2024, atât ca urmare a reducerii poziției de datorii comerciale, cât și al altor elemente de datorii.

Situația individuală a capitalurilor proprii

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Capital social	1,120,929	101,903	1000%
Prime de emisiune	3,495,385	4,514,411	-23%
Alte elemente de capitaluri proprii	-116,792	-116,792	0%
Rezerve legale	85,882	20,381	321%
Rezultat reportat	1,621,151	(8,045)	-20251%
Rezultat curent	1,286,706	2,640,412	-51%
Repartizare profit	(65,502)	(2,381)	2651%
Total capitaluri	7,427,759	7,152,270	4%
Interese minoritare	0	0	
Total capitaluri proprii	7,427,759	7,149,889	4%

În perioada de raportare, capitalurile proprii ale FORT s-au majorat marginal (+4%). La nivel de componente, capitalul social a înregistrat o majorare semnificativă, ca urmare a încorporării în capital a unei părți din primele de emisiune. Societatea a realizat în cursul anului o distribuie la dividende către acționari a unei sume de aprox. 1 mil. RON din rezultatul reportat.

Contul de profit și pierdere individual

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Cifra de afaceri, din care:	9.293.337	9.790.901	-5%
Prestari servicii	6.491.308	5.787.098	12%
Vanzari de marfuri, licente	2.802.029	4.003.803	-30%
Alte venituri din exploatare	92.791	3.206.769	-97%
Cheltuieli cu marfurile si alte materiale	(2.412.968)	(3.704.909)	-35%
Cheltuieli cu personalul	(2.587.867)	(5.350.634)	-52%
Alte cheltuieli de exploatare	(4.032.923)	(3.153.063)	28%
Amortizari, ajustari de valoare, provizioane	(212.002)	(107.273)	98%
Rezultat financiar	1.169.664	1.977.794	-41%
Profit Brut	1.310.032	2.659.585	-51%
Impozit pe profit	(23.326)	(19.173)	22%
Profit Net	1.286.706	2.640.412	-51%

Cifra de afaceri a Companiei a înregistrat o diminuare cu 5% la nivelul anului 2024 față de anul anterior, ca urmare a reducerii cu 30% a veniturilor din vânzări de mărfuri (inclusiv refacturări licențe), în schimb veniturile din prestări de servicii s-au majorat cu 12%. Poziția alte venituri din exploatare a înregistrat o diminuare consistentă, aici au fost reflectate în 2023 venituri din subvenții din exploatare în cuantum de 2.9M RON, aferente unui proiect care a beneficiat de subvenții din fonduri UE.

Rezultatul financiar include în principal venituri din dividende obținute de la filialele deținute de Societate.

Situația individuală a fluxurilor de numerar

Indicador	2024	2023
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	1.310.032	2.659.585
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobilizarile corporale si necorporale	181.825	163.628
Ajustari de depreciere privind activele circulante	-	3.609
Venituri din subvenții de exploatare	-	(2.937.310)
(Venituri din reversarea provizioanelor)/Cheltuieli cu provizioanele	24.592	(59.964)
Veniturile din dobanzi	(55.389)	(70)
Cheltuieli privind dobânzile	23.260	7.068
Efect net diferente curs valutar nerealizate	(3.733)	(3.422)
Venituri din subventii	(1.133.802)	(1.981.360)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	346.785	(2.148.236)
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	1.530.183	(879.424)
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	109.277	(248.836)
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	(430.475)	4.028.054
Dobanzi platite	(23.260)	(7.068)
Impozit pe profit platit	-	(22.436)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	1.532.510	722.054
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(56.235)	(515.147)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale	-	-
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	-	(1.672.997)
Dividende incasate	1.133.802	1.981.360
Dobanzi incasate	55.389	70
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	1.132.956	(206.714)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi	-	300.000
Rambursari de imprumuturi	(300.000)	-
Incasari garantii buna executie	174.557	-
Dividende platite	(1.898.939)	(623.935)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	-	(116.792)
Incasari din emisiune de actiuni	-	1.676.350
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	(2.024.382)	1.235.623
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	641.084	1.750.963
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	2.499.475	748.512
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	3.140.559	2.499.475

Analiza activității societății

Nu există diferențe semnificative între mediul de business în care FORT a activat în 2024 versus 2023 din punct de vedere al efectelor potențiale asupra indicatorilor de lichiditate. Atât lichiditatea cât și durata medie de încasare a clienților înregistrează valori îmbunătățite față de perioada precedentă:

Indicator	Formula de calcul	2024	2023
Rata lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	2.98	2.26
Rata lichidității rapide	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente	2.92	2.20
Durata medie încasare clienți	Sold Clienti / Cifra de afaceri * 365 zile	77	96

Lichiditatea curentă și lichiditatea rapidă reprezintă două dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii și măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele disponibile pe termen scurt.

În perioada de raportare nu au existat fluctuații majore, neexistând elemente de incertitudine cu privire la aspecte ce pot afecta lichiditatea imediată a companiei. Resursele financiare sunt suficiente pentru a opera activitățile într-un ritm normal, fără întârzieri.

Pe parcursul anului 2024 Compania nu s-a aflat în situația în care să nu își poată respecta obligațiile financiare și/sau contractuale și nici nu estimează o astfel de situație în perioada imediat următoare.

Riscuri identificate de emitent

Riscurile aferente companiei și industriei în care activează, precum și riscurile instrumentelor financiare emise de FORT SA sunt detaliate mai jos.

RISCURI SPECIFICE EMITENTULUI

Riscul legat de scalarea afacerii

În ultimii ani, Emitentul a înregistrat o creștere și o cerere sporită pentru produsele și serviciile acestuia. Ca urmare, în ultimii ani, numărul de angajați a crescut semnificativ, iar Emitentul se așteaptă ca acesta să continue să crească în următorul an. În plus, pe măsură ce compania s-a dezvoltat, numărul de clienți finali a crescut, de asemenea, în mod semnificativ, iar Emitentul a gestionat din ce în ce mai multe implementări ale sistemelor acestuia de produse și servicii. Creșterea și extinderea afacerii, diversificarea produselor și serviciilor și îmbunătățirea nivelului de asistență pe care compania îl oferă clienților pune o presiune semnificativă asupra resurselor de management, operaționale și financiare. Pentru a gestiona în mod eficient orice creștere viitoare, Emitentul trebuie să continue să își îmbunătățească și să își extindă infrastructura financiară și de tehnologie a informației, să îmbunătățească și să extindă infrastructura operațională și cea de sisteme și control operațional și administrativ, precum și capacitatea acestuia de a gestiona în mod eficient efectivele, capitalul și procesele, toate acestea putând fi mai dificil de realizat cu atât mai mult cu cât angajații Emitentului continuă să lucreze de la distanță.

Este posibil ca Emitentul să nu reușească să implementeze cu succes sau să își extindă îmbunătățirile aduse sistemelor și proceselor într-un mod eficient sau în timp util. În plus, este posibil ca sistemele și procesele existente să nu poată preveni sau detecta toate erorile, omisiunile sau fraudele. De asemenea, este posibil ca Emitentul să întâmpine dificultăți în gestionarea îmbunătățirilor aduse sistemelor și proceselor sale sau în legătură cu software-ul furnizat de către terți și care este licențiat pentru a oferi suport Emitentului în legătură cu astfel de îmbunătățiri. Orice creștere viitoare ar adăuga complexitate organizației Emitentului și ar necesita o coordonare eficientă la nivelul întregii organizații. Eșecul gestionării eficiente a oricărei creșteri viitoare ar putea duce la creșterea costurilor, perturbarea relațiilor existente cu clienții finali, reducerea cererii sau ar limita Emitentul la implementări mai puține ale produselor sau ar afecta performanța afacerii și rezultatele operaționale.

Rezultatele operaționale pot varia semnificativ de la o perioadă la alta și pot fi imprevizibile

Rezultatele operaționale ale Emitentului pot varia semnificativ de la o perioadă la alta și pot fi imprevizibile, ceea ce ar putea face ca prețul de piață al acțiunilor să scadă. Chiar dacă rezultatele operaționale, în special veniturile, marjele brute, marjele de exploatare și cheltuielile de exploatare au înregistrat creșteri în perioada anterioară, este posibil ca

acestea să varieze ca urmare a unui număr de factori, enumerați mai jos, dintre care mulți sunt în afara controlului Emitentului și pot fi dificil de prevăzut:

- capacitatea Emitentului de a atrage și de a păstra noi clienți finali sau de a vinde produse și/sau servicii suplimentare clienților finali existenți;
- ciclurile bugetare, modelele de cumpărare sezoniere și practicile de cumpărare ale clienților finali, inclusiv probabilitatea încetării cheltuielilor în domeniul tehnologiei din cauza încetării economice globale;
- modificări ale cerințelor clienților finali, distribuitorilor sau revânzătorilor sau ale nevoilor pieței;
- concurența prețurilor;
- calendarul și succesul introducerii de noi produse și servicii de către Emitent sau de către concurenții acestuia sau orice altă schimbare a peisajului concurențial al industriei în care activează Emitentul, inclusiv fuziuni și achiziții în rândul concurenților sau a clienților finali, a unor schimbări strategice, parteneriate încheiate de către și între concurenții Emitentului;
- capacitatea Emitentului de a-și extinde cu succes și în mod continuu afacerile la nivel național și internațional, în special având în vedere actuala încetinire economică globală;
- nematerializarea ratei de creștere prevăzută pentru industria securității cibernetice;
- incapacitatea Emitentului de a finaliza sau integra, în mod eficient, orice achiziții pe care le poate întreprinde;
- creșterea cheltuielilor sau a datoriilor neprevăzute și orice impact asupra rezultatelor operaționale ale Emitentului ca urmare a oricăror achiziții pe care acesta le realizează;
- capacitatea Emitentului de a crește anvergura și productivitatea canalului de distribuție;
- decizii ale potențialilor clienți finali de a achiziționa soluții de securitate cibernetică de la furnizori de securitate mai mari și recunoscuți la nivel internațional sau de la furnizorii lor principali de echipamente de rețea;
- riscul de insolvență sau dificultățile de creditare cu care se pot confrunta atât clienții finali, care ar putea spori din cauza situației economice globale, afectând negativ capacitatea acestora de a achiziționa sau de a plăti produsele și serviciile Emitentului, cât și furnizorii cheie ai Emitentului, inclusiv furnizorii unici ai acestuia, ceea ce ar putea perturba lanțul de aprovizionare al Emitentului;
- orice întrerupere în canalul de distribuție sau încetarea relațiilor pe care Emitentul le are cu parteneri de distribuție importanți, inclusiv ca urmare a consolidării în rândul distribuitorilor și revânzătorilor de soluții de securitate cibernetică;
- incapacitatea Emitentului de a onora comenzile clienților finali din cauza întârzierilor din lanțul de aprovizionare sau a evenimentelor care afectează furnizorii și partenerii

emitentului sau furnizorii acestora, care pot fi afectați în mod negativ de situația economică globală;

- costul și rezultatele unor potențiale litigii, care ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra activității Emitentului;
- sezonalitatea sau fluctuațiile ciclice ale pieței în care Emitentul activează;
- instabilitatea politică, economică și socială cauzată de conflictul militar inițiat de Federația Rusă în Ucraina, continuarea ostilităților în Orientul Mijlociu, activități teroriste, orice perturbări cauzate de COVID-19 și/sau orice altă pandemie ori criză sanitară generală care putea apărea și perturba economia globală;
- condițiile macroeconomice generale, atât la nivel național, cât și pe piețele externe în care este prezent Emitentul, care ar putea avea un impact negativ asupra dezvoltării economice a țărilor respective.

Oricare dintre factorii de mai sus sau efectul cumulativ al unora dintre factorii menționați mai sus pot avea ca rezultat fluctuații semnificative ale rezultatelor financiare și ale altor rezultate operaționale ale Emitentului. Această impredictibilitate ar putea duce la eșecul Emitentului de a își îndeplini obiectivele privind veniturile, marjele sau alte rezultate operaționale.

Emitentul se confruntă cu o concurență intensă pe piața în care activează și este posibil să nu dispună de suficiente resurse financiare sau de altă natură pentru a-și menține sau îmbunătăți poziția competitivă

Mulți dintre concurenții existenți ai Emitentului au, iar unii dintre concurenții potențiali ai acestuia ar putea avea avantaje competitive substanțiale, cum ar fi:

- o mai mare recunoaștere a numelui și un istoric de funcționare mai lung;
- bugete și resurse mai mari pentru vânzări și marketing;
- o distribuție mai extinsă și relații stabilite cu partenerii de distribuție și clienții finali;
- mai multe resurse de asistență pentru clienți,
- resurse mai mari pentru a face achiziții strategice sau pentru a încheia parteneriate strategice;
- costuri mai mici cu forța de muncă și dezvoltarea de noi produse și/sau servicii;
- produse și/sau tehnologii mai noi și/sau disruptive;
- portofolii de proprietate intelectuală mai extinse și mai mature; și/sau
- resurse financiare, tehnice și de altă natură mult mai mari.

În plus, unii dintre concurenții mai mari ai Emitentului au oferte de produse și servicii substanțial mai extinse și mai diverse, ceea ce îi poate face mai puțin sensibili la încetinirile de pe o anumită piață și le permite să își valorifice relațiile bazate pe alte produse sau să încorporeze funcționalități în produsele existente pentru a câștiga afaceri într-un mod care să descurajeze utilizatorii să cumpere produsele și/sau serviciile Emitentului, inclusiv prin vânzarea la marje zero sau negative, oferirea de concesi sau gruparea produselor. Mulți dintre concurenții mai mici ai Emitentului, care sunt specializați în furnizarea de protecție

Împotriva unui singur tip de amenințare la adresa securității, sunt adesea capabili să livreze în piață aceste produse specializate de securitate mai repede decât Emitentul.

Organizațiile care utilizează produse și servicii tradiționale pot considera că aceste produse și servicii sunt suficiente pentru a le satisface nevoile de securitate sau că ofertele Emitentului răspund doar nevoilor unei părți a industriei de securitate cibernetică. În consecință, aceste organizații pot continua să își aloce bugetele pentru tehnologia informației pentru produsele și serviciile tradiționale și pot să nu adopte produsele și serviciile Emitentului. De asemenea, multe organizații au investit resurse substanțiale financiare și de personal pentru a proiecta și a opera propriile rețele și au stabilit relații profunde cu alți furnizori de produse de rețea și de securitate. Ca urmare, aceste organizații pot prefera să cumpere de la furnizorii lor existenți decât să adauge sau să treacă la un nou furnizor, cum ar fi Emitentul, indiferent de performanța produselor ori caracteristicile sau ofertele de servicii mai performante. De asemenea, aceste organizații pot fi dispuse să adauge, în mod incremental, soluții la soluțiile lor deja existente de gestionare a infrastructurii de securitate, decât să le înlocuiască în totalitate cu soluțiile Emitentului.

Condițiile din piața în care activează Emitentul s-ar putea schimba rapid și semnificativ ca urmare a progreselor tehnologice, a parteneriatelor sau a achizițiilor desfășurate de către concurenții Emitentului sau de consolidarea continuă a pieței. Companiile nou-înființate care inovează și marii concurenți ai Emitentului care fac investiții semnificative în cercetare și dezvoltare pot dezvolta produse și tehnologii similare sau superioare care să concureze cu produsele și serviciile Emitentului. Unii dintre concurenții Emitentului au făcut sau ar putea face achiziții de companii care ar putea să le permită să ofere în mod direct soluții mai competitive și mai cuprinzătoare decât cele pe care le ofereau anterior și să se adapteze mai rapid la noile tehnologii și la noile nevoi ale clienților finali. Concurenții actuali și potențiali ai Emitentului pot, de asemenea, să stabilească relații de cooperare între ei sau cu terțe părți care le pot spori și mai mult resursele.

Aceste presiuni concurențiale, din piața în care activează Emitentul, sau eșecul acestuia de a concura în mod eficient, pot avea ca rezultat reduceri de preț, mai puține comenzi, reducerea veniturilor și a marjelor brute, precum și pierderea cotei de piață. Orice eșec în a face față și a aborda acești factori ar putea dăuna grav afacerii și rezultatelor operaționale.

Un incident de securitate a rețelei sau a datelor poate permite accesul neautorizat la rețeaua sau datele Emitentului, poate afecta reputația acestuia, poate crea probleme suplimentare de răspundere și poate să aibă un impact negativ asupra rezultatelor financiare

Companiile sunt supuse unei mari varietăți de atacuri asupra rețelelor lor în mod constant, din ce în ce mai des. În plus față de atacurile tradiționale conduse de „*hackeri*”, codurile malițioase (cum ar fi virușii și viermii), încercările de phishing, furtul sau utilizarea abuzivă a angajaților, actori sofisticăți se angajează în intruziuni și atacuri (inclusiv atacuri avansate persistente), care sporesc riscurile la adresa rețelelor interne ale Emitentului și a mediilor

orientate către clienți, precum și a informațiilor pe care acestea le stochează și le procesează.

Incidența breșelor de securitate cibernetică a crescut. În ciuda eFORTurilor semnificative de a crea bariere de securitate pentru astfel de amenințări, este, practic, imposibil pentru Emitent să atenueze în întregime aceste riscuri. Emitentul și furnizorii terți de servicii se pot confrunta cu amenințări și atacuri de securitate din diverse surse. Datele Emitentului, sistemele corporative, sistemele terților și măsurile de securitate pot fi încălcate din cauza unor acțiuni ale unor părți externe, a unei erori a angajaților, a unui act rău intenționat, a unui cumul al acestor factori sau în alt mod și, ca urmare, o parte neautorizată poate obține acces la datele Emitentului.

În plus, în calitate de furnizor consacrat de soluții de securitate, Emitentul poate fi o țintă mai atractivă pentru astfel de atacuri. O breșă în securitatea datelor Emitentului sau un atac împotriva disponibilității serviciilor acestuia sau a furnizorilor săi de servicii ar putea afecta rețelele Emitentului sau rețelele securizate de produse și, creând întreruperi sau încetiniri ale sistemelor și exploatarea vulnerabilităților de securitate ale produselor Emitentului, precum și a informațiilor stocate în rețelele acestuia sau în cele ale furnizorilor săi de servicii, aceste date ar putea fi accesate, divulgate public, modificate, pierdute sau furate, ceea ce ar putea produce prejudicii financiare.

Deși Emitentul nu a suferit încă daune semnificative ca urmare a accesului neautorizat, al unei părți, la rețeaua sa internă, orice încălcare reală sau percepută a securității sistemelor sau rețelelor Emitentului, ar putea duce la afectarea reputației sale, publicitate negativă, pierderea partenerilor, a clienților finali și a vânzărilor, pierderea avantajelor competitive față de concurenții acestuia, creșterea costurilor de remediere a oricăror probleme și a modului de răspuns la incidente, investigații de reglementare și acțiuni de aplicare a legii, litigii costisitoare și alte tipuri de răspundere.

În plus, este posibil ca Emitentul să suporte costuri semnificative și consecințe operaționale pentru investigarea, remedierea, eliminarea și punerea în funcțiune a unor instrumente și dispozitive suplimentare menite să prevină breșele de securitate reale sau percepute și alte incidente de securitate, precum și costuri de conformare cu orice obligații de notificare care rezultă din orice incident de securitate.

Oricare dintre aceste efecte ar putea avea un impact negativ asupra percepției din piață a produselor și serviciilor Emitentului, precum și asupra încrederii clienților finali și a investitorilor în Emitent și ar putea să afecteze grav afacerile sau rezultatele operaționale.

Caracterul sezonier poate provoca fluctuații ale veniturilor Emitentului

Emitentul consideră că există factori sezonieri importanți care pot face ca, în al patrulea trimestru fiscal, să se înregistreze venituri mai mari față de prima perioadă a anului fiscal. Acest caracter sezonier rezultă dintr-o serie de factori, inclusiv, dar fără a se limita la:

- clienții finali ce au sfârșitul de an fiscal la 31 decembrie și care aleg să cheltuiască sumele rămase neutilizate din bugetele pe care le au la dispoziție, până la finalul anului fiscal;
- reducerile sezoniere ale activității comerciale în lunile iulie și august în Statele Unite, Europa și în anumite alte regiuni, care ar putea avea ca rezultat un impact negativ asupra veniturilor Emitentului; și
- Planificarea, de către clientul final, a bugetului la începutul anului calendaristic, ceea ce poate duce la o întârziere a cheltuielilor la începutul anului calendaristic, aceasta având un impact negativ asupra veniturilor Emitentului în prima parte a anului fiscal.

Pe măsură ce Emitentul continuă să se dezvolte, variațiile sezoniere sau ciclice ale operațiunilor acestuia pot deveni mai pronunțate, iar activitatea Emitentului, rezultatele operaționale și poziția financiară pot fi afectate în mod negativ.

În cazul în care Emitentul nu reușește să angajeze, să integreze, să formeze, să păstreze și să motiveze personalul și membrii echipei de conducere, activitatea acestuia ar putea suferi

Succesul viitor al Emitentului depinde, în parte, de capacitatea acestuia de a continua să angajeze, să integreze, să pregătească și să păstreze calificarea și înalta calificare a personalului propriu. Emitentul este, în mod substanțial, dependent de serviciile continue ale personalului existent, în principal din cauza complexității ofertei de produse și servicii a Emitentului. În plus, orice eșec de a angaja, integra, instrui și stimula în mod adecvat personalul de vânzări sau incapacitatea personalului de vânzări, angajat recent, de a atinge în mod eficient nivelurile de productivitate vizate ar putea avea un impact negativ asupra creșterii și operațiunilor marginale ale Emitentului. Concurența pentru personal cu înaltă calificare, în special în inginerie, este adesea intensă, în special în București, unde Emitentul are o prezență substanțială și nevoie de astfel de personal.

Performanțele viitoare ale Emitentului depind, de asemenea, de serviciile și contribuțiile continue ale conducerii Emitentului în vederea executării planului de afaceri și pentru a identifica și urmări noi oportunități și inovații de produse. Pierderea serviciilor furnizate de aceste persoane, scăderea eficienței acestor servicii sau gestionarea ineficientă a oricărei tranziții la nivelul conducerii, ar putea întârzia sau împiedica în mod semnificativ realizarea planului de dezvoltare, afectând negativ activitatea, situația financiară și rezultatele operaționale ale Emitentului.

Detectarea falsă a aplicațiilor, virușilor, programelor spyware, tiparelor de date sau categoriilor de adrese URL pot afecta negativ Emitentul

Clasificările Emitentului pe tipuri de aplicație, viruși, programe spyware, exploatarea de vulnerabilități, date sau categorii de adrese URL pot detecta, raporta în mod fals și acționa asupra aplicațiilor ori asupra amenințărilor care nu există de fapt. Aceste rezultate fals pozitive pot afecta percepția asupra fiabilității produselor și serviciilor pe care Emitentul le

vinde și/sau livrează și, prin urmare, pot avea un impact negativ asupra acceptării pe piață a produselor și serviciilor acestuia.

Dacă produsele și serviciile pe care Emitentul le vinde și/sau livrează restricționează fișiere sau aplicații importante pe baza identificării în mod fals a acestora ca malware sau alte elemente care ar trebui restricționate, acest lucru ar putea afecta negativ sistemele clienților finali și poate cauza defecțiuni în cadrul sistemelor acestora. Orice astfel de falsă identificare a fișierelor sau aplicațiilor care sunt esențiale pentru client ar putea duce la deteriorarea reputației Emitentului, publicitate negativă, pierderea partenerilor, clienților finali, diminuarea vânzărilor, precum și costuri crescute pentru a remedia orice reclamații ori litigii.

Dacă Emitentul nu anticipează cu exactitate, nu se pregătește și nu răspunde prompt la evoluțiile tehnologice și ale pieței și nu gestionează cu succes introducerea în piață și tranziția de produse și servicii pentru a satisface nevoile în schimbare ale clienților finali din domeniul securității cibernetice, poziția competitivă și perspectivele acestuia vor fi afectate

Domeniul securității cibernetice s-a dezvoltat rapid și este de așteptat să continue să evolueze în același ritm. Mai mult decât atât, o majoritate a clienților Emitentului operează pe piețe caracterizate de tehnologii și planuri de afaceri aflate într-o evoluție continuă, care le impun să adauge numeroase puncte de acces la rețea și să adapteze rețelele din ce în ce mai complexe ale afacerilor acestora, încorporând o varietate de produse hardware, software, sisteme de operare și protocoale de rețea. Din acest motiv, Emitentul trebuie să își adapteze în mod continuu produsele și/sau serviciile.

În plus, Emitentul trebuie să angajeze resurse semnificative pentru dezvoltarea de noi caracteristici și noi modalități de securitate în cloud, AI și altele, înainte de a ști dacă investițiile acestuia vor avea ca rezultat produse și servicii pe care piața le va accepta. Succesul noilor caracteristici depinde de mai mulți factori, inclusiv definirea adecvată a noilor produse, diferențierea noilor produse, servicii și caracteristici față de cele ale concurenților Emitentului și acceptarea pe piață a acestor produse, servicii și caracteristici. Mai mult decât atât, introducerea și tranziția cu succes a noilor produse depinde de o serie de factori, inclusiv capacitatea Emitentului de a gestiona riscurile asociate cu problemele legate de accelerarea producției de produse noi, disponibilitatea aplicațiilor software pentru produse noi, gestionarea eficientă a angajamentelor de cumpărare și a stocurilor, disponibilitatea produselor în cantități și costuri adecvate pentru a satisface cererea anticipată și riscul ca noile produse să aibă calitate sau alte defecte sau deficiențe, în special în fazele incipiente ale introducerii.

Este posibil ca eFORTurile actuale ale Emitentului de cercetare și dezvoltare să nu producă produse sau servicii de succes, care să aibă ca rezultat venituri semnificative, economii de costuri sau alte beneficii în viitorul apropiat

Dezvoltarea produselor și serviciilor aferente activității Emitentului reprezintă un proces costisitor. Investițiile Emitentului în cercetare și dezvoltare pot să nu aibă ca rezultat îmbunătățiri semnificative, produse sau servicii comercializabile sau poate avea ca rezultat produse sau servicii care sunt mai scumpe decât se anticipase. În plus, este posibil ca Emitentul să nu realizeze economiile de costuri sau îmbunătățirile anticipate ale performanței pe care le anticipase (poate dura o perioadă mai mare de timp pentru a genera venituri). Planurile de viitor ale Emitentului includ investiții semnificative în cercetare și dezvoltare. Emitentul consideră că trebuie să continue să dedice o cantitate semnificativă de resurse eFORTurilor acestuia de cercetare și dezvoltare pentru a își menține poziția competitivă. Cu toate acestea, este posibil ca Emitentul să nu înregistreze venituri semnificative din aceste investiții în viitorul apropiat sau aceste investiții pot să nu aducă beneficiile așteptate, oricare dintre acestea putând să afecteze negativ afacerea și rezultatele operaționale.

RISURI LEGATE DE ASPECTE LEGALE, DE REGLEMENTARE ȘI DE LITIGII

Modificările legilor sau ale interpretărilor fiscale precum și deciziile nefavorabile ale autorităților fiscale, ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra rezultatelor operațiunilor Emitentului și asupra fluxurilor de numerar

Legile și reglementările fiscale din România pot fi supuse modificărilor și pot exista modificări în interpretarea și aplicarea legislației fiscale. Aceste modificări ale legislației fiscale și/sau a interpretării și aplicării legii fiscale pot fi adoptate/aplicate cu celeritate de către autorități, dificil de anticipat și, prin urmare, este posibil ca Emitentul să nu fie pregătit pentru aceste schimbări. Ca urmare, este posibil ca Emitentul să se confrunte cu creșteri ale impozitelor datorate, în cazul modificării ratelor de impozitare, sau, în cazul în care legile sau reglementările fiscale sunt modificate de către autoritățile competente într-un mod care defavorizează Emitentul, ceea ce ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra fluxurilor de numerar, a activității, a perspectivelor, a rezultatelor operațiunilor și a situației financiare pentru orice perioadă de raportare afectată.

Riscul asociat litigiilor

În contextul derulării activității sale, Emitentul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. Este posibil ca Emitentul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la terțe părți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage un astfel de eveniment.

La momentul întocmirii acestui Memorandum, Emitentul nu era implicat în niciun litigiu în calitate procesuală activă sau pasivă.

Riscul aplicării unor corecții financiare cu privire la sumele provenite din finanțarea nerambursabila contractată în legătură cu dezvoltarea aplicației InsureAI

Din suma totală necesară dezvoltării aplicației InsureAI, 5.740.000 LEI reprezintă finanțare nerambursabilă provenind din Fonduri Europene și buget de stat. Parte din finanțare, respectiv suma de aproximativ 257.000 LEI reprezintă ajutor de minimis / ajutor de stat.

În calitate de beneficiar al fondurilor, Societatea are diverse obligații provenind atât din documentația de finanțare, cât și din legislația națională și europeană. Nerespectarea acestor obligații poate atrage corecții financiare sub forma deducerii din sumele la care Societatea ar fi îndreptățită în viitor în baza contractului de finanțare și/sau sub forma restituirii sumelor de bani cu privire la care s-a constatat neregula. În ceea ce privește suma reprezentând ajutor de stat / ajutor de minimis, constatarea unor nereguli are drept consecință recuperarea ajutorului de stat / ajutorului de minimis în integralitate, nu prin aplicarea corecțiilor procentuale.

Procesul verbal / nota de constatare prin care sunt identificate neregulile și stabilite creanțele reprezintă titlu de creanță, scadența fiind de 30 de zile de la data comunicării, moment de la care începe să curgă și dobânzile în quantum egal cu rata dobânzii de referință a BNR. În cazul ajutorului de minimis / ajutorului de stat, restituirea acestuia este scadentă de la momentul comunicării titlului de creanță (procesul verbal/nota de constatare), iar dobânda, a carei rata este stabilită de către Comisia Europeană, se calculează retroactiv, de la data primirii ajutorului și până la stingerea creanței.

Formularea contestației administrative sau a acțiunii de anulare a titlului de creanță nu suspendă executarea acestuia. Instanța competentă poate dispune suspendarea executării dacă se depune o cauțiune de până la 20% din quantumul sumei contestate.

Menționăm că semnarea contractului de finanțare, acceptarea sau avizarea de către autoritățile implicate a oricărui document sau cerere de plată / cerere de rambursare de plată nu echivalează cu renunțarea la dreptul prevăzut de lege de a constata eventualele nereguli la un moment ulterior.

Societatea depune eFORTuri pentru ca toate obligațiile care cad în sarcina ei în legătură cu aceasta finanțare să fie îndeplinite în conformitate cu prevederile documentației de finanțare și a legislației naționale și europene. Societatea își desfășoară activitatea potrivit interpretării proprii în ceea ce privește legislația în vigoare și nu există garanții că această interpretare este corectă sau că nu se va modifica în viitor. Posibilitatea ca interpretarea proprie să fie incorectă sau incompletă sau că asemenea legi să se schimbe, nu poate fi exclusă. Lipsa unei jurisprudențe și a unei practici constante poate rezulta în reglementări neclare sau lacunare precum și în interpretări diferite sau contradictorii a legislației.

Aplicarea unor corecții financiare conform celor de mai sus poate avea efecte negative semnificative asupra societății în ceea ce privește dezvoltarea aplicației InsureAI și/sau în ceea ce privește poziția financiară/stabilitatea financiară a Societății.

RISCURI LEGATE DE INVESTIȚIILE ÎN ROMÂNIA

Instabilitatea politică și militară poate avea consecințe negative asupra activității Emitentului

Instabilitatea politică și militară din regiune, determinată de invazia Ucrainei de către Federația Rusă în februarie 2022, precedată de pierderea controlului asupra Peninsulei Crimeea în favoarea Federației Ruse și conflictul din Estul Ucrainei cu separatiștii pro-ruși în anul 2014, precum și sancțiunile internaționale impuse Federației Ruse ca urmare a acestor evenimente, pot determina condiții economice profund nefavorabile, tulburări sociale sau, în cel mai rău caz, confruntări militare extinse în regiune. Efectele sunt, în mare măsură, imprevizibile, putând include o scădere a investițiilor, fluctuații valutare semnificative, creșteri ale ratelor dobânzilor, reducerea disponibilității creditului, a fluxurilor comerciale și de capital, creșteri ale prețurilor energiei etc.

Conflictul dintre Israel și Hamas reprezintă un risc geopolitic care poate avea repercusiuni asupra mediului investițional la nivel global. Situația militară, politică și diplomatică din regiune este una complexă și dinamică. Consecințele acestui conflict se pot răsfrânge dincolo de părțile direct implicate. Tensiunile geopolitice pot duce la amenințări de securitate, extinderea sferei părților aflate în conflict, perturbarea rutelor de comerț, volatilitate crescută a piețelor de energie, sancțiuni economice, naționalizări ale producătorilor de energie, retragerea drepturilor de exploatare, reduceri voluntare a producției de petrol/gaz, embargouri privind exporturile de produse energetice sau alte măsuri retaliatorii care pot avea ca efect, direct sau indirect, scăderea ofertei de produse energetice și/sau creșterea semnificativă a prețului acestora. Menționăm că astfel de măsuri retaliatorii au fost luate în 1973-1974, prin impunerea unui embargo la exportul de petrol către anumite state care susțineau Israelul, efectul fiind creșterea prețului barilului de petrol în Statele Unite ale Americii cu aproape 300% în intervalul de referință. Ca urmare a acestui embargo, multe state au luat măsuri de prevenire și combatere a acestor șocuri, a fost înființată Agenția Internațională a Energiei, au fost create stocuri de produse energetice și au fost depuse eFORTuri pentru diversificarea surselor de aprovizionare. Chiar dacă în prezent actorii statali sunt mult mai pregătiți în fața unor astfel de distorsiuni ale piețelor, inclusiv prin sincronizarea eliberării de petrol din stocuri, statele Orientului Mijlociu rămân un jucător foarte important pe piața petrolului, reprezentând puțin sub 1/3 din producția globală. Independent de acțiunile intenționate ale statelor din Orientul Mijlociu, extinderea conflictului sau a părților implicate poate duce la degradarea securității în zonă și a periclitării transportului maritim prin Strâmtoarea Hormuz, prin care sunt transportate aprox. 1/5 din producția globală de petrol și aprox. 1/3 din cota globală de LNG (gaz natural lichefiat). Toate acestea pot avea ca efect înrăutățirea contextului macroeconomic la nivel global, creșterea riscului de recesiune și alimentarea fenomenului inflaționist, cu impact negativ asupra activității Grupului.

Aceste efecte, dar și alte efecte negative neprevăzute ale situațiilor de criză din regiune, ar putea avea consecințe negative semnificative asupra activității, perspectivelor, rezultatelor operațiunilor și poziției financiare a Emitentului.

Tendința ascendentă a ratei inflației ar putea produce consecințe negative semnificative asupra performanței financiare a Emitentului

Banca Națională a României („BNR”) apreciază că noile taxe și impozite impuse de guvernul român, care vor intra în vigoare din 1 ianuarie 2024, vor contribui la majorarea ratei inflației în prima parte a anului, urmând să descrească gradual în a doua jumătate a anului. Rata anuală a inflației se situa, în luna octombrie 2023, la 8,07%.

Imprevizibilitatea ratei inflației poate avea efecte negative asupra activității Emitentului prin creșterea dificultății estimării de către Emitent a costurilor totale aferente activităților desfășurate de acesta și crearea unei potențiale necorelări a prețurilor practice de Emitent în relația cu clienții cu costurile Emitentului, cu efect semnificativ negativ. O diferență semnificativă între rata inflației anticipată într-o anumită perioadă și valoarea efectiv înregistrată în perioada respectivă poate influența negativ semnificativ modalitatea de alocare a resurselor Emitentului, influențând astfel activitatea, disponibilitățile financiare, perspectivele și profitabilitatea acestuia.

Mai mult, o creștere imprevizibilă a ratei inflației poate aduce dezechilibre la nivel macroeconomic, caracterizate prin creșterea ratelor dobânzii, scăderea nivelului de trai și în general încetinirea dezvoltării economiei în România, dezechilibre ce pot contribui la scăderea cererii în domeniul securității cibernetice.

O potențială deteriorare a condițiilor economice, politice și sociale generale din România ar putea avea efecte negative asupra activității Emitentului

Succesul Emitentului este strâns legat de evoluțiile economice generale din România. Evoluțiile negative sau slăbirea generală a economiei României, scăderea nivelului de trai, resursele de lichiditate limitate ale potențialilor clienți și creșterea nivelului de șomaj, ar putea avea un impact negativ direct asupra cererii de pe piața securității cibernetice din România.

În ultimii ani, România a trecut prin schimbări politice, economice și sociale de anvergură. Așa cum este de așteptat de la piețele emergente, acestea nu dețin întreaga infrastructură de afaceri, cadrul juridic și de reglementare care există în general în economii de piață libere, mai mature. De asemenea, legislația fiscală a României este supusă unor interpretări multiple, diverse și poate suferi modificări în mod frecvent și, uneori, subite sau prea rapid implementate.

Direcția în care se îndreaptă pe viitor economia României rămâne în mare parte dependentă de eficacitatea măsurilor economice, financiare și monetare adoptate la nivel guvernamental, precum și de evoluțiile din domeniul fiscal, juridic, de reglementare și politic. Condițiile economice defavorabile din România, incertitudinea fiscală și creșterea

impozitării ar putea avea, în cele din urmă, un impact negativ direct și/sau indirect asupra prețurile percepute pentru produsele și serviciile Emitentului.

Leul poate fi supus unei volatilități ridicate

Leul este supus unui regim de curs de schimb variabil, prin care valoarea sa față de valutele străine este stabilită pe piața de schimb interbancară. Politica monetară a BNR are ca țintă inflația. Regimul de curs de schimb variabil este aliniat la folosirea țintelor de inflație ca ancoră nominală a politicii monetare și permite un răspuns de politică flexibilă la șocurile neprevăzute care ar putea afecta economia. BNR nu are în vedere un anumit nivel sau un anumit interval pentru cursul valutar. Capacitatea BNR de a limita volatilitatea leului depinde de un număr de factori economici și politici, inclusiv de disponibilitatea rezervelor de monedă străină și de volumul noilor investiții directe străine.

Orice modificări ale percepțiilor investitorilor globali asupra perspectivelor economice globale ori ale României pot duce la deprecierea leului românesc. O depreciere semnificativă a leului ar putea afecta negativ situația economică și financiară a țării, ceea ce ar putea avea un efect negativ substanțial asupra activității, rezultatelor operaționale și situației financiare a Emitentului.

RISCURI SPECIFICE INSTRUMENTELOR FINANCIARE LISTATE

Acțiunile ar putea să nu fie o investiție corespunzătoare pentru toți investitorii

Fiecare potențial investitor în acțiuni trebuie să stabilească în ce măsură investiția respectivă este una corespunzătoare pentru propriile circumstanțe. În mod specific, fiecare potențial investitor ar trebui:

- să aibă cunoștințe și experiență suficiente pentru a face o evaluare proprie adecvată a avantajelor și beneficiilor de a face o investiție în acțiuni;
- să aibă acces la, și cunoștințe despre instrumentele analitice adecvate pentru a evalua, în contextul situației sale financiare specifice, o investiție în acțiuni precum și impactul pe care respectiva investiție îl va avea asupra portofoliului său investițional;
- să aibă resurse financiare și lichidități suficiente pentru a suporta toate riscurile unei investiții în acțiuni;
- să poată să evalueze (singur, sau cu ajutorul unui consultant specializat) posibile scenarii cu privire la factorii care ar putea afecta investiția și capacitatea sa de a suporta riscurile aferente.

Nu este recomandat potențialilor investitori să investească în acțiuni decât dacă au experiență în a evalua (singuri sau cu ajutorul unui consultant specializat) modul în care acțiunile se vor comporta în contextul unor modificări de circumstanțe, care sunt efectele acestor modificări asupra valorii respectivelor acțiuni și care este impactul pe care această investiție l-ar putea avea asupra portofoliului investițional general al potențialului investitor. Activitățile de investiții sunt supuse legilor și regulamentelor aplicabile privind investițiile

și/sau analizei sau reglementărilor emise de anumite autorități, și fiecare potențial investitor ar trebui să discute cu consultanții săi specializați sau cu autoritățile de reglementare relevante.

Tranzacționarea pe Bursa de Valori București poate fi suspendată

ASF este autorizată să suspende tranzacționarea de valori mobiliare sau să solicite Bursei de Valori București să suspende de la tranzacționare valorile mobiliare tranzacționate pe Bursa de Valori București, dacă continuarea tranzacționării ar afecta negativ interesele investitorilor sau în măsura în care emitentul relevant și-ar încălca obligațiile care îi revin potrivit legilor și reglementărilor relevante privind valorile mobiliare. De asemenea, Bursa de Valori București are dreptul să suspende de la tranzacționare Acțiunile Emitentului în alte circumstanțe, în conformitate cu reglementările sale. Orice suspendare ar putea afecta prețul de tranzacționare al acțiunilor Emitentului și ar afecta transferul acestora.

Este posibil ca Acțiunile să nu poată fi tranzacționate în mod activ

Deși se va solicita BVB a adminis acțiunile la tranzacționare, nu există nicio asigurare că se va dezvolta o piață lichida pentru Acțiuni sau că, dacă aceasta se va dezvolta, se va menține pe viitor. Prin urmare, este posibil ca deținătorii de Acțiuni să nu reușească să-și vândă Acțiunile cu ușurință sau la prețuri satisfăcătoare pentru aceștia.

Piața românească a acțiunilor este relativ redusă în comparație cu alte piețe din țările europene. Nu există nicio garanție ca Acțiunile, chiar dacă se așteaptă să fie listate pe Piața SMT operată de BVB, vor fi tranzacționate în mod activ iar, pe de altă parte, tranzacționarea acestora într-un volum excesiv ar putea fi de natură să determine o creștere a volatilității prețului și/sau să aibă un impact nefavorabil asupra prețului Acțiunilor.

Acțiunile pot fi afectate de volatilitatea prețului de piață, iar prețul de piață al acestora poate scădea în mod disproporționat, ca urmare a unor evenimente care nu au legătură cu performanța activității Emitentului

Prețul de piață al acțiunilor poate fi volatil și poate fi afectat de fluctuații mari. Prețul de piață al acțiunilor poate fluctua ca urmare a unui număr mare de factori, inclusiv, dar fără a se limita la, factorii menționați în acești „Factori de Risc”, precum și ca urmare a unor variații de la o perioadă la alta a rezultatelor operaționale sau a modificărilor veniturilor sau ale oricăror estimări de profit realizate de Emitent, participanții la industrie sau analiștii financiari. De asemenea, prețul de piață ar putea fi afectat în mod negativ de evenimente care nu au legătură cu performanța activității Emitentului, cum ar fi, de exemplu, performanța și prețul acțiunilor altor companii pe care investitorii le pot considera comparabile cu Emitentul, speculații în presă sau în comunitatea investitorilor referitoare la Emitent, articole de presă nefavorabile, acțiuni strategice ale concurenților (inclusiv achiziții și restructurări), modificări ale condițiilor de piață și legislative. Oricare dintre acești factori poate determina fluctuații semnificative ale prețului acțiunilor, care ar putea duce la un randament negativ pentru investitori.

Emisiunea de acțiuni suplimentare ale Emitentului, orice plan de stimulente, opțiuni cu privire la acțiuni sau de reducere a gradului de îndatorare (sau altele) pot dilua participațiile acționarilor existenți

Emitentul poate încerca să atragă finanțare pentru achiziții viitoare și pentru alte oportunități de creștere, poate emite acțiuni în vederea implementării unor planuri de opțiuni pentru acordarea de acțiuni în favoarea membrilor din conducerea Emitentului sau angajaților Emitentului, cât și pentru obținerea de finanțare în vederea reducerii gradului de îndatorare. Pentru realizarea acestor scopuri sau a altor scopuri, este posibil ca Emitentul să emită titluri de capital suplimentare sau titluri convertibile. Prin urmare, procentajul dreptului de proprietate al deținătorilor existenți de acțiuni poate fi diluat sau prețul de piață al acțiunilor poate fi afectat în mod negativ. Drept urmare, participațiile respectivilor acționari în capitalul social al Emitentului ar putea să fie diluate.

Capacitatea Emitentului de a plăti dividende acționarilor poate fi limitată

Plata efectivă a dividendelor viitoare de către Emitent și valoarea acestora vor depinde de o serie de factori, inclusiv (dar fără a se limita la): valoarea profiturilor și a rezervelor distribuibile, planurile de investiții, materializarea veniturilor bugetate, nivelul de rentabilitate, rata de îndatorare a capitalului propriu, restricțiile aplicabile cu privire la plata dividendelor în conformitate cu legislația aplicabilă și restricțiile din contractele de credit (dacă este cazul), nivelul dividendelor plătite de alte societăți listate din același sector de activitate sau sectoare înrudite și alți factori pe care Consiliul de Administrație îi poate considera relevanți la anumite intervale de timp. Prin urmare, capacitatea Emitentului de a plăti dividende în viitor poate fi limitată și/sau politica de dividende a Emitentului se poate schimba. În cazul în care Emitentul nu plătește dividende în viitor, creșterea prețului acțiunilor, dacă este cazul, ar fi singura sursă de câștig a investitorilor.

Principii de guvernanță corporativă

Această Declarație reflectă situația conformării FORT cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al BVB la data de 26 martie 2025.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚI			
A	Rolul Consiliului de Administrație într-un sistem unitar trebuie să fie clar definit și documentat în actul constitutiv al societății, în regulamentul intern și/sau alte documente similare. Consiliul trebuie să se asigure că actul constitutiv al societății, hotărârile adunării generale a acționarilor și reglementările interne ale societății includ o delimitare clară între puterile și atribuțiile adunării generale a acționarilor, Consiliului și conducerii executive.	DA	În actul constitutiv încărcat pe website-ul Societății se găsesc atribuțiile Consiliului de Administrație, AGA și ale conducerii executive.
	Consiliul se va asigura că o procedură formală, riguroasă și transparentă este adoptată cu privire la desemnarea noilor membri ai Consiliului.	DA	În Actul Constitutiv sunt incluse informații cu privire la desemnarea noilor membri ai Consiliului.
	Trebuie să existe o împărțire clară a responsabilităților între Consiliu și conducerea executivă.	DA	În actul constitutiv al Societății se găsesc atribuțiile delimitate ale Consiliului de Administrație, AGA și ale conducerii executive.
	Componența Consiliului și a comitetelor sale trebuie să prezinte un echilibru corespunzător în ceea ce privește competența, experiența, diversitate de gen, cunoștințele și independența membrilor, care să permită acestora îndeplinirea în mod eficient a îndatoririlor și responsabilităților.	NU	Din perspectiva diversității de gen a membrilor Consiliului de Administrație, în anul 2024 acesta a fost format exclusiv din membri de gen masculin (având în vedere și reprezentanții persoanelor juridice ce fac parte din Consiliul de Administrație). Începând cu data de 21 martie 2025, Consiliul de Administrație este mixt, fiind format din doi bărbați și o femeie (având în vedere și reprezentanții persoanelor juridice ce fac parte din Consiliul de Administrație).. Competența, experiența și cunoștințele membrilor CA este analizată de către acționari, odată cu numirea membrilor CA în cadrul AGA.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	Este recomandabil ca majoritatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere să fie independenți.	NU	În anul 2024, CA era format din 3 membri, din care niciunul nu este independent, având relații contractuale actuale și/sau precedente cu acționarii majoritari ai Societății. Aceleași aspecte sunt aplicabile și CA-ului actual.
	Toți membrii Consiliului trebuie să poată alocă timp suficient societății pentru a-și îndeplini atribuțiile în mod adecvat.	DA	Considerăm că membrii CA pot alocă suficient timp pentru îndeplinirea atribuțiilor în mod adecvat dat fiind ca aceștia au răspuns prompt tuturor solicitărilor și au participat la toate ședințele CA.
	Consiliul trebuie să se asigure că este informat în mod adecvat pentru a-și îndeplini pe deplin sarcinile.	DA	Membrii Consiliului sunt membri activi, fiind informați în mod adecvat constant cu privire la activitatea Societății, și îndeplinindu-și atribuțiile în mod riguros.
	În lipsa unei decizii contrare a Consiliului sau cu excepția cazului în care reglementările în vigoare nu impun dezvăluirea acestora, membrii Consiliului trebuie să respecte cu strictețe confidențialitatea lucrărilor, a dezbaterilor și a deciziilor luate.	DA	Membrii Consiliului respectă cu strictețe confidențialitatea lucrărilor, a dezbaterilor și a deciziilor luate, cu respectarea obligațiilor prevăzute de legislația în vigoare cu privire la societățile listate, și la protejarea informațiilor confidențiale. Obligația de confidențialitate este inclusă și în contractele de mandat încheiate între aceștia și Societate.
A1.	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/ responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	NU	Societatea nu are un regulament intern al Consiliului, atribuțiile și modul de lucru al Consiliului fiind prevăzute în Actul Constitutiv.
A2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin reprezentare, cu excepția	NU	Societatea nu deține un regulament al CA. Membrii CA acționează în conformitate cu dispozițiile legale în ceea ce privește evitarea conflictului de interese, precum și cu prevederile Actului Constitutiv.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.		
A3.	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri	NU	Consiliul de Administrație al Societății este format din trei membri, având în vedere dimensiunea Societății și faptul că aceasta este listată pe piața secundară AeRo. În acest sens, nu considerăm oportună la acest moment cooptarea a doi membri suplimentari în cadrul CA.
A4.	Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii. A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani. A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani. A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv. A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta. A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în	PARȚIAL	Societatea este listată pe piața secundară AeRO, iar nu în Categoria Standard. În acest sens, Consiliul de Administrație al Societății este compus din 3 membri, dintre care 2 sunt administratori neexecutivi. Nu există niciun membru CA independent.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/ Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea. A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta. A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv. A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani. A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.		
A5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții nonprofit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	DA	Biografiile profesionale ale membrilor CA existenți sunt disponibile pe website-ul Societății, în secțiunea de „Investitori”. În ceea ce privește membrii CA din 2024, prezentarea acestora se regăsește în Memorandumul de listare al Societății. De asemenea, raportul administratorilor conține o secțiune referitoare la membrii CA care include și informații despre companiile pe care fiecare membru CA le deține, controlează sau administrează.
A6.	Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	DA	Fiecare membru CA furnizează aceste informații cu celeritate.
A7.	Compania trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului	NU	Societatea nu a numit un Secretar General, având în vedere faptul că acest demers nu este imperios necesar, având în dimensiunea Societății, precum și faptul că

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
			este listată pe piața secundară AeRO.
A8.	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Compania trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	NU	Societatea nu deține în acest moment o politică privind evaluarea Consiliului care va cuprinde scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare. Societatea ia în considerare inițierea procesului de evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui.
A9.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoana și în absența) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora	DA	Detalii despre modul de aplicare a acestei prevederi sunt prezentate în Raportul Administratorilor în capitolul privind Governanța corporativă.
A10.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație	DA	Niciunul dintre membrii CA nu este independent.
SECȚIUNEA B – SISTEMUL DE GESTIUNE A RISCULUI ȘI CONTROL INTERN			
B.	Societatea trebuie să aibă un sistem de gestiune a riscului și control intern eficient. Consiliul trebuie să stabilească principiile și modalitățile de abordare a sistemului de gestiune a riscului și a controlului intern la nivelul societății.	PARȚIAL	Politicile și procedurile societății având ca obiect administrarea riscurilor au ca obiect exclusiv administrarea riscurilor privind securitatea IT.
	Societatea trebuie să organizeze audituri interne în scopul de a evalua în mod independent, periodic, siguranța și eficiența sistemului de gestiune a riscului și control intern și practicile de governanță corporativă.	NU	Societatea nu are implementată funcția de audit intern, însă are în vedere implementarea acestei funcții în cursul anului curent.
	Consiliul de Administrație trebuie să înființeze un comitet de audit independent care să poată asigura integritatea raportării financiare și a sistemului de control intern, inclusiv a procedurilor de audit intern și extern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit independent.
	Societatea se va asigura că toate tranzacțiile cu părți afiliate sunt judecate obiectiv, în baza meritelor proprii într-un mod care asigură independență și protecția intereselor societății, cu respectarea restricțiilor cuprinse în legislație și dezvăluite în mod corect acționarilor și investitorilor potențiali. Definiția părților afiliate	NU	Societatea nu are implementată o politică privind tranzacțiile cu părțile afiliate.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	este armonizată cu cea din Standardul Contabil Internațional 24.		
B1.	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent..	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și scopul funcției de audit intern, gradul de adecvare a rapoartelor de gestiune a riscurilor și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile Societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în	NU	Aceste prevederi sunt respectate, dar nu sunt specific

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	legatură cu tranzacții și acorduri încheiate de companie cu acționari și afiliații acestora.		menționate documentele societății.
B10.	Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a companiei cu oricare dintre companiile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale companiei (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	NU	Aceste prevederi nu sunt incluse în documentele societății, însă societatea are în vedere implementarea unei politici adecvate în acest sens.
B11.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul companiei sau prin angajarea unei entități terțe independente	NU	Societatea nu a implementat funcția de audit intern.
B12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general	NU	Societatea nu a implementat funcția de audit intern.
SECȚIUNEA C – JUSTA RECOMPENSĂ ȘI MOTIVARE			
C.	Nivelul de remunerare trebuie să fie suficient pentru a atrage, reține și motiva persoane competente și experimentate în cadrul Consiliului și al conducerii. Consiliul trebuie să asigure transparența cu privire la remunerare. Acționarii trebuie să primească informații relevante pentru a înțelege principiile aplicate de societate cu privire la politica de remunerare, care este bazată pe justa recompensă și motivare pentru membrii Consiliului și pentru Directorul General sau membrii Directoratului.	NU	Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	<p>O societate trebuie să aibă o politică de remunerare și reguli care definesc politica respectivă. Aceasta ar trebui să stabilească forma, structura și nivelul de remunerare al membrilor Consiliului de Administrație, al Directorului General și, unde este cazul, al membrilor Directoratului.</p>	NU	<p>Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.</p>
C1.	<p>Compania trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a directorului general. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natură, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a companiei.</p>	NU	<p>Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.</p>

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PĂRȚIAL	EXPLICATII
SECȚIUNEA D – ADĂUGÂND VALOARE PRIN RELAȚIILE CU INVESTITORII			
D	Societatea trebuie să comunice cele mai importante informații în limbile română și engleză pentru a permite investitorilor români și străini să aibă acces la aceleași informații în același timp.	PĂRȚIAL	Unele informații sunt disponibile doar în limba română, Societatea fiind în curs de actualizare a website-ului în limba engleză.
	O societate trebuie să depună toate eFORTurile pentru a permite acționarilor săi să participe la adunările generale, încurajând utilizarea mijloacelor de comunicare electronică prin (a) transmiterea în direct a adunărilor generale și/sau (b) comunicarea bilaterală în direct prin care acționarii se pot exprima la o adunare generală din alt loc decât cel în care are loc adunarea, în măsura în care aceasta se conformează legislației cu privire la prelucrarea datelor.	DA	Orice acționar poate participa fizic la adunările generale ale Societății. Totodată, Societatea oferă acționarilor posibilitatea de a participa și vota în AGA folosind mijloace electronice, detaliile cu privire la modalitatea de participare fiind incluse în convocatoarele AGA.
	O societate trebuie să urmărească să asigure un sistem de vot electronic la adunările generale, inclusiv votul electronic la distanță.	DA	Compania oferă acționarilor posibilitatea de a participa și vota în AGA folosind mijloace electronice, detaliile cu privire la modalitatea de participare fiind incluse în convocatoarele AGA.
D1.	Compania trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, compania trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor; D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale companiei, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din companii sau din instituții non-profit; D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale); D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor; D.1.5. Informații privind evenimentele corporative; D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații	PĂRȚIAL	Societatea respectă toate regulile referitoare la funcția IR. Societatea are o secțiune dedicată pentru relații cu investitorii pe website-ul Societății, disponibilă atât în limba engleză cât și în română și pune la dispoziție investitorilor toate aspectele solicitate de prezenta prevedere. Societatea este în proces de finalizare a următoarelor aspecte pentru a asigura respectarea integrală a acestei prevederi, respectiv a procedurii privind adunările generale ale acționarilor și a traducerii unor documente care sunt disponibile doar în limba română.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	relevante; D.1.7. Prezentările companiei (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.		
D2.	Compania va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari propusă de Directorul General și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care compania intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a companiei	NU	Societatea nu a implementat o politică privind distribuirea anuală de dividende până la acest moment.
D3.	Compania va adopta o politică în legatură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a companiei.	NU	Societatea nu a implementat o politică privind previziunile până la acest moment.
D4.	Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	DA	Regulile sunt menționate în fiecare convocator publicat conform cerințelor legale. În plus, pentru a facilita participarea tuturor acționarilor la ședințele AGA, inclusiv la distanță, Societatea a implementat încă de la înființare un sistem de participare și vot online.
D5.	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	DA	Societatea va invita auditorii la fiecare AGOA anuală în care rapoartele acestora sunt prezentate investitorilor.
D6.	Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra	NU	Această prevedere nu este aplicabilă Societății, având în

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.		vedere faptul că a fost listată pe piața AeRO.
D7.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	DA	Această prevedere este inclusă în convocatoarele AGA.
D8.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	DA	În fiecare raport financiar Societatea explică factorii care determină fluctuații ale indicatorilor financiari.
D9.	O companie va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a companiei la data ședințelor/teleconferințelor.	DA	Managementul FORT organizează conferințe semestriale. Calendarul financiar pentru anul 2025 cuprinde conferințe trimestriale cu investitorii. Detalii cu privire la acestea și materialele suport sunt publicate în rapoartele curente ale societății.
D10.	În cazul în care o companie susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității companiei fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	DA	Societatea a susținut și continuă să susțină diverse inițiative culturale, educative și științifice. În acest sens, am fost sponsori la numeroase evenimente, contribuind activ la creșterea valorii adăugate în comunitatea IT și la întărirea competitivității prin promovarea cunoașterii și inovației.

DECLARAȚIE

Confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că rezultate financiare individuale și consolidate pentru perioada cuprinsă între 01.01.2024 și 31.12.2024 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor FORT S.A. și că acest Raport, întocmit în conformitate cu art. 63 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada încheiată la 31 decembrie 2024 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea evenimentelor importante care au avut loc în 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei

Data: 24.03.2025

VLADIMIR GHIȚĂ

Președinte CA FORT S.A.



Raport Anual 2024

Raportul Administratorilor 2024

Raport curent în conformitate cu	Legea 24/2017, Regulament ASF 5/2018
Pentru exercițiul financiar	01.01.2024 – 31.12.2024
Data raportului	24.03.2025
Numele companiei emitente	FORT S.A.
Sediul social	Str. Sergent Ion Nuțu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A și Corp B, etaj 4, sector 5, Bucuresti
Punct de lucru	Str. Sergent Ion Nuțu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A și Corp B, etaj 4, sector 5, Bucuresti
Telefon/Fax	021.527.16.00 / 021.527.16.98
Cod Unic de Înregistrare la Registrul Comerțului	34836770
Număr de ordine la Registrul Comerțului	J40/9427/2015
Cod LEI	787200Z4ZG9R3AIIYN48
Piața pe care sunt tranzacționate acțiunile	Segment: SMT / Categoria: AeRO Premium
Simbol de tranzacționare BVB	4RT
Cod ISIN acțiuni	RO9K85P2XSG3
Capital social subscris și vărsat	1.120.928,60 lei
Principalele caracteristici ale titlurilor emise de companie	11.209.286 acțiuni la valoarea nominală de 0,10 lei per acțiune

Cuprins

Mesajul Directorului General	3
Sumar executiv	5
FORT pe piața de capital	6
Despre FORT – scurt istoric.....	8
Activitatea FORT	8
Principalele planuri strategice	13
Elemente de perspectivă privind activitatea FORT	22
Analiza rezultatelor financiare consolidate	23
Analiza rezultatelor financiare individuale	27
Analiza activității societății	31
Riscuri identificate de emitent	32
Principii de guvernanză corporativă	46

Mesajul Directorului General

Stimați investitori,

Încep primul raport anual al companiei noastre din poziția de companie publică prin a vă adresa mulțumiri pentru faptul că ați ales să faceți parte din povestea noastră. 2024 este anul în care Fort a finalizat demersurile legate de listare pe piața AeRO a Bursei de Valori București, activități care au fost concluzionate prin demararea tranzacțiilor sub simbolul 4RT la data de 17 mai 2024. Acest rezultat nu ar fi existat dacă nu am fi avut alături de noi investitori care să creadă în abilitățile noastre de creștere. Am ales să răsplătim fidelitatea dumneavoastră prin distribuirea de dividende, dar și de acțiuni gratuite.

Din punct de vedere operațional, cele 12 luni calendaristice la care face referire raportul actual au fost marcate de multiple schimbări la nivelul echipei, mai ales în relație cu activitățile de vânzări și marketing. Investițiile realizate în aceste zone sunt vitale pentru atingerea obiectivelor ambițioase asumate și ne aduc în postură de creștere a indicatorilor financiari în perioadele următoare. Investițiile aduse în discuție se axează atât pe promovarea serviciilor recurente, care generează marje comerciale mari și venituri regulate, cât și pe crearea unui renume care să permită furnizarea de soluții de securitate cibernetică, ce au avantajul de a putea fi livrate relativ ușor, generând și o cifră de afaceri mai mare.

Rezultatele financiare ale companiei au fost direct influențate de aceste investiții, precum și de aspecte generate de elemente care nu țin de fluxurile de numerar, respectiv amortizări. Deși la finalul primelor 9 luni ale anului 2024 grupul Fort înregistra pierderi, până la finalul anului acest ecart a fost recuperat, profitul net înregistrat fiind de 357,2 mii lei.

Strategia anului 2024 a fost orientată spre livrarea unui volum mai ridicat de servicii, care a afectat temporar cifra de afaceri, în comparație cu anul 2023. În paralel am demarat o campanie susținută de internaționalizare, care considerăm că va aduce beneficii pe termen mediu și lung. Începând cu luna octombrie a fost recrutată o persoană dedicată promovării și vânzării de echipamente hardware și software. Rezultatele acestei schimbări au avut impact încă din luna ianuarie 2025, existând multiple oportunități de vânzare, în valoare de peste 500 mii lei, pe care ne așteptăm să le concluzionăm în prima jumătate a acestui an fiscal.

Activitatea de internaționalizare a continuat să reprezinte o prioritate pentru Fort și în anul 2024. După mai multe activități exploratorii cu privire la potențialele piețe de interes, decizia companiei este de a se concentra pe Marea Britanie (UK), o piață în continuă creștere și în care, cu o investiție minimă, au fost deja generate contracte. Totodată, nu excludem colaborări în Orientul Mijlociu sau Asia de Sud Est însă, din punct de vedere strategic piața țintă principală este UK.



Printre principalele cifre operaționale ale Fort pentru anul 2024 doresc să subliniez că am avut:

- 4 parteneriate încheiate în Marea Britanie cu scopul promovării Fort;
- Peste 220 de oferte transmise clienților, cu o rată de conversie de 38%;
- 14 clienți noi.

Sfârșitul anului a adus o schimbare majoră în acționariatul companiei, prin achiziționarea pachetului majoritar de către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Suntem încrezători că această schimbare va aduce un nou ciclu de creștere pentru Fort și că, împreună cu ceilalți acționari, vom crea un jucător regional important din punct de vedere al livrării de servicii și soluții de securitate cibernetică. Consider realizabil acest plan, având în vedere că modificările legislative la nivel European (Digital Operation Resilience Act -DORA si Directiva NIS2), contextul geopolitic, precum și amenințările cibernetice din ce în ce mai sofisticate cu care companiile private și instituțiile guvernamentale se confruntă reprezintă factori care vor crește "consumul" de servicii și soluții specifice.

Privim spre viitor cu încredere, conștienți de responsabilitatea pe care o avem față de toți partenerii noștri, dar și de oportunitățile majore care ne stau în față. În 2025, ne propunem să consolidăm poziția Fort pe piețele externe, să diversificăm sursele de venit și să accelerăm ritmul de inovare. Vă mulțumim pentru susținerea acordată și vă asigurăm că vom continua să construim o companie care generează valoare pe termen lung.

Vladimir Ghiță
Director General FORT

Sumar executiv

Pe parcursul anului 2024, **FORT a atins importante borne** în procesul său de creștere, precum:

- **Listarea pe piața AeRO – segmental Premium** în data de **17 mai 2024**;
- **Majorarea de capital** în **septembrie 2024**, cu suma de 1.019.026 RON, prin emisiunea a 10.190.260 noi acțiuni gratuite cu valoare nominală de 0,1 RON/acțiune, repartizarea fiind realizată în proporție de 10 acțiuni gratuite pentru fiecare 1 acțiune deținută;

Principalele cifre operaționale pentru anul 2024:

- **4 parteneriate încheiate în Marea Britanie** cu scopul promovării Fort;
- **Peste 220 de oferte** transmise clienților, cu o rată de conversie de 38%;
- **14 clienți noi.**

Rezultate financiare pentru anul 2024:

- **Cifra de afaceri consolidată de 14,8 mil. RON**, -3% față de anul 2023, ca urmare a diminuării veniturilor din vânzări de mărfuri cu 14%, corelat cu o scădere cu 19% a cheltuielilor cu mărfurile vândute și alte materiale.
- **Recuperarea pierderilor de la T3 2024** prin livrarea proiectelor semnate în primele 9L 2024 și finalizate în T4 2024, și înregistrarea unui profit de 357,2 mii RON.

Perpective pentru anul 2025:

FORT țintește creșterea **cifrei de afaceri la nivel consolidate până la 19,6 mil. RON (+32,5% față de anul 2024)**, atât prin extinderea echipei de vânzări pentru comercializarea și implementarea de soluții de securitate cibernetică, cât și prin creșterea veniturilor obținute din livrarea de servicii, bazat pe noile reglementări legislative. Livrarea de proiecte către clienți din UK va fi în continuare în prim plan, inclusiv prin noi parteneriatele.

Investițiile în vânzări și marketing sunt considerate importante și vor sta la baza dezvoltării companiei pe termen mediu și lung. Astfel, compania estimează un nivel al **EBITDA** de 2,7 mil. RON și un **profit net de 1,4 mil. RON**, de aproape 3 ori mai mare decât cel aferent anului 2024.

FORT pe piața de capital

Compania FORT S.A. (simbol bursier 4RT) a fost listată la data de 17 mai 2024, în urma unui plasament privat desfășurat în perioada 20.11.2023 – 05.12.2023. În urma plasamentului privat, la data de 8 martie 2023, FORT a emis către 33 de investitori un număr 33.527 acțiuni, cu o valoare nominală individuală de 0,1 RON, la un preț de 50 RON/acțiune și cu o valoare totală de 1.676.350 RON. Din totalul acestor investitori, 2 investitori au fost calificați (inclusiv profesionali) și 31 de investitori de retail – 28 persoane fizice și 3 persoane juridice.

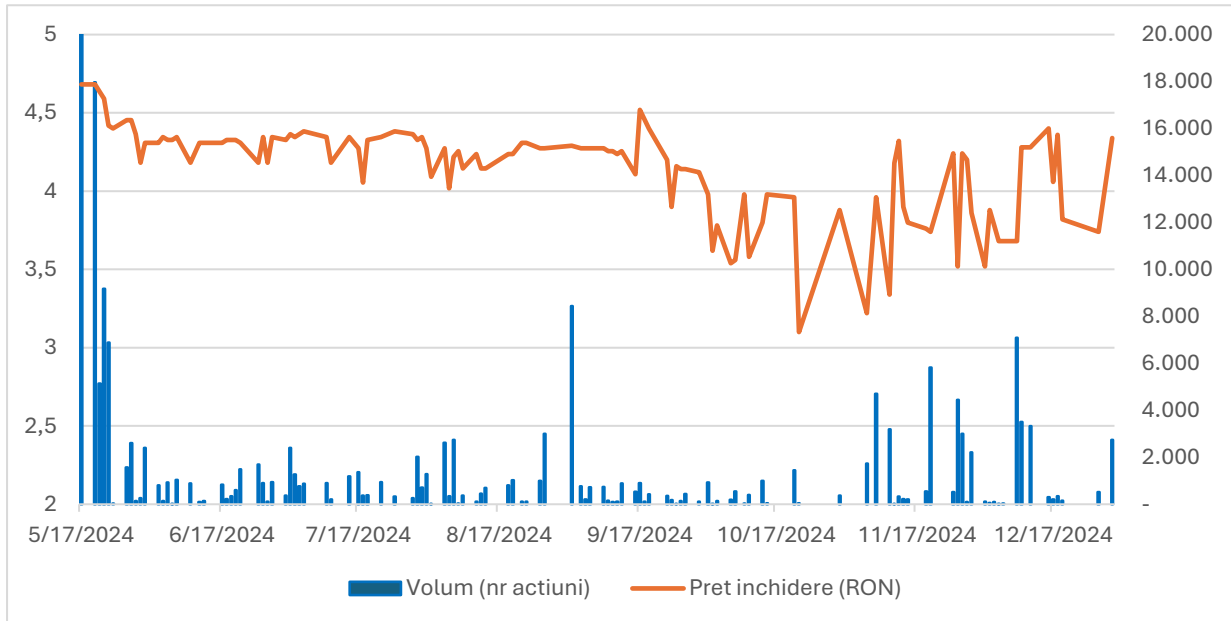
Un alt eveniment important din perspectiva activității FORT pe piața de capital a fost majorarea capitalului social al Companiei cu suma de 1.019.026 RON, prin emisiunea a 10.190.260 noi acțiuni cu valoare nominală de 0,1 RON/acțiune. Aceasta a avut loc în urma hotărârii Adunărilor Generale Extraordinare ale Acționarilor (AGEA) FORT din data de 2 iulie 2024, iar repartizarea acțiunilor nou emise a fost realizată în proporție de 10 acțiuni gratuite pentru fiecare 1 acțiune deținută.

La data de 8 ianuarie 2025, acțiunile FORT erau deținute de 217 acționari (de 6,5 ori mai mare decât numărul de acționari de la data plasamentului privat), persoane juridice și persoane fizice. Structura acționarului, conform informațiilor furnizate de Depozitarului Central, este următoarea:

Structura acționarului la 8 ianuarie 2025			
	Număr acțiuni	Valoare (RON)	% în total
Agista Investments	4.250.111	425.011,1	37,92%
Impetum Investments	2.843.239	284.323,9	25,36%
ATM Ventures	1.659.900	165.990,0	14,81%
Alte persoane juridice	599.402	59.940,2	5,35%
Persoane fizice	1.856.634	185.663,4	16,56%
Total	11.209.286	1.120.928,60	100%

De la momentul listării până la finalul anului 2024, acțiunile FORT au înregistrat fluctuații ale prețului, cu un minim de 3,10 RON înregistrat la data de 21 octombrie 2024, prețul la finalul anului înregistrând un nivel de 3,94 RON/acțiune.

Volum zilnic și preț de închidere ale acțiunilor FORT în perioada 17 mai 2024 – 31 decembrie 2024 (fără tranzacții deal) – ajustat pentru luarea în considerare a distribuției de acțiuni gratuite



După listare, pe parcursul anului 2024, comunicarea cu investitorii a fost una pro-activă, reprezentanții FORT participând la evenimente publice, precum Quarterly Report organizat de Tradeville, ocazii cu care au avut loc discuții cu investitori existenți și potențiali despre activitatea companiei și perspective în mod transparent.

O acțiune suplimentară care a avut loc după listare a fost repartizarea sumei de 1.008.835,74 RON din profitul aferent anului 2023 sub formă de dividende, respectiv fixarea unui dividend brut per acțiune de: 0,99 RON. Această decizie a fost luată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 2 iulie 2024, iar dividendele au fost distribuite către acționari în data de 20 august 2024.

La momentul prezentului raport FORT nu are definitivată o politică de dividende. Procesul a fost inițiat și va fi finalizat pe parcursul anului 2025. În funcție de oportunitățile de alocare a capitalului din fiecare an, Consiliul de Administrație va lua în considerare dacă distribuția de dividende este oportună și va determina rata de distribuire a dividendelor. Procesul decizional include evaluarea nevoilor și oportunităților investiționale ale Companiei, impactul elementelor nemonetare asupra profitului net, disponibilitățile financiare și gradul de îndatorare.

Despre FORT – scurt istoric

FORT S.A., cunoscută anterior ca Global Resolution Experts S.A., a fost fondată în 2015, având ca obiectiv principal livrarea de servicii de consultanță IT pe piața locală. Începută cu o echipă de 7 specialiști, compania s-a concentrat treptat pe securitatea cibernetică, oferind servicii precum teste de penetrare și audituri IT.

În 2021, a fost lansată compania GRX Advisory SRL, dedicată consultanței în securitatea cibernetică și IT, separându-se astfel de Global Resolution Experts, care a continuat să se axeze pe evaluarea rezilienței clienților. ISEC Associates SRL, fondată în 2003, a oferit servicii similare, combinând activitățile de ofensivă și consultanță în securitate. În 2021, grupul Bittnet a achiziționat pachetul majoritar al Global Resolution Experts și ISEC Associates, oferind astfel acces la procese operaționale eficiente și facilitând creșterea rapidă a FORT. În august 2022, brandul FORT a fost creat prin fuziunea acestor entități sub aceeași echipă de management, având ca obiect de activitate principal securitatea cibernetică. Până la sfârșitul anului 2024, echipa FORT a crescut organic la peste 30 de persoane, având o cultură organizațională axată pe dezvoltarea competențelor tehnice și obținerea de certificări. Suplimentar, FORT a obținut avize de la Directoratul Național de Securitate Cibernetică, Autoritatea pentru Digitalizarea României, Autoritatea de Supraveghere Financiară și Agenția Națională de Administrare Fiscală pentru audituri de securitate.

În decembrie 2023, FORT a realizat cu succes un plasament privat, strângând 1,67 milioane RON de la 33 de investitori, și în 17 mai 2024 a fost listată pe piața AeRO-SMT a Bursei de Valori București, marcând începutul unei noi etape de dezvoltare în calitate de companie publică.

În luna decembrie 2024 a fost realizată o tranzacție prin intermediul căreia pachetul majoritar de acțiuni al FORT a fost preluat de către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Această modificare în acționariatul companiei deschide noi orizonturi de creștere, atât organic, cât și prin intermediul realizării de achiziții de noi companii.

Activitatea FORT

FORT se poziționează ca un lider „one-stop-shop” în securitatea cibernetică, oferind soluții complete care acoperă toate aspectele, de la audit și consultanță până la implementare. Prin modelul său bazat pe abonamente lunare, FORT nu doar că garantează venituri recurente, dar și îmbunătățește fidelizarea clienților. Compania vizează expansiunea internațională în piețe strategice precum Marea Britanie, SUA, Asia de Sud Est și Republica Moldova, având avantajul expertizei echipei și al recunoașterii internaționale pentru a crește profitabil fără a înregistra costuri suplimentare de personal. Parteneriatele solide și premiile obținute consolidează poziția FORT în fața competitorilor, consolidându-i statutul atât pe piața națională, cât și pe cea internațională.

Printre clienții FORT se regăsesc atât organizații din sectorul privat, cât și instituții de stat, reflectând astfel diversitatea și amploarea serviciilor oferite. Compania se distinge printr-o echipă extrem de experimentată și bine pregătită, capabilă să gestioneze proiecte de mare complexitate. De asemenea, scalabilitatea afacerii FORT este un aspect remarcabil, permițându-i să se adapteze și să crească în mod eficient pe noi piețe.

Servicii și Soluții:

1. Consultanță și Design în Securitate Cibernetică și IT:

- **Consultanță Generală:** FORT oferă consultanță de specialitate în securitate cibernetică, proiectare de soluții și sisteme, management de proiect, analiză de business, arhitectură IT, configurare și mentenanță echipamente.
- **CISO as a Service:** Înlocuiește funcția de Chief Information Security Officer (CISO) pentru companii medii care necesită un cadru robust de securitate fără angajarea unui specialist dedicat.
- **DevSecOps:** Integrează bunele practici de securitate în dezvoltarea software-ului, identificând vulnerabilitățile în faza de dezvoltare pentru a reduce costurile și a crește veniturile.
- **Consultanță pentru Conformitate:** Asigură suport pentru respectarea reglementărilor naționale și internaționale, inclusiv ISO și GDPR.
- **Managed Security Services:** Oferă soluții avansate precum XDR, WAF, NGFW și training pentru conștientizarea securității, bazate pe modele de abonament care includ licențe, instalare, configurare și suport.

2. Echipamente și Licențe:

- **Livrare Soluții Software și Hardware:** Furnizează echipamente și software de la lideri de piață precum F5 Networks, Microsoft, Cisco, Palo Alto și CrowdStrike, însoțite de servicii profesionale de instalare și configurare.

3. Evaluare Securitate IT:

- **SOC as a Service:** Asigură gestionarea eficientă a incidentelor de securitate cibernetică, utilizând experiența în identificarea vulnerabilităților și monitorizarea infrastructurii.
- **Offensive Security și Incident Response:** Oferă teste de penetrare, Red Teaming, analiză a codului sursă și alte servicii critice, inclusiv cele obligatorii legal în diverse industrii.

4. Audit și Conformitate:

- **Audit de Conformitate:** Efectuează verificări tehnice și de guvernare pentru conformitatea cu reglementările naționale și internaționale, inclusiv cerințele legale de securitate cibernetică.



FORT integrează expertiza tehnică cu soluții inovatoare și o structură de business adaptabilă pentru a oferi servicii de securitate cibernetică de vârf, adaptate la nevoile clienților din diverse piețe.

Evenimente cheie în anul 2024 și ulterioare

Listarea acțiunilor 4RT pe piața AeRO-SMT a Bursei de Valori București – mai 2024

Pe 17 mai 2024, FORT a făcut un pas important în parcursul său devenind o societate publică listată pe sistemul multilateral de tranzacționare AeRO, segmentul Premium, piața de creștere a Bursei de Valori București. Simbolul de tranzacționare este 4RT, iar codul ISIN RO9K85P2XSG3.

Adunarea Generală Ordinară și Extraordinară – iulie 2024

În data de 2 iulie 2024, FORT a desfășurat Adunările Generale Ordinare și Extraordinare ale acționarilor. În cadrul acestor întâlniri, au fost aprobate două evenimente corporative: distribuția unui dividend brut de 0,99 lei per acțiune, care a fost plătit în august 2024, și o majorare de capital social prin alocarea de acțiuni gratuite, cu implementare finalizată în luna septembrie 2024.

Plata de dividende – august 2024

Pe 20 august 2024, FORT a efectuat plățile dividendelor către acționarii înregistrați în registrul Depozitarului Central la data de înregistrare stabilită de AGA: 13 august 2024. Distribuția dividendelor a fost realizată prin intermediul sistemului standardizat al Depozitarului Central, iar Banca Transilvania a acționat în calitate de agent de plată.

Alocarea de acțiuni gratuite – septembrie 2024

În luna septembrie 2024, acțiunile gratuite au fost alocate în conturile de tranzacționare ale acționarilor, ori în conturile de Secțiunea 1 ale acționarilor, deschise la Depozitarului Central, proporțional cu deținerea, 10 acțiuni gratuite la fiecare 1 acțiune deținută. Numărul total de acțiuni ce au fost alocate cu titlul gratuit a fost de 10.190.260 acțiuni noi cu valoarea nominală individuală de 0,1 lei și valoarea nominală totală 1.019.026 lei, conform Hotărârii AGEA de majorare a capitalului social. Data plății acțiunilor noi a fost 18 septembrie 2024, iar majorarea capitalului social s-a realizat prin capitalizarea primelor de emisiune în sumă totală de 1.019.026 RON.

Tranzacții semnificative

FORT nu a derulat tranzacții semnificative cu părțile afiliate în perioada de raportare.

Acționari semnificativi

În luna decembrie 2024 Bittnet a vândut pachetul său de acțiuni în FORT către companiile Agista Investments și Impetum Investments. Această modificare în acționariatul companiei s-a desfășurat pe piața DEAL a BVB în perioada 20-30 decembrie 2024. În urma tranzacției, Impetum Investments SA, împreună cu Agista Investments SA, care acționează în mod concertat, au ajuns la o deținere cumulată de 63,2809% din totalul acțiunilor și drepturilor de vot FORT. La data publicării prezentului raport, Agista Investments SA deține 37,9159%, în timp ce Impetum Investments SA deține 25,365% din capitalul social.

Modificări în componența Consiliului de Administrație al FORT

Domnul Anghel Lucian Claudiu, membru în CA, și Ivylon Management SRL, prin reprezentant permanent dl. Mihai Alexandru Constantin Logofatu, președinte al CA, au transmis, în data de 3 ianuarie 2025, respectiv în data de 14 februarie 2025, câte o scrisoare de renunțare la mandatele acestora ca membri în Consiliul de Administrație. Renunțarea la mandate a venit pentru a facilita desemnarea unor reprezentanți în CA FORT de către noua majoritate a acționarilor. Pentru a nu altera funcționarea normală a activității Companiei și a Consiliului de Administrație FORT, data efectivă a încetării mandatelor a fost data de 21 martie, dată la care a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru alegerea noii componențe a Consiliului de Administrație.

În urma ședinței AGOA, acționarii au ales cei doi noi membri ai Consiliului de Administrație, respectiv BUY and BUILD SRL, prin reprezentant permanent Dragoș-Ovidiu Dărăbuț, și ALDEMAR MARKETING SRL, prin reprezentant permanent Delia Necula. Mandatul celor 2 membri CA este până la data de 21 martie 2029.

Piața în care activează FORT

Având în vedere specificul activității FORT, se constată faptul că piața în care compania activează este una în creștere. Există, însă, un specific aparte al activităților legate de securitatea cibernetică, respectiv faptul că există două activități distincte, care au asociată o dinamică diferită, respectiv: livrarea de servicii de securitate (test de penetrare, audit, servicii de răspuns la incidente) și livrarea de soluții de securitate (soluții de tip firewall, extended detection and response, soluții de tip Security information and event management, etc.).

Deși nu este posibilă o analiză statistică a dinamicii celor două activități, din analiza rezultatelor FORT, precum și a celor raportate de o altă companie de securitate cibernetică listată la Bursa de Valori București, se pot concluziona următoarele:

1. Piața de servicii de securitate cibernetică are o dinamică relativ lentă și cererea de astfel de servicii este necesar să fie impulsionată prin intermediul unor activități specifice, care să genereze o expunere mai clară a riscurilor existente
2. Piața de livrare soluții de securitate are o dinamică mai mare și permite un ciclu de livrare mai scurt, ceea ce generează oportunități de creștere pentru companii ce activează în această piață

Principalele planuri strategice

Având în vedere activitățile desfășurate până în prezent de către FORT, precum și informațiile legate de dinamica pieței prezentate în capitolul precedent, strategia companiei pentru perioada următoare va fi axată pe următoarele activități principale:

1. Consolidarea pieței de cybersecurity din Romania prin creștere organică și prin achiziții de tip M&A
2. Diversificarea portofoliului de servicii și extinderea activităților legate de livrarea de soluții de securitate cibernetică
3. Realizarea de activități specifice de prospectare, marketing și vânzări pe piețe internaționale, cu precădere în Marea Britanie, în vederea creșterii volumului de servicii livrate
4. Eficientizarea activității companiei, în vederea reducerii de costuri și a creșterii profitabilității operationale

Guvernanță corporativă

Managementul FORT consideră că o guvernanță corporativă eficientă și transparentă reprezintă fundamentul dezvoltării sustenabile și pe termen lung al societății, precum și un plus valoare pentru investitorii FORT. În efortul de a obține cele mai bune rezultate, FORT își actualizează constant practicile interne, cu scopul de a se alinia la cele mai bune practici în acest domeniu.

Pentru informații suplimentare referitoare la actul constitutiv în vigoare, bibliografiile membrilor actuali ai Consiliului de Administrație, principalele politici în vigoare, părțile interesate pot accesa secțiunea destinată investitorilor de pe website-ul FORT.

Consiliul de administrație

FORT a adoptat un sistem de management unitar (one-tier), fiind administrată de un Consiliu de Administrație („CA”) format din 3 (trei) membri. Membrii CA ai FORT la finalul anului 2024, sunt prezentați în următorul tabel.

Nume	Data alegerii inițiale	Durata totală a mandatului	Poziție	Data începerii mandatului
Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță	30.05.2022	3 ani, 1 lună (până la data de 30.06.2025)	Membru CA, Vicepreședinte Membru executiv (Director General – Vladimir Ghiță)	30.05.2022
Ivylon Management S.R.L., prin reprezentant Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu	30.05.2022	2 ani, 10 luni (până la data de 21.03.2025)	Administrator neexecutiv, Președinte CA	30.05.2022
Lucian-Claudiu Anghel	30.05.2022	2 ani, 10 luni (până la data de 21.03.2025)	Administrator neexecutiv	30.05.2022

În data de 21 martie 2025, ca urmare a renunțării la mandat a dlui. Anghel Lucian Claudiu, și a Ivylon Management SRL, prin reprezentant permanent dl. Mihai Alexandru Constantin Logofătu, AGOA a ales noii membri ai Consiliului de Administrație pe o perioadă de 4 ani, respectiv BUY and BUILD SRL, prin reprezentant permanent Dragoș-Ovidiu Dărăbuț, și ALDEMAR MARKETING SRL, prin reprezentant permanent Delia Necula. De asemenea, în cadrul ședinței CA din data de 21 martie 2025, Vladimir Ghiță a fost ales Președinte al CA pe durata întregului său mandat, respectiv până la data de 30 iunie 2025.

Informații suplimentare referitoare la experiența membrilor Consiliului de Administrație ai FORT până la data de 31 decembrie 2024 sunt detaliate secțiunea următoare.

Președinte CA – LOGOFĂTU MIHAI ALEXANDRU CONSTANTIN

Educație:

- 2012 Doctorat în Management – Universitatea din Craiova
- 2009 Master în rețele de Calculatoare – Universitatea din București
- 2007 Diplomă de Licență în Management – Academia de Studii Economice – București

Experiență profesională:

- 2007 – Prezent: Bittnet Systems, CEO, Fondator
- 2003 – Prezent: Academia Credis București, Manager
- 2001 – 2003 Academia Cisco a Universității din București, Instructor

Procent de deținere: La data redactării documentului, dl. Logofătu nu deținea acțiuni FORT S.A.

Remunerație: În anul 2024, în calitatea sa de membru CA, Ivylon Management S.R.L. prin reprezentant permanent Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu a primit o remunerație totală de 243.750 lei (sume fara TVA), fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu este asociat activ în următoarele companii: Bittnet Systems SA si Ivylon Management SRL
- În ultimii 5 ani, lui Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu.
- Mihai-Alexandru-Constantin Logofătu nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Vicepreședinte CA – ANGHEL LUCIAN CLAUDIU

Educație:

- 2006, HEC Montreal: Business Administration and Management, General
- 2003, Georgetown University: Postgraduates Program, Field Of Study Bank Risk Management
- 2003, Academia de Studii Economice din București: Doctor of Philosophy – PhD, Managerial Economics
- 1997, Academia de Studii Economice din București : Master's degree, Information Technology

- 1996, Academia de Studii Economice din București: Bachelors Degree Information Sciences and Support Services

Experiență profesională:

- 2012 – Prezent: Profesor Universitar la Facultatea de Management, ASE București
- 2012 – 2020 : Președinte, Bursa de Valori București
- 2015 – 2019: Acting CEO, BCR Banca pentru Locuințe
- 2012 – 2015: Acting CEO, BCR Pensii
- 1996 – 2012: BCR, diverse poziții, inclusiv Economist Șef

Procent de deținere: Dl. Anghel deține, la momentul redactării prezentului document, un număr de 389.400 acțiuni FORT S.A., reprezentând 3,47% din capitalul social și din drepturile de vot ale Companiei.

Remunerație: În anul 2024, în calitate sa de membru CA, dl. Anghel Lucian Claudiu a primit o remunerație totală de 120.000 RON, fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Anghel Lucian Claudiu este asociat activ în următoarele companii Bittnet Systems SA (CA), Teraplast SA (CA) și Libra Internet Bank SA (CA):
- În ultimii 5 ani, lui Anghel Lucian Claudiu nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Anghel Lucian Claudiu.
- Anghel Lucian Claudiu nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Membru CA - GHIȚĂ VLADIMIR**Educație:**

- 2025 – Doctor în Inginerie Industrială – Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București
- 2010 – Master în Administrarea Afacerilor – Academia de Studii Economice București
- 2008 – Diplomă de licență în Administrarea Afacerilor – Academia de Studii Economice București

Experiență profesională:

- 2015 – Prezent – Director General/Managing Partner, FORT S.A., GRX Advisory SRL, ISEC Associates SRL
- 2013 – 2015 – Software Consultant, CCT Consultants
- 2012 – 2013 – Omni eBusiness Consultant, Softelligence SRL

- 2007 – 2012 – Sales Executive și Software Consultant, KeySoft SRL

Procent de deținere: Dl. Ghiță deține, la momentul redactării prezentului raport, un număr de 342.738 acțiuni FORT S.A., reprezentând 3,06% din capitalul social și din drepturile de vot ale Companiei.

Remunerație: În anul 2024, în calitatea sa de membru CA, Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță a primit o remunerație totală de 443.750 lei (sume fara TVA), fără a avea alte beneficii.

Alte informații:

- În prezent, dl. Vladimir Ghiță este asociat activ în următoarele companii: FORT SA, GRX Advisory SRL, ISEC Associates SRL, Astasia Consulting SRL,
- În ultimii 5 ani, lui Vladimir Ghiță nu i-a fost interzis de către o instanță de judecată să îndeplinească funcția de membru al consiliului de administrație sau supervizare a unei societăți comerciale.
- În ultimii 5 ani, nu au existat cazuri de insolvență, lichidare, faliment sau administrare specială ale unor societăți comerciale, din ale căror consilii de administrație sau supervizare să facă parte Vladimir Ghiță.
- Vladimir Ghiță nu are activitate profesională care o concurează pe cea a emitentului și nu este parte a niciunui acord, înțelegeri sau legături de familie cu o terță persoană datorită căreia ar fi fost numit administrator.

Activitatea Consiliului de Administrație în 2024

Consiliul de Administrație are ca rol principal coordonarea societății din punct de vedere strategic, inclusiv prin stabilirea politicilor și a obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung. CA FORT este format din persoane cu experiență extinsă care se asigură că societatea funcționează eficient, scopul lor fiind de a supraveghea compania și de a oferi consultanță în activitatea specifică.

Pe parcursul anului 2024, Consiliul de Administrație s-a întrunit de 6 de ori. Informații suplimentare privind participarea fiecărui membru CA la aceste ședințe este prezentat în tabelul următor.

	Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant Vladimir Ghiță	Ivylon Management S.R.L., prin reprezentant Mihai- Alexandru-Constantin Logofătu	Lucian Claudiu Anghel
Număr ședințe CA	6	6	6

Pe lângă subiectele în care implicarea Consiliului de Administrație este solicitată în mod expres de lege, Consiliul de Administrație s-a implicat activ în subiecte strategice și de supraveghere a activității FORT. Cum principalele atribuții ale CA sunt strategice, discuțiile purtate și deciziile luate în cadrul ședințelor au avut ca focus în special aspecte privind dezvoltarea și consolidarea FORT.

Suplimentar, ținând cont de rolul său de monitorizare și supraveghere a activității filialelor sale, atât la nivel financiar, cât și la nivel operațional, membrii CA au analizat lunar performanța financiară a companiilor din grupul FORT, ecartul dintre rezultate și bugete și au solicitat companiilor implementarea de măsuri corective acolo unde rezultatele nu s-au ridicat la nivelul așteptat.

COMITETELE CONSULTATIVE ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

În anul 2024 nu au fost înființate comitete consultative ale Consiliului de Administrație, dat fiind dimensiunea companiei, precum și faptul că FORT este o societate nou listată pe piața AeRo.

CONDUCEREA EXECUTIVĂ ȘI ECHIPA FORT

Consiliul de Administrație a delegat conducerea holdingului **Directorului General** – Vladimir Ghiță a cărui numire intră în atribuțiile membrilor CA. Atribuțiile acestuia sunt stabilite atât prin actul constitutiv al companiei, cât și prin contractul de administrare. Detaliile cu privire la experiența profesională a acestuia se regăsesc în cele ce preced în prezenta secțiune.

Remunerația netă totală a Directorului General pe parcursul anului 2024 a fost de 0 RON, fără alte beneficii.

Echipa FORT care colaborează îndeaproape cu Directorul General este formată din:

Director vânzări - RESMERIȚĂ ANDREI

Educație:

- 2014 – Master în Project Management – Școala Națională de Studii Politice și Administrative
- 2009 – Diplomă de licență în Electronică Aplicată – Universitatea Politehnică București, Facultatea de Electronică, Telecomunicații și Tehnologia Informației

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Chief Revenue Officer, FORT S.A., ISEC Associates și GRX Advisory SRL
- 2016 – 2021 – Senior Project Manager/Audit and Compliance Manager, Global Resolution Experts SRL
- 2013 – 2016 – Project Manager, CCT Consultants
- 2011 – 2013 – Major Accounts Manager, CCT Consultants
- 2009 – 2011 – Sales Consultant, SC Sistec SBSOL SRL
- 2007 – 2009 – Sales Agent, Powerstorm EES

DI. Resmeriță deține, la data redactării prezentului document, 0,8832% din capitalul social al companiei și din drepturile de vot.

Director departament Consultanță Tehnică și Securitate – AILENEI RADU**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Sisteme cu arhitecturi deschise
- 2008 – Diplomă de licență – Facultatea de Automatică și Calculatoare

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Director departament Consultanță Tehnică și Securitate, FORT S.A.
- 2018 – 2020 – Team lead, Enghouse Networks
- 2017 – 2018 – Consultant Tehnic, Enghouse Networks
- 2014 – 2017 – Arhitect de soluții, Quantrio Consulting
- 2009 – 2014 – Consultant Tehnic, Quantrio Consulting
- 2008 – 2009 – Consultant Tehnic, Hewlett-Packard
- 2005 – Programator, Ipsos Interactive Services

DI. Ailenei nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament „Offensive Security” – AGHEORGHIESEI ANDREI**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Facultatea de Economie și Administrare a Afacerilor, Universitatea Al. Cuza
- 2008 – Diplomă de licență – Facultatea de Informatică, Universitatea Al. Cuza

Experiență profesională:

- 2021 – Prezent – Director Departament Offensive Security, FORT S.A.
- 2016 – 2021 – Senior Security Consultant, Global Resolution Experts SA
- 2015 – 2016 – Ofițer tehnic, Serviciul de Telecomunicații Speciale
- 2010 – 2015 – Inginer de sistem, ICE Computers, Botoșani
- 2008 – 2010 – Administrator de rețea, Elsaco Electronics, Botoșani
- 2008 – Programator, Efx Invest, Iași

DI. Agheorghiesei nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament Audit și Compliance – PALADEANU CRISTINA**Educație:**

- 2010 – Diplomă de master – Managementul proiectelor – Școala Națională de Științe Politice și Administrative
- 2008 – Diplomă de licență – Specialist relații publice – Școala Națională de Științe Politice și Administrative

Experiență profesională:

- 2025 – prezent – Director Departament Audit și Consultanță
- 2021 – 2025 – Expert audit si compliance

- 2010-2021 – Expert relații internaționale și management proiecte, Agenția Națională a Funcționarilor Publici
- 2008-2010 – Specialist relații publice, Triada Vision

Dna. Paladeanu nu deține acțiuni ale Companiei la data redactării documentului.

Director Departament "Defensive Security" – MONGESCU IULIAN

Educație:

- 2001 – Inginer Diplomat – Facultatea de Electronica si Telecomunicații

Certificari:

- 2021 (reinoit 2024) – AWS Certified Solutions Architect – Associate
- 2017 – HDP Certified Administrator (HDPCA) – Hadoop
- 2013 – Scrum Alliance – Certified ScrumMaster®
- 2008 – APMG-UK certified ITIL V2 Service Manager (ITSM)

Experiență profesională:

- 2025 – prezent Director Departament Defensive Security, FORT S.A.
- 2015 – 2024 – Senior Technical Consultant, (Global Resolution Experts) FORT S.A.
- 2014 – 2015 – Integration Manager/ Infrastructure Team lead, Everymatrix
- 2012 – 2014 – Product Owner, NETBRIDGE SERVICES
- 2009 – 2012 – Manager and Senior Consultant, IT Matters
- 2004 – 2009 – Manager departament Infrastructura, Libra Bank
- 2002 – 2004 – Team Leader – Senior Network Administrator, Beler ING SRL / Crinsoft Romania
- 2001 – 2002 – Network Administrator, Grawe Romania Asigurare SA

PERSONAL

FORT a reușit, de-a lungul timpului, să atragă unii dintre cei mai buni specialiști din industrie, având în prezent o echipă suficient de mare și de bine pregătită pentru a acoperi nevoile clienților de securitate cibernetică din domenii diverse.

La nivel cumulativ, la sfârșitul anului 2024, companiile de sub umbrela FORT aveau un număr total de 33 de angajați și colaboratori permanenți, toți cu studii superioare și cu o vârstă medie de 35 de ani. În același timp, colectivul de livrare de servicii al FORT se poate mări, în funcție de numărul proiectelor în derulare. Se ajunge, astfel, la un număr de 43 de persoane care iau parte la activitățile desfășurate în cadrul companiei. Utilizarea colaboratorilor este specifică industriei securității cibernetice, în cadrul căreia experții preferă colaborări pe bază de contract, de tip B2B, în locul angajării clasice. Pe parcursul anului 2024, FORT a continuat formarea și omogenizarea echipei, precum și construcția unui mod de lucru eficient.

La nivelul FORT, precum și a subsidiarelor sale nu există organizat sindicat și nu a fost încheiat contract colectiv de muncă.

Membrii echipei FORT implicați în livrarea proiectelor dețin mai multe certificări internaționale, ce pot fi consultate în tabelul următor. Se remarcă certificările legate de securitate cibernetică oferite de entități cu renume mondial precum EC-Council, Offensive Security, ISACA (Information Systems Audit and Control Association). Dintre aceste certificări, cele mai importante sunt:

- Offensive Security Certified Professional (OSCP) – Certifică cunoștințele deținătorului legate de realizarea de activități specifice identificării și exploatarea de vulnerabilități în cadrul infrastructurilor complexe;
- Certified Information Systems Security Professional (CISSP) – Dovedește un nivel ridicat de pregătire cu privire la analize tehnice realizate în domeniul securității cibernetică.

Certificări în domeniul securității cibernetică ale specialiștilor FORT:



Elemente de perspectivă privind activitatea FORT

Pentru anul 2025 FORT și-a propus bugetul prezentat în tabelul de mai jos. Premisele principale care au stat la baza construirii bugetului au fost:

- Existența unor contracte solide și stabile cu parteneri strategici, care vor continua în 2025 și pe care ne dorim să le dezvoltăm în continuare
- Creșterea veniturilor obținute din comercializarea și implementarea de soluții de securitate cibernetică, având în vedere extinderea echipei de vânzări în această direcție și creșterea notorietății domeniului și a companiei deopotrivă; considerăm că suntem într-un context propice creșterii, atât la nivel național cât și internațional, fiind în poziția de a livra servicii de securitate cibernetică la cele mai înalte standarde
- Creșterea veniturilor obținute din livrarea de servicii, bazat pe noile reglementări legislative ce au intrat deja în vigoare
- Investiții solide în vânzări și marketing, care să permită creșterile precizate, precum și dezvoltarea companiei pe termen mediu și lung; am demarat campanii sustinute de marketing, focusate pe industriile cheie dar și pe educarea pieței
- Livrarea de proiecte către clienți din UK, baza pe prezența echipei FORT în această piață de aproximativ 12 luni, precum și pe parteneriatele încheiate.
- Nu în ultimul rând, am luat în calcul schimbări de ordin operational pe care le-am implementat deja, precum schimbarea sediului și eficientizarea de costuri fixe, care vor impacta pozitiv rezultatul financiar al următoarelor 9 luni din 2025

Indicator	Valoare (RON)
Cifra de afaceri	19.572.460
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	13.761.860
<i>Hardware/Software:</i>	5.810.600
Cheltuieli Directe	(12.278.351)
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	(7.629.871)
<i>Hardware/Software:</i>	(4.648.480)
Cheltuieli Indirecte	(4.620.705)
<i>Din care:</i>	
<i>Vanzari si marketing:</i>	(2.097.000)
<i>Cheltuieli administrative</i>	(2.523.705)
EBITDA	2.673.404
Amortizare	(1.177.132)
Venituri financiare	139.753
Cheltuieli financiare	-

Indicator	Valoare (RON)
Profit/pierdere brută	1.636.026
Impozit pe profit	(261.764)
Rezultat net	1.374.262

Analiza rezultatelor financiare consolidate

FORT SA publică rezultatele consolidate pregătite conform standardelor de raportare financiară românești (RAS), care sunt diferite de cele ale pilonului de Cybersecurity al Bittnet Group (grup de companii IT din care FORT SA a făcut parte până la finalul anului 2024 și care raportează rezultatele financiare conform IFRS). Diferențele principale între cele două seturi de raportare (RAS vs IFRS) se regăsesc în tratamentul diferit aplicat fondului comercial și contractelor de chirie pe termen lung.

Mai jos prezentăm situația financiară consolidată a FORT SA, împreună cu filialele GRX Advisory SRL și ISEC Associates SRL, ambele deținute integral de către emitentul FORT SA. Aceste informații includ bilanțul financiar, contul de profit și pierdere, precum și situația fluxurilor de trezorerie.

Poziția financiară consolidată

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
TOTAL ACTIV	11.346.889	14.566.506	-22%
Fond comercial	2.286.103	2.882.478	-21%
Alte imobilizări necorporale	240.529	255.856	-6%
Imobilizări corporale	181.304	332.197	-45%
Participații în alte entități	-	-	0%
Alte imobilizări financiare	8.679	183.235	-95%
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	2.716.615	3.653.766	-26%
Stocuri	145.585	257.097	-43%
Creanțe comerciale și alte creanțe	3.267.502	5.740.678	-43%
Numerar și echivalente	4.408.750	3.827.639	15%
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	7.821.837	9.825.414	-20%
CHELTUIELI ÎN AVANS	808.437	1.087.326	-26%
TOTAL DATORII	2.624.673	4.651.794	-44%
Datorii pe termen lung	-	300.000	-100%
Datorii pe termen scurt	2.624.673	4.351.794	-40%
VENITURI ÎN AVANS	754.564	1.295.433	-42%
CAPITALURI PROPRII	7.967.652	8.619.279	-8%

Activul societății s-a diminuat în perioada de raportare, ca urmare a diminuării valorii contabile a fondului comercial¹, activ reflectat doar în situațiile financiare consolidate și care este supus unei amortizări liniare. Poziția creanțelor în sold la finalul perioadei a înregistrat de asemenea o scădere, în principa pe seama poziției creanțelor comerciale, a căror evoluție a fost în linie cu evoluția cifrei de afaceri a societății. Reducerea poziției de creanțe comerciale a avut un efect și în poziția de numerar și echivalente care înregistrează o majorare față de soldul de la începutul perioadei.

Datoriile FORT au înregistrat o scădere cu 44% față de soldul de la începutul perioadei, ca urmare a plății în cursul anului 2024 a sumelor reprezentând dividende distribuite în anii anteriori și care erau neachitate la începutul exercițiului, dar și ca urmare a reducerii poziției de datorii comerciale, în linie cu evoluția cifrei de afaceri și a gradului îmbunătățit de colectare a creanțelor.

Situația consolidată a capitalurilor

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Capital social	1,120,929	101,903	1000%
Prime de emisiune	3,495,385	4,514,411	-23%
Alte elemente de capitaluri proprii	(116,792)	(116,792)	0%
Rezerve legale	117,400	48,962	140%
Rezultat reportat	3,061,962	2,002,468	53%
Rezultat curent	357,207	2,099,089	-83%
Repartizare profit	(68,439)	(30,762)	122%
Total capitaluri	7,967,652	8,619,279	-8%
Interese minoritare	0	0	-
Total capitaluri proprii	7,967,652	8,619,279	-8%

Poziția capitalurilor proprii înregistrează o reducere de 8% în perioada raportată, însă această reducere nu a fost determinată de pierderi înregistrate în cursul activității. În cursul anului 2024, Societatea a distribuit către acționari dividende de peste 1 mil. RON, din rezultatul reportat înregistrat la începutul perioadei.

Poziția de capital social subscris și vărsat s-a majorat, ca urmare a Hotărârii AGEA de majorare prin încorporarea parțială a primelor de emisiune în suma de 1.019.026 RON.

¹ Diferența între prețul plătit pentru activele nete achiziționate și valoarea justă a acestora la data achiziției.

Contul de profit și pierdere consolidat

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Cifra de afaceri, din care:	14,772,352	15,237,657	-3%
Prestari servicii	11,394,566	11,327,359	1%
Vanzari de marfuri, licente	3,377,786	3,910,298	-14%
Alte venituri din exploatare	92,831	3,206,771	-97%
Cheltuieli cu marfurile si alte materiale	(2,979,996)	(3,696,464)	-19%
Cheltuieli cu personalul	(4,968,072)	(7,452,820)	-33%
Alte cheltuieli de exploatare	(5,619,392)	(4,698,647)	20%
Amortizari, ajustari de valoare, provizioane	(819,792)	(237,180)	246%
Financiare	39,558	(16,857)	-335%
Profit Brut	517,489	2,342,460	-78%
Impozit pe profit	(160,282)	(243,371)	-34%
Profit Net	357,207	2,099,089	-83%

În perioada raportată, cifra de afaceri consolidată a marcat o scădere cu 3% față de anul precedent, variația fiind generată exclusiv de poziția veniturilor din vânzări de mărfuri care a înregistrat o scădere de 14%. Corelativ cheltuielile cu mărfurile vândute și alte materiale au scăzut cu 19%.

Per total, cheltuielile din exploatare s-au redus cu 11%, cu mențiunea că în interiorul poziției de cheltuieli de exploatare la nivel consolidat este înregistrată și cheltuiala privind amortizarea fondului comercial în cuantum de 596 mii RON, valoare majorată față de cea înregistrată în anul precedent (întrucât amortizarea la nivel consolidat a fondului comercial a fost înregistrată doar începând cu luna noiembrie 2023).

Un impact semnificativ asupra variației veniturilor și cheltuielilor operaționale l-a avut finalizarea în decembrie 2023 a proiectului de cercetare prin intermediul căruia a fost dezvoltată soluția software InsureAI prin intermediul căreia compania și-a propus să automatizeze procese specifice cu privire la lichidarea daunelor auto.

Grupul înregistrează la nivel consolidat un rezultat brut de 517 mii RON și respectiv un rezultat net de 357 mii RON, poziție îmbunătățită față de rezultatele raportate la trim. III când au fost înregistrate pierderi.

Situația consolidată a fluxurilor de numerar

Indicator	2024	2023
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	517,489	2,342,460
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile	818,831	286,651
Ajustari de depreciere privind activele circulante	5,585	54,530
Venituri din reversarea provizioanelor	(4,624)	(104,001)
Cheltuieli cu provizioanele		
Veniturile din dobanzi	(55,389)	(70)
Cheltuieli privind dobanzile	26,218	9,296
Venituri/Cheltuieli privind diferentele de curs valutar	(10,386)	7,630
Castig din investitii		(7,333)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	1,297,724	2,589,163
Descrestere / (Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	2,755,738	(2,501,668)
(Crestere) / Descrestere a stocurilor	107,839	(249,376)
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	(1,668,200)	2,048,494
Dobanzi platite	(26,218)	
Impozit pe profit platit	(160,544)	(366,733)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	2,306,339	1,519,880
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobiliarizari corporale si necorporale	(56,235)	(648,414)
Incasari din vanzarea de imobiliarizari corporale si necorporale		
(Plati) / Incasari pentru achizitionarea de actiuni		359,255
Dividende incasate		
Dobanzi incasate	55,389	70
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(846)	(289,089)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi		
Rambursari de imprumuturi		
Incasari garantii buna executie	174,557	
Dividende platite	(1,898,939)	(615,600)
Plati emisie instrumente capitaluri proprii		(116,792)
Incasari din emisiune de actiuni		1,676,350
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	(1,724,382)	943,958
Descresterea / cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	581,111	2,174,749
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	3,827,639	1,652,890
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	4,408,750	3,827,639

Analiza rezultatelor financiare individuale

Analiza poziției financiare individuale

Indicator	2024	2023	2024 vs 2023 (%)
TOTAL ACTIV	9,665,461	10,890,615	-11%
Fond comercial	-	-	0%
Alte imobilizari necorporale	226,689	237,047	-4%
Imobilizari corporale	99,910	215,141	-54%
Participatii in alte entitati	2,851,000	2,851,000	0%
Alte imobilizari financiare	8,679	183,235	-95%
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	3,186,278	3,486,423	-9%
Stocuri	147,281	256,557	-43%
Creante comerciale si alte creante	3,191,343	4,648,160	-31%
Numerar si echivalente	3,140,559	2,499,475	26%
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	6,479,183	7,404,192	-12%
CHELTUIELI IN AVANS	771,826	978,909	-21%
TOTAL DATORII	2,258,919	3,495,727	-35%
Datorii pe termen lung	-	300,000	-100%
Datorii pe termen scurt	2,258,919	3,195,727	-29%
VENITURI IN AVANS	750,609	1,223,908	-39%
CAPITALURI PROPRII	7,427,759	7,149,889	4%

Activul Societății a înregistrat în cursul anului 2024 o diminuare cu 11%, în principal pe seama reducerii creanțelor comerciale și alte creanțe, cu o scădere cu 31% față de soldul înregistrat la începutul perioadei. Numerarul existent în conturile Societății la finalul perioadei a înregistrat o majorare cu 26% față de soldul de la începutul anului.

Datoriile societății au înregistrat o scădere cu 35% în cursul anului 2024, atât ca urmare a reducerii poziției de datorii comerciale, cât și al altor elemente de datorii.

Situația individuală a capitalurilor proprii

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Capital social	1,120,929	101,903	1000%
Prime de emisiune	3,495,385	4,514,411	-23%
Alte elemente de capitaluri proprii	-116,792	-116,792	0%
Rezerve legale	85,882	20,381	321%
Rezultat reportat	1,621,151	(8,045)	-20251%
Rezultat curent	1,286,706	2,640,412	-51%
Repartizare profit	(65,502)	(2,381)	2651%
Total capitaluri	7,427,759	7,152,270	4%
Interese minoritare	0	0	
Total capitaluri proprii	7,427,759	7,149,889	4%

În perioada de raportare, capitalurile proprii ale FORT s-au majorat marginal (+4%). La nivel de componente, capitalul social a înregistrat o majorare semnificativă, ca urmare a încorporării în capital a unei părți din primele de emisiune. Societatea a realizat în cursul anului o distribuire la dividende către acționari a unei sume de aprox. 1 mil. RON din rezultatul reportat.

Contul de profit și pierdere individual

Indicator	2024	2023	Variație 2024 vs 2023 (%)
Cifra de afaceri, din care:	9.293.337	9.790.901	-5%
Prestari servicii	6.491.308	5.787.098	12%
Vanzari de marfuri, licente	2.802.029	4.003.803	-30%
Alte venituri din exploatare	92.791	3.206.769	-97%
Cheltuieli cu marfurile si alte materiale	(2.412.968)	(3.704.909)	-35%
Cheltuieli cu personalul	(2.587.867)	(5.350.634)	-52%
Alte cheltuieli de exploatare	(4.032.923)	(3.153.063)	28%
Amortizari, ajustari de valoare, provizioane	(212.002)	(107.273)	98%
Rezultat financiar	1.169.664	1.977.794	-41%
Profit Brut	1.310.032	2.659.585	-51%
Impozit pe profit	(23.326)	(19.173)	22%
Profit Net	1.286.706	2.640.412	-51%

Cifra de afaceri a Companiei a înregistrat o diminuare cu 5% la nivelul anului 2024 față de anul anterior, ca urmare a reducerii cu 30% a veniturilor din vânzări de mărfuri (inclusiv refacturări licențe), în schimb veniturile din prestări de servicii s-au majorat cu 12%. Poziția alte venituri din exploatare a înregistrat o diminuare consistentă, aici au fost reflectate în 2023 venituri din subvenții din exploatare în cuantum de 2.9M RON, aferente unui proiect care a beneficiat de subvenții din fonduri UE.

Rezultatul financiar include în principal venituri din dividende obținute de la filialele deținute de Societate.

Situația individuală a fluxurilor de numerar

Indicator	2024	2023
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	1.310.032	2.659.585
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobilizarile corporale si necorporale	181.825	163.628
Ajustari de depreciere privind activele circulante	-	3.609
Venituri din subvenții de exploatare	-	(2.937.310)
(Venituri din reversarea provizioanelor)/Cheltuieli cu provizioanele	24.592	(59.964)
Veniturile din dobanzi	(55.389)	(70)
Cheltuieli privind dobânzile	23.260	7.068
Efect net diferente curs valutar nerealizate	(3.733)	(3.422)
Venituri din subventii	(1.133.802)	(1.981.360)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	346.785	(2.148.236)
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	1.530.183	(879.424)
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	109.277	(248.836)
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	(430.475)	4.028.054
Dobanzi platite	(23.260)	(7.068)
Impozit pe profit platit	-	(22.436)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	1.532.510	722.054
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(56.235)	(515.147)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale	-	-
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	-	(1.672.997)
Dividende incasate	1.133.802	1.981.360
Dobanzi incasate	55.389	70
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	1.132.956	(206.714)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi	-	300.000
Rambursari de imprumuturi	(300.000)	-
Incasari garantii buna executie	174.557	-
Dividende platite	(1.898.939)	(623.935)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	-	(116.792)
Incasari din emisiune de actiuni	-	1.676.350
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	(2.024.382)	1.235.623
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	641.084	1.750.963
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	2.499.475	748.512
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	3.140.559	2.499.475

Analiza activității societății

Nu există diferențe semnificative între mediul de business în care FORT a activat în 2024 versus 2023 din punct de vedere al efectelor potențiale asupra indicatorilor de lichiditate. Atât lichiditatea cât și durata medie de încasare a clienților înregistrează valori îmbunătățite față de perioada precedentă:

Indicator	Formula de calcul	2024	2023
Rata lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	2.98	2.26
Rata lichidității rapide	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente	2.92	2.20
Durata medie încasare clienți	Sold Clienti / Cifra de afaceri * 365 zile	77	96

Lichiditatea curentă și lichiditatea rapidă reprezintă două dintre cele mai importante rate financiare ale unei companii și măsoară capacitatea acesteia de a plăti datoriile pe termen scurt utilizând activele disponibile pe termen scurt.

În perioada de raportare nu au existat fluctuații majore, neexistând elemente de incertitudine cu privire la aspecte ce pot afecta lichiditatea imediată a companiei. Resursele financiare sunt suficiente pentru a opera activitățile într-un ritm normal, fără întârzieri.

Pe parcursul anului 2024 Compania nu s-a aflat în situația în care să nu își poată respecta obligațiile financiare și/sau contractuale și nici nu estimează o astfel de situație în perioada imediat următoare.

Riscuri identificate de emitent

Riscurile aferente companiei și industriei în care activează, precum și riscurile instrumentelor financiare emise de FORT SA sunt detaliate mai jos.

RISCURI SPECIFICE EMITENTULUI

Riscul legat de scalarea afacerii

În ultimii ani, Emitentul a înregistrat o creștere și o cerere sporită pentru produsele și serviciile acestuia. Ca urmare, în ultimii ani, numărul de angajați a crescut semnificativ, iar Emitentul se așteaptă ca acesta să continue să crească în următorul an. În plus, pe măsură ce compania s-a dezvoltat, numărul de clienți finali a crescut, de asemenea, în mod semnificativ, iar Emitentul a gestionat din ce în ce mai multe implementări ale sistemelor acestuia de produse și servicii. Creșterea și extinderea afacerii, diversificarea produselor și serviciilor și îmbunătățirea nivelului de asistență pe care compania îl oferă clienților pune o presiune semnificativă asupra resurselor de management, operaționale și financiare. Pentru a gestiona în mod eficient orice creștere viitoare, Emitentul trebuie să continue să își îmbunătățească și să își extindă infrastructura financiară și de tehnologie a informației, să îmbunătățească și să extindă infrastructura operațională și cea de sisteme și control operațional și administrativ, precum și capacitatea acestuia de a gestiona în mod eficient efectivele, capitalul și procesele, toate acestea putând fi mai dificil de realizat cu atât mai mult cu cât angajații Emitentului continuă să lucreze de la distanță.

Este posibil ca Emitentul să nu reușească să implementeze cu succes sau să își extindă îmbunătățirile aduse sistemelor și proceselor într-un mod eficient sau în timp util. În plus, este posibil ca sistemele și procesele existente să nu poată preveni sau detecta toate erorile, omisiunile sau fraudele. De asemenea, este posibil ca Emitentul să întâmpine dificultăți în gestionarea îmbunătățirilor aduse sistemelor și proceselor sale sau în legătură cu software-ul furnizat de către terți și care este licențiat pentru a oferi suport Emitentului în legătură cu astfel de îmbunătățiri. Orice creștere viitoare ar adăuga complexitate organizației Emitentului și ar necesita o coordonare eficientă la nivelul întregii organizații. Eșecul gestionării eficiente a oricărei creșteri viitoare ar putea duce la creșterea costurilor, perturbarea relațiilor existente cu clienții finali, reducerea cererii sau ar limita Emitentul la implementări mai puține ale produselor sau ar afecta performanța afacerii și rezultatele operaționale.

Rezultatele operaționale pot varia semnificativ de la o perioadă la alta și pot fi imprevizibile

Rezultatele operaționale ale Emitentului pot varia semnificativ de la o perioadă la alta și pot fi imprevizibile, ceea ce ar putea face ca prețul de piață al acțiunilor să scadă. Chiar dacă rezultatele operaționale, în special veniturile, marjele brute, marjele de exploatare și cheltuielile de exploatare au înregistrat creșteri în perioada anterioară, este posibil ca

acestea să varieze ca urmare a unui număr de factori, enumerați mai jos, dintre care mulți sunt în afara controlului Emitentului și pot fi dificil de prevăzut:

- capacitatea Emitentului de a atrage și de a păstra noi clienți finali sau de a vinde produse și/sau servicii suplimentare clienților finali existenți;
- ciclurile bugetare, modelele de cumpărare sezoniere și practicile de cumpărare ale clienților finali, inclusiv probabilitatea încetării cheltuielilor în domeniul tehnologiei din cauza încetării economice globale;
- modificări ale cerințelor clienților finali, distribuitorilor sau revânzătorilor sau ale nevoilor pieței;
- concurența prețurilor;
- calendarul și succesul introducerii de noi produse și servicii de către Emitent sau de către concurenții acestuia sau orice altă schimbare a peisajului concurențial al industriei în care activează Emitentul, inclusiv fuziuni și achiziții în rândul concurenților sau a clienților finali, a unor schimbări strategice, parteneriate încheiate de către și între concurenții Emitentului;
- capacitatea Emitentului de a-și extinde cu succes și în mod continuu afacerile la nivel național și internațional, în special având în vedere actuala încetinire economică globală;
- nematerializarea ratei de creștere prevăzută pentru industria securității cibernetice;
- incapacitatea Emitentului de a finaliza sau integra, în mod eficient, orice achiziții pe care le poate întreprinde;
- creșterea cheltuielilor sau a datoriilor neprevăzute și orice impact asupra rezultatelor operaționale ale Emitentului ca urmare a oricăror achiziții pe care acesta le realizează;
- capacitatea Emitentului de a crește anvergura și productivitatea canalului de distribuție;
- decizii ale potențialilor clienți finali de a achiziționa soluții de securitate cibernetică de la furnizori de securitate mai mari și recunoscuți la nivel internațional sau de la furnizorii lor principali de echipamente de rețea;
- riscul de insolvență sau dificultățile de creditare cu care se pot confrunta atât clienții finali, care ar putea spori din cauza situației economice globale, afectând negativ capacitatea acestora de a achiziționa sau de a plăti produsele și serviciile Emitentului, cât și furnizorii cheie ai Emitentului, inclusiv furnizorii unici ai acestuia, ceea ce ar putea perturba lanțul de aprovizionare al Emitentului;
- orice întrerupere în canalul de distribuție sau încetarea relațiilor pe care Emitentul le are cu parteneri de distribuție importanți, inclusiv ca urmare a consolidării în rândul distribuitorilor și revânzătorilor de soluții de securitate cibernetică;
- incapacitatea Emitentului de a onora comenzile clienților finali din cauza întârzierilor din lanțul de aprovizionare sau a evenimentelor care afectează furnizorii și partenerii

emitentului sau furnizorii acestora, care pot fi afectați în mod negativ de situația economică globală;

- costul și rezultatele unor potențiale litigii, care ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra activității Emitentului;
- sezonalitatea sau fluctuațiile ciclice ale pieței în care Emitentul activează;
- instabilitatea politică, economică și socială cauzată de conflictul militar inițiat de Federația Rusă în Ucraina, continuarea ostilităților în Orientul Mijlociu, activități teroriste, orice perturbări cauzate de COVID-19 și/sau orice altă pandemie ori criză sanitară generală care putea apărea și perturba economia globală;
- condițiile macroeconomice generale, atât la nivel național, cât și pe piețele externe în care este prezent Emitentul, care ar putea avea un impact negativ asupra dezvoltării economice a țărilor respective.

Oricare dintre factorii de mai sus sau efectul cumulativ al unora dintre factorii menționați mai sus pot avea ca rezultat fluctuații semnificative ale rezultatelor financiare și ale altor rezultate operaționale ale Emitentului. Această impredictibilitate ar putea duce la eșecul Emitentului de a își îndeplini obiectivele privind veniturile, marjele sau alte rezultate operaționale.

Emitentul se confruntă cu o concurență intensă pe piața în care activează și este posibil să nu dispună de suficiente resurse financiare sau de altă natură pentru a-și menține sau îmbunătăți poziția competitivă

Mulți dintre concurenții existenți ai Emitentului au, iar unii dintre concurenții potențiali ai acestuia ar putea avea avantaje competitive substanțiale, cum ar fi:

- o mai mare recunoaștere a numelui și un istoric de funcționare mai lung;
- bugete și resurse mai mari pentru vânzări și marketing;
- o distribuție mai extinsă și relații stabilite cu partenerii de distribuție și clienții finali;
- mai multe resurse de asistență pentru clienți,
- resurse mai mari pentru a face achiziții strategice sau pentru a încheia parteneriate strategice;
- costuri mai mici cu forța de muncă și dezvoltarea de noi produse și/sau servicii;
- produse și/sau tehnologii mai noi și/sau disruptive;
- portofolii de proprietate intelectuală mai extinse și mai mature; și/sau
- resurse financiare, tehnice și de altă natură mult mai mari.

În plus, unii dintre concurenții mai mari ai Emitentului au oferte de produse și servicii substanțial mai extinse și mai diverse, ceea ce îi poate face mai puțin sensibili la încetinirile de pe o anumită piață și le permite să își valorifice relațiile bazate pe alte produse sau să încorporeze funcționalități în produsele existente pentru a câștiga afaceri într-un mod care să descurajeze utilizatorii să cumpere produsele și/sau serviciile Emitentului, inclusiv prin vânzarea la marje zero sau negative, oferirea de concesiuni sau gruparea produselor. Mulți dintre concurenții mai mici ai Emitentului, care sunt specializați în furnizarea de protecție

Împotriva unui singur tip de amenințare la adresa securității, sunt adesea capabili să livreze în piață aceste produse specializate de securitate mai repede decât Emitentul.

Organizațiile care utilizează produse și servicii tradiționale pot considera că aceste produse și servicii sunt suficiente pentru a le satisface nevoile de securitate sau că ofertele Emitentului răspund doar nevoilor unei părți a industriei de securitate cibernetică. În consecință, aceste organizații pot continua să își aloce bugetele pentru tehnologia informației pentru produsele și serviciile tradiționale și pot să nu adopte produsele și serviciile Emitentului. De asemenea, multe organizații au investit resurse substanțiale financiare și de personal pentru a proiecta și a opera propriile rețele și au stabilit relații profunde cu alți furnizori de produse de rețea și de securitate. Ca urmare, aceste organizații pot prefera să cumpere de la furnizorii lor existenți decât să adauge sau să treacă la un nou furnizor, cum ar fi Emitentul, indiferent de performanța produselor ori caracteristicile sau ofertele de servicii mai performante. De asemenea, aceste organizații pot fi dispuse să adauge, în mod incremental, soluții la soluțiile lor deja existente de gestionare a infrastructurii de securitate, decât să le înlocuiască în totalitate cu soluțiile Emitentului.

Condițiile din piața în care activează Emitentul s-ar putea schimba rapid și semnificativ ca urmare a progreselor tehnologice, a parteneriatelor sau a achizițiilor desfășurate de către concurenții Emitentului sau de consolidarea continuă a pieței. Companiile nou-înființate care inovează și marii concurenți ai Emitentului care fac investiții semnificative în cercetare și dezvoltare pot dezvolta produse și tehnologii similare sau superioare care să concureze cu produsele și serviciile Emitentului. Unii dintre concurenții Emitentului au făcut sau ar putea face achiziții de companii care ar putea să le permită să ofere în mod direct soluții mai competitive și mai cuprinzătoare decât cele pe care le ofereau anterior și să se adapteze mai rapid la noile tehnologii și la noile nevoi ale clienților finali. Concurenții actuali și potențiali ai Emitentului pot, de asemenea, să stabilească relații de cooperare între ei sau cu terțe părți care le pot spori și mai mult resursele.

Aceste presiuni concurențiale, din piața în care activează Emitentul, sau eșecul acestuia de a concura în mod eficient, pot avea ca rezultat reduceri de preț, mai puține comenzi, reducerea veniturilor și a marjelor brute, precum și pierderea cotei de piață. Orice eșec în a face față și a aborda acești factori ar putea dăuna grav afacerii și rezultatelor operaționale.

Un incident de securitate a rețelei sau a datelor poate permite accesul neautorizat la rețeaua sau datele Emitentului, poate afecta reputația acestuia, poate crea probleme suplimentare de răspundere și poate să aibă un impact negativ asupra rezultatelor financiare

Companiile sunt supuse unei mari varietăți de atacuri asupra rețelelor lor în mod constant, din ce în ce mai des. În plus față de atacurile tradiționale conduse de „*hackeri*”, codurile malițioase (cum ar fi virușii și viermii), încercările de phishing, furtul sau utilizarea abuzivă a angajaților, actori sofisticăți se angajează în intruziuni și atacuri (inclusiv atacuri avansate persistente), care sporesc riscurile la adresa rețelelor interne ale Emitentului și a mediilor

orientate către clienți, precum și a informațiilor pe care acestea le stochează și le procesează.

Incidența breșelor de securitate cibernetică a crescut. În ciuda eFORTurilor semnificative de a crea bariere de securitate pentru astfel de amenințări, este, practic, imposibil pentru Emitent să atenueze în întregime aceste riscuri. Emitentul și furnizorii terți de servicii se pot confrunta cu amenințări și atacuri de securitate din diverse surse. Datele Emitentului, sistemele corporative, sistemele terților și măsurile de securitate pot fi încălcate din cauza unor acțiuni ale unor părți externe, a unei erori a angajaților, a unui act rău intenționat, a unui cumul al acestor factori sau în alt mod și, ca urmare, o parte neautorizată poate obține acces la datele Emitentului.

În plus, în calitate de furnizor consacrat de soluții de securitate, Emitentul poate fi o țintă mai atractivă pentru astfel de atacuri. O breșă în securitatea datelor Emitentului sau un atac împotriva disponibilității serviciilor acestuia sau a furnizorilor săi de servicii ar putea afecta rețelele Emitentului sau rețelele securizate de produse și, creând întreruperi sau încetiniri ale sistemelor și exploatarea vulnerabilităților de securitate ale produselor Emitentului, precum și a informațiilor stocate în rețelele acestuia sau în cele ale furnizorilor săi de servicii, aceste date ar putea fi accesate, divulgate public, modificate, pierdute sau furate, ceea ce ar putea produce prejudicii financiare.

Deși Emitentul nu a suferit încă daune semnificative ca urmare a accesului neautorizat, al unei părți, la rețeaua sa internă, orice încălcare reală sau percepută a securității sistemelor sau rețelelor Emitentului, ar putea duce la afectarea reputației sale, publicitate negativă, pierderea partenerilor, a clienților finali și a vânzărilor, pierderea avantajelor competitive față de concurenții acestuia, creșterea costurilor de remediere a oricăror probleme și a modului de răspuns la incidente, investigații de reglementare și acțiuni de aplicare a legii, litigii costisitoare și alte tipuri de răspundere.

În plus, este posibil ca Emitentul să suporte costuri semnificative și consecințe operaționale pentru investigarea, remedierea, eliminarea și punerea în funcțiune a unor instrumente și dispozitive suplimentare menite să prevină breșele de securitate reale sau percepute și alte incidente de securitate, precum și costuri de conformare cu orice obligații de notificare care rezultă din orice incident de securitate.

Oricare dintre aceste efecte ar putea avea un impact negativ asupra percepției din piață a produselor și serviciilor Emitentului, precum și asupra încrederii clienților finali și a investitorilor în Emitent și ar putea să afecteze grav afacerile sau rezultatele operaționale.

Caracterul sezonier poate provoca fluctuații ale veniturilor Emitentului

Emitentul consideră că există factori sezonieri importanți care pot face ca, în al patrulea trimestru fiscal, să se înregistreze venituri mai mari față de prima perioadă a anului fiscal. Acest caracter sezonier rezultă dintr-o serie de factori, inclusiv, dar fără a se limita la:

- clienții finali ce au sfârșitul de an fiscal la 31 decembrie și care aleg să cheltuiască sumele rămase neutilizate din bugetele pe care le au la dispoziție, până la finalul anului fiscal;
- reducerile sezoniere ale activității comerciale în lunile iulie și august în Statele Unite, Europa și în anumite alte regiuni, care ar putea avea ca rezultat un impact negativ asupra veniturilor Emitentului; și
- Planificarea, de către clientul final, a bugetului la începutul anului calendaristic, ceea ce poate duce la o întârziere a cheltuielilor la începutul anului calendaristic, aceasta având un impact negativ asupra veniturilor Emitentului în prima parte a anului fiscal.

Pe măsură ce Emitentul continuă să se dezvolte, variațiile sezoniere sau ciclice ale operațiunilor acestuia pot deveni mai pronunțate, iar activitatea Emitentului, rezultatele operaționale și poziția financiară pot fi afectate în mod negativ.

În cazul în care Emitentul nu reușește să angajeze, să integreze, să formeze, să păstreze și să motiveze personalul și membrii echipei de conducere, activitatea acestuia ar putea suferi

Succesul viitor al Emitentului depinde, în parte, de capacitatea acestuia de a continua să angajeze, să integreze, să pregătească și să păstreze calificarea și înalta calificare a personalului propriu. Emitentul este, în mod substanțial, dependent de serviciile continue ale personalului existent, în principal din cauza complexității ofertei de produse și servicii a Emitentului. În plus, orice eșec de a angaja, integra, instrui și stimula în mod adecvat personalul de vânzări sau incapacitatea personalului de vânzări, angajat recent, de a atinge în mod eficient nivelurile de productivitate vizate ar putea avea un impact negativ asupra creșterii și operațiunilor marginale ale Emitentului. Concurența pentru personal cu înaltă calificare, în special în inginerie, este adesea intensă, în special în București, unde Emitentul are o prezență substanțială și nevoie de astfel de personal.

Performanțele viitoare ale Emitentului depind, de asemenea, de serviciile și contribuțiile continue ale conducerii Emitentului în vederea executării planului de afaceri și pentru a identifica și urmări noi oportunități și inovații de produse. Pierderea serviciilor furnizate de aceste persoane, scăderea eficienței acestor servicii sau gestionarea ineficientă a oricărei tranziții la nivelul conducerii, ar putea întârzia sau împiedica în mod semnificativ realizarea planului de dezvoltare, afectând negativ activitatea, situația financiară și rezultatele operaționale ale Emitentului.

Detectarea falsă a aplicațiilor, virușilor, programelor spyware, tiparelor de date sau categoriilor de adrese URL pot afecta negativ Emitentul

Clasificările Emitentului pe tipuri de aplicație, viruși, programe spyware, exploatarea de vulnerabilități, date sau categorii de adrese URL pot detecta, raporta în mod fals și acționa asupra aplicațiilor ori asupra amenințărilor care nu există de fapt. Aceste rezultate fals pozitive pot afecta percepția asupra fiabilității produselor și serviciilor pe care Emitentul le

vinde și/sau livrează și, prin urmare, pot avea un impact negativ asupra acceptării pe piață a produselor și serviciilor acestuia.

Dacă produsele și serviciile pe care Emitentul le vinde și/sau livrează restricționează fișiere sau aplicații importante pe baza identificării în mod fals a acestora ca malware sau alte elemente care ar trebui restricționate, acest lucru ar putea afecta negativ sistemele clienților finali și poate cauza defecțiuni în cadrul sistemelor acestora. Orice astfel de falsă identificare a fișierelor sau aplicațiilor care sunt esențiale pentru client ar putea duce la deteriorarea reputației Emitentului, publicitate negativă, pierderea partenerilor, clienților finali, diminuarea vânzărilor, precum și costuri crescute pentru a remedia orice reclamații ori litigii.

Dacă Emitentul nu anticipează cu exactitate, nu se pregătește și nu răspunde prompt la evoluțiile tehnologice și ale pieței și nu gestionează cu succes introducerea în piață și tranziția de produse și servicii pentru a satisface nevoile în schimbare ale clienților finali din domeniul securității cibernetice, poziția competitivă și perspectivele acestuia vor fi afectate

Domeniul securității cibernetice s-a dezvoltat rapid și este de așteptat să continue să evolueze în același ritm. Mai mult decât atât, o majoritate a clienților Emitentului operează pe piețe caracterizate de tehnologii și planuri de afaceri aflate într-o evoluție continuă, care le impun să adauge numeroase puncte de acces la rețea și să adapteze rețele din ce în ce mai complexe ale afacerilor acestora, încorporând o varietate de produse hardware, software, sisteme de operare și protocoale de rețea. Din acest motiv, Emitentul trebuie să își adapteze în mod continuu produsele și/sau serviciile.

În plus, Emitentul trebuie să angajeze resurse semnificative pentru dezvoltarea de noi caracteristici și noi modalități de securitate în cloud, AI și altele, înainte de a ști dacă investițiile acestuia vor avea ca rezultat produse și servicii pe care piața le va accepta. Succesul noilor caracteristici depinde de mai mulți factori, inclusiv definirea adecvată a noilor produse, diferențierea noilor produse, servicii și caracteristici față de cele ale concurenților Emitentului și acceptarea pe piață a acestor produse, servicii și caracteristici. Mai mult decât atât, introducerea și tranziția cu succes a noilor produse depinde de o serie de factori, inclusiv capacitatea Emitentului de a gestiona riscurile asociate cu problemele legate de accelerarea producției de produse noi, disponibilitatea aplicațiilor software pentru produse noi, gestionarea eficientă a angajamentelor de cumpărare și a stocurilor, disponibilitatea produselor în cantități și costuri adecvate pentru a satisface cererea anticipată și riscul ca noile produse să aibă calitate sau alte defecte sau deficiențe, în special în fazele incipiente ale introducerii.

Este posibil ca eFORTurile actuale ale Emitentului de cercetare și dezvoltare să nu producă produse sau servicii de succes, care să aibă ca rezultat venituri semnificative, economii de costuri sau alte beneficii în viitorul apropiat

Dezvoltarea produselor și serviciilor aferente activității Emitentului reprezintă un proces costisitor. Investițiile Emitentului în cercetare și dezvoltare pot să nu aibă ca rezultat îmbunătățiri semnificative, produse sau servicii comercializabile sau poate avea ca rezultat produse sau servicii care sunt mai scumpe decât se anticipase. În plus, este posibil ca Emitentul să nu realizeze economiile de costuri sau îmbunătățirile anticipate ale performanței pe care le anticipase (poate dura o perioadă mai mare de timp pentru a genera venituri). Planurile de viitor ale Emitentului includ investiții semnificative în cercetare și dezvoltare. Emitentul consideră că trebuie să continue să dedice o cantitate semnificativă de resurse eFORTurilor acestuia de cercetare și dezvoltare pentru a își menține poziția competitivă. Cu toate acestea, este posibil ca Emitentul să nu înregistreze venituri semnificative din aceste investiții în viitorul apropiat sau aceste investiții pot să nu aducă beneficiile așteptate, oricare dintre acestea putând să afecteze negativ afacerea și rezultatele operaționale.

RISURI LEGATE DE ASPECTE LEGALE, DE REGLEMENTARE ȘI DE LITIGII

Modificările legilor sau ale interpretărilor fiscale precum și deciziile nefavorabile ale autorităților fiscale, ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra rezultatelor operațiunilor Emitentului și asupra fluxurilor de numerar

Legile și reglementările fiscale din România pot fi supuse modificărilor și pot exista modificări în interpretarea și aplicarea legislației fiscale. Aceste modificări ale legislației fiscale și/sau a interpretării și aplicării legii fiscale pot fi adoptate/aplicate cu celeritate de către autorități, dificil de anticipat și, prin urmare, este posibil ca Emitentul să nu fie pregătit pentru aceste schimbări. Ca urmare, este posibil ca Emitentul să se confrunte cu creșteri ale impozitelor datorate, în cazul modificării ratelor de impozitare, sau, în cazul în care legile sau reglementările fiscale sunt modificate de către autoritățile competente într-un mod care defavorizează Emitentul, ceea ce ar putea avea un efect negativ semnificativ asupra fluxurilor de numerar, a activității, a perspectivelor, a rezultatelor operațiunilor și a situației financiare pentru orice perioadă de raportare afectată.

Riscul asociat litigiilor

În contextul derulării activității sale, Emitentul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. Este posibil ca Emitentul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la terțe părți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage un astfel de eveniment.

La momentul întocmirii acestui Memorandum, Emitentul nu era implicat în niciun litigiu în calitate procesuală activă sau pasivă.

Riscul aplicării unor corecții financiare cu privire la sumele provenite din finanțarea nerambursabila contractată în legătură cu dezvoltarea aplicației InsureAI

Din suma totală necesară dezvoltării aplicației InsureAI, 5.740.000 LEI reprezintă finanțare nerambursabilă provenind din Fonduri Europene și buget de stat. Parte din finanțare, respectiv suma de aproximativ 257.000 LEI reprezintă ajutor de minimis / ajutor de stat.

În calitate de beneficiar al fondurilor, Societatea are diverse obligații provenind atât din documentația de finanțare, cât și din legislația națională și europeană. Nerespectarea acestor obligații poate atrage corecții financiare sub forma deducerii din sumele la care Societatea ar fi îndreptățită în viitor în baza contractului de finanțare și/sau sub forma restituirii sumelor de bani cu privire la care s-a constatat neregula. În ceea ce privește suma reprezentând ajutor de stat / ajutor de minimis, constatarea unor nereguli are drept consecință recuperarea ajutorului de stat / ajutorului de minimis în integralitate, nu prin aplicarea corecțiilor procentuale.

Procesul verbal / nota de constatare prin care sunt identificate neregulile și stabilite creanțele reprezintă titlu de creanță, scadența fiind de 30 de zile de la data comunicării, moment de la care începe să curgă și dobânzile în quantum egal cu rata dobânzii de referință a BNR. În cazul ajutorului de minimis / ajutorului de stat, restituirea acestuia este scadentă de la momentul comunicării titlului de creanță (procesul verbal/nota de constatare), iar dobânda, a carei rata este stabilită de către Comisia Europeană, se calculează retroactiv, de la data primirii ajutorului și până la stingerea creanței.

Formularea contestației administrative sau a acțiunii de anulare a titlului de creanță nu suspendă executarea acestuia. Instanța competentă poate dispune suspendarea executării dacă se depune o cauțiune de până la 20% din quantumul sumei contestate.

Menționăm că semnarea contractului de finanțare, acceptarea sau avizarea de către autoritățile implicate a oricărui document sau cerere de plată / cerere de rambursare de plată nu echivalează cu renunțarea la dreptul prevăzut de lege de a constata eventualele nereguli la un moment ulterior.

Societatea depune eFORTuri pentru ca toate obligațiile care cad în sarcina ei în legătură cu aceasta finanțare să fie îndeplinite în conformitate cu prevederile documentației de finanțare și a legislației naționale și europene. Societatea își desfășoară activitatea potrivit interpretării proprii în ceea ce privește legislația în vigoare și nu există garanții că această interpretare este corectă sau că nu se va modifica în viitor. Posibilitatea ca interpretarea proprie să fie incorectă sau incompletă sau că asemenea legi să se schimbe, nu poate fi exclusă. Lipsa unei jurisprudențe și a unei practici constante poate rezulta în reglementări neclare sau lacunare precum și în interpretări diferite sau contradictorii a legislației.

Aplicarea unor corecții financiare conform celor de mai sus poate avea efecte negative semnificative asupra societății în ceea ce privește dezvoltarea aplicației InsureAI și/sau în ceea ce privește poziția financiară/stabilitatea financiară a Societății.

RISCURI LEGATE DE INVESTIȚIILE ÎN ROMÂNIA

Instabilitatea politică și militară poate avea consecințe negative asupra activității Emitentului

Instabilitatea politică și militară din regiune, determinată de invazia Ucrainei de către Federația Rusă în februarie 2022, precedată de pierderea controlului asupra Peninsulei Crimeea în favoarea Federației Ruse și conflictul din Estul Ucrainei cu separatiștii pro-ruși în anul 2014, precum și sancțiunile internaționale impuse Federației Ruse ca urmare a acestor evenimente, pot determina condiții economice profund nefavorabile, tulburări sociale sau, în cel mai rău caz, confruntări militare extinse în regiune. Efectele sunt, în mare măsură, imprevizibile, putând include o scădere a investițiilor, fluctuații valutare semnificative, creșteri ale ratelor dobânzilor, reducerea disponibilității creditului, a fluxurilor comerciale și de capital, creșteri ale prețurilor energiei etc.

Conflictul dintre Israel și Hamas reprezintă un risc geopolitic care poate avea repercusiuni asupra mediului investițional la nivel global. Situația militară, politică și diplomatică din regiune este una complexă și dinamică. Consecințele acestui conflict se pot răsfrânge dincolo de părțile direct implicate. Tensiunile geopolitice pot duce la amenințări de securitate, extinderea sferei părților aflate în conflict, perturbarea rutelor de comerț, volatilitate crescută a piețelor de energie, sancțiuni economice, naționalizări ale producătorilor de energie, retragerea drepturilor de exploatare, reduceri voluntare a producției de petrol/gaz, embargouri privind exporturile de produse energetice sau alte măsuri retaliatorii care pot avea ca efect, direct sau indirect, scăderea ofertei de produse energetice și/sau creșterea semnificativă a prețului acestora. Menționăm că astfel de măsuri retaliatorii au fost luate în 1973-1974, prin impunerea unui embargo la exportul de petrol către anumite state care susțineau Israelul, efectul fiind creșterea prețului barilului de petrol în Statele Unite ale Americii cu aproape 300% în intervalul de referință. Ca urmare a acestui embargo, multe state au luat măsuri de prevenire și combatere a acestor șocuri, a fost înființată Agenția Internațională a Energiei, au fost create stocuri de produse energetice și au fost depuse eFORTuri pentru diversificarea surselor de aprovizionare. Chiar dacă în prezent actorii statali sunt mult mai pregătiți în fața unor astfel de distorsiuni ale piețelor, inclusiv prin sincronizarea eliberării de petrol din stocuri, statele Orientului Mijlociu rămân un jucător foarte important pe piața petrolului, reprezentând puțin sub 1/3 din producția globală. Independent de acțiunile intenționate ale statelor din Orientul Mijlociu, extinderea conflictului sau a părților implicate poate duce la degradarea securității în zonă și a periclitării transportului maritim prin Strâmtoarea Hormuz, prin care sunt transportate aprox. 1/5 din producția globală de petrol și aprox. 1/3 din cota globală de LNG (gaz natural lichefiat). Toate acestea pot avea ca efect înrăutățirea contextului macroeconomic la nivel global, creșterea riscului de recesiune și alimentarea fenomenului inflaționist, cu impact negativ asupra activității Grupului.

Aceste efecte, dar și alte efecte negative neprevăzute ale situațiilor de criză din regiune, ar putea avea consecințe negative semnificative asupra activității, perspectivelor, rezultatelor operațiunilor și poziției financiare a Emitentului.

Tendința ascendentă a ratei inflației ar putea produce consecințe negative semnificative asupra performanței financiare a Emitentului

Banca Națională a României („BNR”) apreciază că noile taxe și impozite impuse de guvernul român, care vor intra în vigoare din 1 ianuarie 2024, vor contribui la majorarea ratei inflației în prima parte a anului, urmând să descrească gradual în a doua jumătate a anului. Rata anuală a inflației se situa, în luna octombrie 2023, la 8,07%.

Imprevizibilitatea ratei inflației poate avea efecte negative asupra activității Emitentului prin creșterea dificultății estimării de către Emitent a costurilor totale aferente activităților desfășurate de acesta și crearea unei potențiale necorelări a prețurilor practice de Emitent în relația cu clienții cu costurile Emitentului, cu efect semnificativ negativ. O diferență semnificativă între rata inflației anticipată într-o anumită perioadă și valoarea efectiv înregistrată în perioada respectivă poate influența negativ semnificativ modalitatea de alocare a resurselor Emitentului, influențând astfel activitatea, disponibilitățile financiare, perspectivele și profitabilitatea acestuia.

Mai mult, o creștere imprevizibilă a ratei inflației poate aduce dezechilibre la nivel macroeconomic, caracterizate prin creșterea ratelor dobânzii, scăderea nivelului de trai și în general încetinirea dezvoltării economiei în România, dezechilibre ce pot contribui la scăderea cererii în domeniul securității cibernetice.

O potențială deteriorare a condițiilor economice, politice și sociale generale din România ar putea avea efecte negative asupra activității Emitentului

Succesul Emitentului este strâns legat de evoluțiile economice generale din România. Evoluțiile negative sau slăbirea generală a economiei României, scăderea nivelului de trai, resursele de lichiditate limitate ale potențialilor clienți și creșterea nivelului de șomaj, ar putea avea un impact negativ direct asupra cererii de pe piața securității cibernetice din România.

În ultimii ani, România a trecut prin schimbări politice, economice și sociale de anvergură. Așa cum este de așteptat de la piețele emergente, acestea nu dețin întreaga infrastructură de afaceri, cadrul juridic și de reglementare care există în general în economii de piață libere, mai mature. De asemenea, legislația fiscală a României este supusă unor interpretări multiple, diverse și poate suferi modificări în mod frecvent și, uneori, subite sau prea rapid implementate.

Direcția în care se îndreaptă pe viitor economia României rămâne în mare parte dependentă de eficacitatea măsurilor economice, financiare și monetare adoptate la nivel guvernamental, precum și de evoluțiile din domeniul fiscal, juridic, de reglementare și politic. Condițiile economice defavorabile din România, incertitudinea fiscală și creșterea

impozitării ar putea avea, în cele din urmă, un impact negativ direct și/sau indirect asupra prețurile percepute pentru produsele și serviciile Emitentului.

Leul poate fi supus unei volatilități ridicate

Leul este supus unui regim de curs de schimb variabil, prin care valoarea sa față de valutele străine este stabilită pe piața de schimb interbancară. Politica monetară a BNR are ca țintă inflația. Regimul de curs de schimb variabil este aliniat la folosirea țintelor de inflație ca ancoră nominală a politicii monetare și permite un răspuns de politică flexibilă la șocurile neprevăzute care ar putea afecta economia. BNR nu are în vedere un anumit nivel sau un anumit interval pentru cursul valutar. Capacitatea BNR de a limita volatilitatea leului depinde de un număr de factori economici și politici, inclusiv de disponibilitatea rezervelor de monedă străină și de volumul noilor investiții directe străine.

Orice modificări ale percepțiilor investitorilor globali asupra perspectivelor economice globale ori ale României pot duce la deprecierea leului românesc. O depreciere semnificativă a leului ar putea afecta negativ situația economică și financiară a țării, ceea ce ar putea avea un efect negativ substanțial asupra activității, rezultatelor operaționale și situației financiare a Emitentului.

RISCURI SPECIFICE INSTRUMENTELOR FINANCIARE LISTATE

Acțiunile ar putea să nu fie o investiție corespunzătoare pentru toți investitorii

Fiecare potențial investitor în acțiuni trebuie să stabilească în ce măsură investiția respectivă este una corespunzătoare pentru propriile circumstanțe. În mod specific, fiecare potențial investitor ar trebui:

- să aibă cunoștințe și experiență suficiente pentru a face o evaluare proprie adecvată a avantajelor și beneficiilor de a face o investiție în acțiuni;
- să aibă acces la, și cunoștințe despre instrumentele analitice adecvate pentru a evalua, în contextul situației sale financiare specifice, o investiție în acțiuni precum și impactul pe care respectiva investiție îl va avea asupra portofoliului său investițional;
- să aibă resurse financiare și lichidități suficiente pentru a suporta toate riscurile unei investiții în acțiuni;
- să poată să evalueze (singur, sau cu ajutorul unui consultant specializat) posibile scenarii cu privire la factorii care ar putea afecta investiția și capacitatea sa de a suporta riscurile aferente.

Nu este recomandat potențialilor investitori să investească în acțiuni decât dacă au experiență în a evalua (singuri sau cu ajutorul unui consultant specializat) modul în care acțiunile se vor comporta în contextul unor modificări de circumstanțe, care sunt efectele acestor modificări asupra valorii respectivelor acțiuni și care este impactul pe care această investiție l-ar putea avea asupra portofoliului investițional general al potențialului investitor. Activitățile de investiții sunt supuse legilor și regulamentelor aplicabile privind investițiile

și/sau analizei sau reglementărilor emise de anumite autorități, și fiecare potențial investitor ar trebui să discute cu consultanții săi specializați sau cu autoritățile de reglementare relevante.

Tranzacționarea pe Bursa de Valori București poate fi suspendată

ASF este autorizată să suspende tranzacționarea de valori mobiliare sau să solicite Bursei de Valori București să suspende de la tranzacționare valorile mobiliare tranzacționate pe Bursa de Valori București, dacă continuarea tranzacționării ar afecta negativ interesele investitorilor sau în măsura în care emitentul relevant și-ar încălca obligațiile care îi revin potrivit legilor și reglementărilor relevante privind valorile mobiliare. De asemenea, Bursa de Valori București are dreptul să suspende de la tranzacționare Acțiunile Emitentului în alte circumstanțe, în conformitate cu reglementările sale. Orice suspendare ar putea afecta prețul de tranzacționare al acțiunilor Emitentului și ar afecta transferul acestora.

Este posibil ca Acțiunile să nu poată fi tranzacționate în mod activ

Deși se va solicita BVB a adminis acțiunile la tranzacționare, nu există nicio asigurare că se va dezvolta o piață lichida pentru Acțiuni sau că, dacă aceasta se va dezvolta, se va menține pe viitor. Prin urmare, este posibil ca deținătorii de Acțiuni să nu reușească să-și vândă Acțiunile cu ușurință sau la prețuri satisfăcătoare pentru aceștia.

Piața românească a acțiunilor este relativ redusă în comparație cu alte piețe din țările europene. Nu există nicio garanție ca Acțiunile, chiar dacă se așteaptă să fie listate pe Piața SMT operată de BVB, vor fi tranzacționate în mod activ iar, pe de altă parte, tranzacționarea acestora într-un volum excesiv ar putea fi de natură să determine o creștere a volatilității prețului și/sau să aibă un impact nefavorabil asupra prețului Acțiunilor.

Acțiunile pot fi afectate de volatilitatea prețului de piață, iar prețul de piață al acestora poate scădea în mod disproporționat, ca urmare a unor evenimente care nu au legătură cu performanța activității Emitentului

Prețul de piață al acțiunilor poate fi volatil și poate fi afectat de fluctuații mari. Prețul de piață al acțiunilor poate fluctua ca urmare a unui număr mare de factori, inclusiv, dar fără a se limita la, factorii menționați în acești „Factori de Risc”, precum și ca urmare a unor variații de la o perioadă la alta a rezultatelor operaționale sau a modificărilor veniturilor sau ale oricăror estimări de profit realizate de Emitent, participanții la industrie sau analiștii financiari. De asemenea, prețul de piață ar putea fi afectat în mod negativ de evenimente care nu au legătură cu performanța activității Emitentului, cum ar fi, de exemplu, performanța și prețul acțiunilor altor companii pe care investitorii le pot considera comparabile cu Emitentul, speculații în presă sau în comunitatea investitorilor referitoare la Emitent, articole de presă nefavorabile, acțiuni strategice ale concurenților (inclusiv achiziții și restructurări), modificări ale condițiilor de piață și legislative. Oricare dintre acești factori poate determina fluctuații semnificative ale prețului acțiunilor, care ar putea duce la un randament negativ pentru investitori.

Emisiunea de acțiuni suplimentare ale Emitentului, orice plan de stimulente, opțiuni cu privire la acțiuni sau de reducere a gradului de îndatorare (sau altele) pot dilua participațiile acționarilor existenți

Emitentul poate încerca să atragă finanțare pentru achiziții viitoare și pentru alte oportunități de creștere, poate emite acțiuni în vederea implementării unor planuri de opțiuni pentru acordarea de acțiuni în favoarea membrilor din conducerea Emitentului sau angajaților Emitentului, cât și pentru obținerea de finanțare în vederea reducerii gradului de îndatorare. Pentru realizarea acestor scopuri sau a altor scopuri, este posibil ca Emitentul să emită titluri de capital suplimentare sau titluri convertibile. Prin urmare, procentajul dreptului de proprietate al deținătorilor existenți de acțiuni poate fi diluat sau prețul de piață al acțiunilor poate fi afectat în mod negativ. Drept urmare, participațiile respectivilor acționari în capitalul social al Emitentului ar putea să fie diluate.

Capacitatea Emitentului de a plăti dividende acționarilor poate fi limitată

Plata efectivă a dividendelor viitoare de către Emitent și valoarea acestora vor depinde de o serie de factori, inclusiv (dar fără a se limita la): valoarea profiturilor și a rezervelor distribuibile, planurile de investiții, materializarea veniturilor bugetate, nivelul de rentabilitate, rata de îndatorare a capitalului propriu, restricțiile aplicabile cu privire la plata dividendelor în conformitate cu legislația aplicabilă și restricțiile din contractele de credit (dacă este cazul), nivelul dividendelor plătite de alte societăți listate din același sector de activitate sau sectoare înrudite și alți factori pe care Consiliul de Administrație îi poate considera relevanți la anumite intervale de timp. Prin urmare, capacitatea Emitentului de a plăti dividende în viitor poate fi limitată și/sau politica de dividende a Emitentului se poate schimba. În cazul în care Emitentul nu plătește dividende în viitor, creșterea prețului acțiunilor, dacă este cazul, ar fi singura sursă de câștig a investitorilor.

Principii de guvernare corporativă

Această Declarație reflectă situația conformării FORT cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al BVB la data de 26 martie 2025.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARTIAL	EXPLICATII
SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚI			
A	Rolul Consiliului de Administrație într-un sistem unitar trebuie să fie clar definit și documentat în actul constitutiv al societății, în regulamentul intern și/sau alte documente similare. Consiliul trebuie să se asigure că actul constitutiv al societății, hotărârile adunării generale a acționarilor și reglementările interne ale societății includ o delimitare clară între puterile și atribuțiile adunării generale a acționarilor, Consiliului și conducerii executive.	DA	În actul constitutiv încărcat pe website-ul Societății se găsesc atribuțiile Consiliului de Administrație, AGA și ale conducerii executive.
	Consiliul se va asigura că o procedură formală, riguroasă și transparentă este adoptată cu privire la desemnarea noilor membri ai Consiliului.	DA	În Actul Constitutiv sunt incluse informații cu privire la desemnarea noilor membri ai Consiliului.
	Trebuie să existe o împărțire clară a responsabilităților între Consiliu și conducerea executivă.	DA	În actul constitutiv al Societății se găsesc atribuțiile delimitate ale Consiliului de Administrație, AGA și ale conducerii executive.
	Componența Consiliului și a comitetelor sale trebuie să prezinte un echilibru corespunzător în ceea ce privește competența, experiența, diversitate de gen, cunoștințele și independența membrilor, care să permită acestora îndeplinirea în mod eficient a îndatoririlor și responsabilităților.	NU	Din perspectiva diversității de gen a membrilor Consiliului de Administrație, în anul 2024 acesta a fost format exclusiv din membri de gen masculin (având în vedere și reprezentanții persoanelor juridice ce fac parte din Consiliul de Administrație). Începând cu data de 21 martie 2025, Consiliul de Administrație este mixt, fiind format din doi bărbați și o femeie (având în vedere și reprezentanții persoanelor juridice ce fac parte din Consiliul de Administrație).. Competența, experiența și cunoștințele membrilor CA este analizată de către acționari, odată cu numirea membrilor CA în cadrul AGA.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	Este recomandabil ca majoritatea membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere să fie independenți.	NU	În anul 2024, CA era format din 3 membri, din care niciunul nu este independent, având relații contractuale actuale și/sau precedente cu acționarii majoritari ai Societății. Aceleași aspecte sunt aplicabile și CA-ului actual.
	Toți membrii Consiliului trebuie să poată alocă timp suficient societății pentru a-și îndeplini atribuțiile în mod adecvat.	DA	Considerăm că membrii CA pot alocă suficient timp pentru îndeplinirea atribuțiilor în mod adecvat dat fiind ca aceștia au răspuns prompt tuturor solicitărilor și au participat la toate ședințele CA.
	Consiliul trebuie să se asigure că este informat în mod adecvat pentru a-și îndeplini pe deplin sarcinile.	DA	Membrii Consiliului sunt membri activi, fiind informați în mod adecvat constant cu privire la activitatea Societății, și îndeplinindu-și atribuțiile în mod riguros.
	În lipsa unei decizii contrare a Consiliului sau cu excepția cazului în care reglementările în vigoare nu impun dezvăluirea acestora, membrii Consiliului trebuie să respecte cu strictețe confidențialitatea lucrărilor, a dezbaterilor și a deciziilor luate.	DA	Membrii Consiliului respectă cu strictețe confidențialitatea lucrărilor, a dezbaterilor și a deciziilor luate, cu respectarea obligațiilor prevăzute de legislația în vigoare cu privire la societățile listate, și la protejarea informațiilor confidențiale. Obligația de confidențialitate este inclusă și în contractele de mandat încheiate între aceștia și Societate.
A1.	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/ responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	NU	Societatea nu are un regulament intern al Consiliului, atribuțiile și modul de lucru al Consiliului fiind prevăzute în Actul Constitutiv.
A2.	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neapareare, cu excepția	NU	Societatea nu deține un regulament al CA. Membrii CA acționează în conformitate cu dispozițiile legale în ceea ce privește evitarea conflictului de interese, precum și cu prevederile Actului Constitutiv.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.		
A3.	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri	NU	Consiliul de Administrație al Societății este format din trei membri, având în vedere dimensiunea Societății și faptul că aceasta este listată pe piața secundară AeRo. În acest sens, nu considerăm oportună la acest moment cooptarea a doi membri suplimentari în cadrul CA.
A4.	Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii. A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani. A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani. A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv. A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta. A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în	PARȚIAL	Societatea este listată pe piața secundară AeRO, iar nu în Categoria Standard. În acest sens, Consiliul de Administrație al Societății este compus din 3 membri, dintre care 2 sunt administratori neexecutivi. Nu există niciun membru CA independent.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/ Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea. A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta. A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv. A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani. A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.		
A5.	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții nonprofit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	DA	Biografiile profesionale ale membrilor CA existenți sunt disponibile pe website-ul Societății, în secțiunea de „Investitori”. În ceea ce privește membrii CA din 2024, prezentarea acestora se regăsește în Memorandumul de listare al Societății. De asemenea, raportul administratorilor conține o secțiune referitoare la membrii CA care include și informații despre companiile pe care fiecare membru CA le deține, controlează sau administrează.
A6.	Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	DA	Fiecare membru CA furnizează aceste informații cu celeritate.
A7.	Compania trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului	NU	Societatea nu a numit un Secretar General, având în vedere faptul că acest demers nu este imperios necesar, având în dimensiunea Societății, precum și faptul că

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
			este listată pe piața secundară AeRO.
A8.	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Compania trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	NU	Societatea nu deține în acest moment o politică privind evaluarea Consiliului care va cuprinde scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare. Societatea ia în considerare inițierea procesului de evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui.
A9.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoana și în absența) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora	DA	Detalii despre modul de aplicare a acestei prevederi sunt prezentate în Raportul Administratorilor în capitolul privind Governanța corporativă.
A10.	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație	DA	Niciunul dintre membrii CA nu este independent.
SECȚIUNEA B – SISTEMUL DE GESTIUNE A RISCULUI ȘI CONTROL INTERN			
B.	Societatea trebuie să aibă un sistem de gestiune a riscului și control intern eficient. Consiliul trebuie să stabilească principiile și modalitățile de abordare a sistemului de gestiune a riscului și a controlului intern la nivelul societății.	PARȚIAL	Politicile și procedurile societății având ca obiect administrarea riscurilor au ca obiect exclusiv administrarea riscurilor privind securitatea IT.
	Societatea trebuie să organizeze audituri interne în scopul de a evalua în mod independent, periodic, siguranța și eficiența sistemului de gestiune a riscului și control intern și practicile de governanță corporativă.	NU	Societatea nu are implementată funcția de audit intern, însă are în vedere implementarea acestei funcții în cursul anului curent.
	Consiliul de Administrație trebuie să înființeze un comitet de audit independent care să poată asigura integritatea raportării financiare și a sistemului de control intern, inclusiv a procedurilor de audit intern și extern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit independent.
	Societatea se va asigura că toate tranzacțiile cu părți afiliate sunt judecate obiectiv, în baza meritelor proprii într-un mod care asigură independență și protecția intereselor societății, cu respectarea restricțiilor cuprinse în legislație și dezvăluite în mod corect acționarilor și investitorilor potențiali. Definiția părților afiliate	NU	Societatea nu are implementată o politică privind tranzacțiile cu părțile afiliate.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	este armonizată cu cea din Standardul Contabil Internațional 24.		
B1.	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B2.	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent..	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B3.	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B4.	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și scopul funcției de audit intern, gradul de adecvare a rapoartelor de gestiune a riscurilor și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B5.	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile Societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B6.	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B7.	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B8.	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	NU	Societatea nu a înființat un comitet de audit.
B9.	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în	NU	Aceste prevederi sunt respectate, dar nu sunt specific

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	legatură cu tranzacții și acorduri încheiate de companie cu acționari și afiliații acestora.		menționate documentele societății.
B10.	Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a companiei cu oricare dintre companiile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale companiei (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	NU	Aceste prevederi nu sunt incluse în documentele societății, însă societatea are în vedere implementarea unei politici adecvate în acest sens.
B11.	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul companiei sau prin angajarea unei entități terțe independente	NU	Societatea nu a implementat funcția de audit intern.
B12.	În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general	NU	Societatea nu a implementat funcția de audit intern.
SECȚIUNEA C – JUSTA RECOMPENSĂ ȘI MOTIVARE			
C.	Nivelul de remunerare trebuie să fie suficient pentru a atrage, reține și motiva persoane competente și experimentate în cadrul Consiliului și al conducerii. Consiliul trebuie să asigure transparența cu privire la remunerare. Acționarii trebuie să primească informații relevante pentru a înțelege principiile aplicate de societate cu privire la politica de remunerare, care este bazată pe justa recompensă și motivare pentru membrii Consiliului și pentru Directorul General sau membrii Directoratului.	NU	Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	<p>O societate trebuie să aibă o politică de remunerare și reguli care definesc politica respectivă. Aceasta ar trebui să stabilească forma, structura și nivelul de remunerare al membrilor Consiliului de Administrație, al Directorului General și, unde este cazul, al membrilor Directoratului.</p>	NU	<p>Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.</p>
C1.	<p>Compania trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a directorului general. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea, să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natură, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justă cauză. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a companiei.</p>	NU	<p>Având în vedere faptul că e listată pe piața AeRO, această prevedere nu îi este aplicabilă.</p>

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
SECȚIUNEA D – ADĂUGÂND VALOARE PRIN RELAȚIILE CU INVESTITORII			
D	Societatea trebuie să comunice cele mai importante informații în limbile română și engleză pentru a permite investitorilor români și străini să aibă acces la aceleași informații în același timp.	PARȚIAL	Unele informații sunt disponibile doar în limba română, Societatea fiind în curs de actualizare a website-ului în limba engleză.
	O societate trebuie să depună toate eFORTurile pentru a permite acționarilor săi să participe la adunările generale, încurajând utilizarea mijloacelor de comunicare electronică prin (a) transmiterea în direct a adunărilor generale și/sau (b) comunicarea bilaterală în direct prin care acționarii se pot exprima la o adunare generală din alt loc decât cel în care are loc adunarea, în măsura în care aceasta se conformează legislației cu privire la prelucrarea datelor.	DA	Orice acționar poate participa fizic la adunările generale ale Societății. Totodată, Societatea oferă acționarilor posibilitatea de a participa și vota în AGA folosind mijloace electronice, detaliile cu privire la modalitatea de participare fiind incluse în convocatoarele AGA.
	O societate trebuie să urmărească să asigure un sistem de vot electronic la adunările generale, inclusiv votul electronic la distanță.	DA	Compania oferă acționarilor posibilitatea de a participa și vota în AGA folosind mijloace electronice, detaliile cu privire la modalitatea de participare fiind incluse în convocatoarele AGA.
D1.	Compania trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, compania trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor; D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale companiei, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din companii sau din instituții non-profit; D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale); D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor; D.1.5. Informații privind evenimentele corporative; D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații	PARȚIAL	Societatea respectă toate regulile referitoare la funcția IR. Societatea are o secțiune dedicată pentru relații cu investitorii pe website-ul Societății, disponibilă atât în limba engleză cât și în română și pune la dispoziție investitorilor toate aspectele solicitate de prezenta prevedere. Societatea este în proces de finalizare a următoarelor aspecte pentru a asigura respectarea integrală a acestei prevederi, respectiv a procedurii privind adunările generale ale acționarilor și a traducerii unor documente care sunt disponibile doar în limba română.

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	relevante; D.1.7. Prezentările companiei (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.		
D2.	Compania va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari propusă de Directorul General și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care compania intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a companiei	NU	Societatea nu a implementat o politică privind distribuirea anuală de dividende până la acest moment.
D3.	Compania va adopta o politică în legatură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a companiei.	NU	Societatea nu a implementat o politică privind previziunile până la acest moment.
D4.	Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	DA	Regulile sunt menționate în fiecare convocator publicat conform cerințelor legale. În plus, pentru a facilita participarea tuturor acționarilor la ședințele AGA, inclusiv la distanță, Societatea a implementat încă de la înființare un sistem de participare și vot online.
D5.	Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	DA	Societatea va invita auditorii la fiecare AGOA anuală în care rapoartele acestora sunt prezentate investitorilor.
D6.	Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra	NU	Această prevedere nu este aplicabilă Societății, având în

COD	PREVEDERI CARE TREBUIE RESPECTATE	RESPECTĂ DA/NU/PARȚIAL	EXPLICATII
	sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.		vedere faptul că a fost listată pe piața AeRO.
D7.	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.	DA	Această prevedere este inclusă în convocatoarele AGA.
D8.	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	DA	În fiecare raport financiar Societatea explică factorii care determină fluctuații ale indicatorilor financiari.
D9.	O companie va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a companiei la data ședințelor/teleconferințelor.	DA	Managementul FORT organizează conferințe semestriale. Calendarul financiar pentru anul 2025 cuprinde conferințe trimestriale cu investitorii. Detalii cu privire la acestea și materialele suport sunt publicate în rapoartele curente ale societății.
D10.	În cazul în care o companie susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității companiei fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	DA	Societatea a susținut și continuă să susțină diverse inițiative culturale, educative și științifice. În acest sens, am fost sponsori la numeroase evenimente, contribuind activ la creșterea valorii adăugate în comunitatea IT și la întărirea competitivității prin promovarea cunoașterii și inovației.

DECLARAȚIE

Confirm, conform celor mai bune informații disponibile, că rezultate financiare individuale și consolidate pentru perioada cuprinsă între 01.01.2024 și 31.12.2024 redau o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor FORT S.A. și că acest Raport, întocmit în conformitate cu art. 63 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și cu anexa nr. 15 a Regulamentului ASF nr. 5/2018 pentru perioada încheiată la 31 decembrie 2024 oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea evenimentelor importante care au avut loc în 2024 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare ale companiei

Data: 24.03.2025

VLADIMIR GHIȚĂ

Președinte CA FORT S.A.

FORT S.A.

SITUATHI FINANCIARE CONSOLIDATE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**

CUPRINS:	Pagina
BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024.....	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024	7
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: informatii despre grup.....	13
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	15
NOTA 3: Active imobilizate.....	30
NOTA 4: Stocuri.....	31
NOTA 5: Creante	32
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans	33
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane	34
NOTA 10: Venituri in avans.....	34
NOTA 11: Capital si rezerve	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta.....	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare	37
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate.....	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare.....	39
NOTA 18: Contingente.....	40
NOTA 19 Angajamente	42

FORT S.A.

BILANTUL CONSOLIDAT

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
A.	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
	1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01		
	2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02		
	3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	255.386	201.720
	4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	2.882.478	2.286.103
	5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05		
	6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
	TOTAL (rd. 01 la 06)	07	3.138.334	2.526.632
	II. IMOBILIZARI CORPORALE			
	1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	138.942	112.890
	2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	148.459	34.685
	3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	44.796	33.729
	4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11		
	5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12		
	6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13		
	7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14		
	8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15		
	9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16		
	TOTAL (rd. 08 la 16)	17	332.197	181.304
	III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
	1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18		
	2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19		
	3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20		
	4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21		
	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	22		
	6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
	TOTAL (rd. 18 la 23)	24	183.235	8.679
	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.653.766	2.716.615
B.	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. STOCURI			
	1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	540	-
	2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		
	3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947-3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.585
	4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	3.673
	TOTAL (rd. 26 la 29)	30	257.097	149.258
	II. CREANTE			

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
1.	Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	4.013.593	3.106.715
2.	Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32		
3.	Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33		
4.	Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.727.085	157.113
5.	Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35		
6.	Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)		
TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)		36	5.740.678	3.263.829
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT				
1.	Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37		
2.	Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38		
TOTAL (rd. 37 + 38)		39		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII				
(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)		40	3.827.639	4.408.750
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)		41	9.825.414	7.821.837
C.	CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)	42	1.087.326	808.437
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	477.547	353.288
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D.	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN			
1.	Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45		
2.	Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46		
3.	Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47		
4.	Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.612.778	2.093.964
5.	Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49		
6.	Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.179.156	-
7.	Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51		
8.	Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661+ 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	52	495.476	470.948
TOTAL (rd. 45 la 52)		53	4.287.410	2.564.913
E.	ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)	54	5.349.811	5.244.347
F.	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25 + 44 +54)	55	9.613.356	8.416.111
G.	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
1.	Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56		
2.	Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57		
3.	Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58		
4.	Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59		
5.	Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60		
6.	Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	300.000	-
7.	Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62		
8.	Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63		
TOTAL (rd. 56 la 63)		64	300.000	-
H.	PROVIZIOANE			
1.	Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65		
2.	Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66		
3.	Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	64.384	59.760
TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)		68	64.384	59.760
I.	VENITURI IN AVANS			
1.	Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
2.	Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.075.782	635.953
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	446.089	247.254
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	388.699
3.	Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		
Fond comercial negativ (ct. 2075)		78		
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)		79	1.295.433	754.564
J.	CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL				
1.	Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
2.	Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
3.	Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
4.	Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
5.	Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
TOTAL (rd. 80 la 84)		85	101.903	1.120.929
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)		86	4.514.411	3.495.385
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)		87		
IV. REZERVE				

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
1. Rezerve legale (ct. 1061)		88	48.962	117.400
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)		89		
3. Alte rezerve (ct. 1068)		90		
TOTAL (rd. 88 la 90)		91	48.962	117.400
Actiuni proprii (ct. 109)		92		
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)		93		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		94	116.792	116.792
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) (ct. 117)	SOLD C	2.002.468	2.002.468	3.061.962
	SOLD D			
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121)	SOLD C	2.099.089	2.099.089	357.207
	SOLD D			
Repartizarea profitului (ct. 129)		99	30.762	68.439
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)		100	8.619.279	7.967.652
Patrimoniul public (ct. 1016)		101		
Patrimoniul privat (ct. 1017)		102		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)		103	8.619.279	7.967.652
- din care, capitaluri proprii atribuibile Societatii-mama			8.619.279	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei - Exercitiul financiar	
			2023 1	2024 2
A		B		
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	15.237.657	14.772.352
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	11.327.359	11.394.566
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	11.327.359	11.394.566
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	3.967.221	3.382.905
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C		
		Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.997.706	
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	7.333	92.831
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	7.333	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)		16	18.444.428	14.865.183
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	41.240	37.341
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	40.211	41.706
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	12.759	11.987
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	12.307	11.450
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)		
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.615.573	2.927.729
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	560	26.780
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	7.452.820	4.968.072
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	7.268.211	4.837.827
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	184.609	130.245
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26 - 27)	25	286.651	818.831
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor (ct. 6811)	26a (306)	286.651	818.831
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	54.530	5.585
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	54.530	5.585
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	4.685.888	5.607.405
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	3.446.924	4.571.185

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	2023	2024
		1	2	
11.2.	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile (ct. 612), din care:	33	212.399	265.466
-	cheltuieli cu redevente (ct. 6121)	33a (307)		
-	cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
-	cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	33c (309)	212.399	265.466
11.3.	Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
11.4.	Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	687.500
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
11.5.	Cheltuieli de consultanta (ct. 618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
11.6.	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
11.7.	Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
11.8.	Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35		
11.9.	Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
11.10.	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	40.315	30.738
	Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	(104.001)	(4.624)
-	Cheltuieli (ct. 6812)	40	64.223	24.592
-	Venituri (ct. 7812)	41	168.224	29.216
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)		42	16.085.111	14.387.252
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
-	Profit (rd. 16 - 42)	43	2.359.317	477.931
-	Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
13.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45		
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46		
14.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		55.389
15.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		
16.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	53.748	81.183
-	din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	53.818	136.572
17.	Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
-	Cheltuieli (ct. 686)	54		
-	Venituri (ct. 786)	55		
18.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	9.296	26.218
-	din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	2023	2024
			1	2
19	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	61.379	70.796
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	70.675	97.014
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):				
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		39.558
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61	16.857	
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	18.498.246	15.001.755
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	16.155.786	14.484.266
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.342.460	517.489
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
20.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	243.371	160.282
21.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
22.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
23.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
24.	Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:				
	- Profit (rd. 64 – 65 - 66 – 67 – 68 – 66a + 66b)	69	2.099.089	357.207
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 – 64 + 66a – 66b)	70		

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		101.903	1.019.026	1.019.026			1.120.929
Prime de emisiune		4.514.411			(1.019.026)	(1.019.026)	3.495.385
Rezerve legale		48.962	68.438				117.400
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		(116.792)					(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	1.861.576	2.068.327	2.068.327	(1.008.833)		2.921.070
	Sold D	-					-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	140.892					140.892
	Sold D	-					-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	2.099.089	357.207		(2.099.089)	(2.099.089)	357.207
	Sold D	-					-
Repartizarea profitului		(30.762)	(68.439)		30.762	30.762	(68.439)
Total capitaluri proprii		8.619.279	3.444.559	3.087.353	(4.096.186)	3.087.353	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2023 <i>(neauditat)</i>	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		90.000	11.903				101.903
Prime de emisiune			4.514.411				4.514.411
Rezerve legale		18.200	30.762	30.762			48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)			(116.792)				(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	78.268	3.422.308	3.422.308	(1.639.000)		1.861.576
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C		140.892				140.892
	Sold D						
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	3.435.808	2.099.089		(3.435.808)	(3.435.808)	2.099.089
	Sold D						
Repartizarea profitului		(13.500)	(30.762)	(30.762)	13.500	13.500	(30.762)
Total capitaluri proprii		3.608.776	10.071.812	3.422.308	5.061.308	3.422.308	8.619.279

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE

Metoda indirecta

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.342.460	517.489
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile corporale si necorporale	286.651	818.831
Ajustari de depreciere privind activele circulante	54.530	5.585
Cheltuieli cu provizioanele		
Venituri din reversarea provizioanelor	(104.001)	(4.624)
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	9.296	26.218
Efect net diferente curs valutar nerealizate	7.630	(10.386)
Profit din corectiile imobiliarilor corporale si necorporale		
Venituri din subventii	(7.333)	-
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	2.589.163	1.297.724
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(2.501.668)	2.755.738
Descrere/ (Crestere) a stocurilor	(249.376)	107.839
(Descrere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	2.048.494	(1.668.200)
Dobanzi platite		(26.218)
Impozit pe profit platit	(366.733)	(160.544)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	1.519.880	2.306.339
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobiliarizari corporale si necorporale	(648.414)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobiliarizari corporale si necorporale		
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	359.255	-
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(289.089)	(846)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(615.600)	(1.898.939)
Plati emisie instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	943.958	(1.724.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	2.174.749	581.111
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	1.652.890	3.827.639
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	3.827.639	4.408.750

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate în lei("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 1: informații despre grup

FORT S.A. ("Societatea -mama") este o societate pe acțiuni înființată în anul 2015, sediul social fiind înregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum și ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumera: servicii profesionale în zona de cybersecurity; Audit de conformitate IT, Servicii de teste de penetrare pentru aplicații Web și infrastructura IT, pentru beneficiari din România și Uniunea Europeană; Servicii de proiectare, implementare și mentenanță sisteme de management IT și securitate informațională pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor și a sistemelor de securitate IT ce urmează a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura soluțiilor tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare în Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura soluțiilor tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe în sectorul public (fără participarea la implementarea respectivelor soluții de către beneficiari). Societatea are atât clienți de tip corporate, large corporate, enterprise cât și în public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activității preponderente este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizată ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

Administrarea societății este realizată de către un consiliu de administrație. Pe parcursul anului 2024 Consiliul de administrație a fost format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL– Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L.,

în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L.,

[REDACTED]
[REDACTED] în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., [REDACTED]

[REDACTED] calitate de administrator („Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedente și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedente au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui numar de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedente, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adicional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0.1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietății asupra acțiunilor a fost efectuat prin mecanismele pieței de capital, ordinele de tranzacționare fiind executate pe piața DEALS a Bursei de Valori București (BVB) în zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 și 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

GRX ADVISORY S.R.L.

GRX ADVISORY S.R.L. a fost înființată în anul 2021 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4. Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

Forma de proprietate: GRX ADVISORY S.R.L. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: GRX ADVISORY S.R.L. este organizată ca societate cu răspundere limitată.

Societatea a fost înmatriculată la data de 26.02.2021 sub numărul J40/3513/2021

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.07.2021.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2022.

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2021, Societatea GRX ADVISORY S.R.L. a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

GRX ADVISORY S.R.L., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

Capitalul social subscris al societății este de 1000 lei, divizat în 100 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

ISEC Associates SRL

ISEC Associates SRL a fost înființată în anul 2001 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4.

Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2023, Societatea ISEC Associates SRL a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

ISEC Associates SRL., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

Capitalul social subscris al societății este de 767.200 lei, divizat în 76.720 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

NOTA 2: Principii, politici și metode contabile

2.1. Bazele întocmirii situațiilor financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare consolidate ale Societății-mama FORT S.A. pentru exercitiul financiar încheiat la 31 DECEMBRIE 2024 întocmite în conformitate cu:

- Legea contabilității 82/1991 (republicată 2008), cu modificările ulterioare

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicile contabile adoptate pentru întocmirea și prezentarea situațiilor financiare sunt în conformitate cu principiile contabile prevăzute de OMFP 1802/2014.

Aceste situații financiare consolidate cuprind:

- Bilant consolidat;
- Cont de profit și pierdere consolidat;
- Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie;
- Situația consolidată a modificării capitalurilor proprii;
- Note explicative la situațiile financiare consolidate.

Situațiile financiare consolidate se referă la FORT S.A. („Societatea-mama”) și la filialele sale GRX ADVISORY S.R.L și ISEC Associates SRL denumită în continuare împreună „Grup”.

Inregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare consolidate sunt efectuate în lei („RON”).

Situațiile financiare consolidate anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De asemenea, situațiile financiare consolidate nu sunt menite să prezinte poziția financiară consolidată a grupului, rezultatul consolidat al operațiunilor, fluxurile consolidate de trezorerie și un set complet de note la situațiile financiare consolidate în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare consolidate anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România inclusiv Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare.

Politicile contabile ale Grupului sunt incluse în Nota 2. Grupul a aplicat consecvent politicile contabile în toate perioadele prezentate în aceste situații financiare consolidate.

2.2. Bazele consolidării

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale companiei FORT S.A. (societatea-mama) și ale subsidiarei GRX Advisory S.R.L. și ISEC ASSOCIATES SRL., societate la care detine participatie de 100% din capitalul social.

Situațiile financiare consolidate includ rezultatele combinării de afaceri prin metoda de achiziție. În situația poziției financiare, activele, datoriile și datoriile contingente identificabile ale achizitorului sunt recunoscute inițial la valorile lor juste la data achiziției. Rezultatele operațiunilor achiziționate sunt incluse în situația consolidată a rezultatului global de la data obținerii controlului.

Fort S.A. a achiziționat integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325), companie ce ofera servicii similare în zona de cybersecurity, în noiembrie 2021. GRX Advisory a fost consolidată în totalitate în situațiile financiare începând cu 1 decembrie 2021.

La data achiziției a rezultat un fond comercial negativ în suma de 41.459 lei calculat ca diferență între prețul plătit pentru activele nete achiziționate și valoarea justă a acestora rezultată în urma evaluării efectuată de Grup.

Fort S.A. a achizitionat integral ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), companie ce ofera servicii similare in zona de cybersecurity, in octombrie 2023. ISEC a fost consolidata în totalitate in situatiile financiare incepând cu 1 noiembrie 2023.

La data achizitiei a rezultat un fond comercial pozitiv in suma de 2.981.874 lei lei calculat ca diferenta intre pretul platit pentru activele nete achizitionate si valoarea justa a acestora rezultata in urma evaluarii efectuate de Grup.

2.3. Principii contabile semnificative

Situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 au fost intocmite in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Grupul isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Grupul aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.

Principiul prudentei

La întocmirea situatiilor financiare consolidate anuale, recunoasterea si evaluarea s-a realizat pe o bază prudent si, în special:

- a) în contul de profit si pierdere consolidata fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului consolidat;
- b) datoriile aparute in cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai intre data bilanțului consolidat si data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilitatii de angajamente

Efectele tranzactiilor si ale altor evenimente au fost recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele s-au produs (si nu pe masura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) si au fost înregistrate in contabilitate si raportate in situatiile financiare consolidate ale perioadelor aferente.

Au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile exercitiului, fara a se tine seama de data incasarii sau efectuării plății.

Veniturile si cheltuielile care au rezultat direct si concomitent din aceeasi tranzactie au fost recunoscute simultan in contabilitate, prin asocierea directa intre cheltuielile si veniturile aferente, cu evidentierea distinctas a acestor venituri si cheltuieli.

Principiul intangibilitatii

Bilanțul consolidat de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul consolidat de inchidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ si pasiv

In vederea stabilirii valorii corespunzatoare unei pozitii din bilanțul consolidat s-a determinat separat valoarea fiecaror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensării

Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea si prezentarea elementelor din situatiile financiare consolidate tin cont de fondul economic al tranzactiei sau al angajamentului in cauza

Inregistrarea in contabilitate si prezentarea in situatiile financiare consolidate a operatiunilor economico-financiare reflecta realitatea economica a acestora, punand in evidenta drepturile si obligatiile, precum si riscurile asociate acestor operatiuni.

Principiul evaluarii la cost de achizitie sau cost de productie

Elementele prezentate in situatiile financiare consolidate au fost evaluate pe baza principiului costului de achizitie sau al costului de productie.

Principiul pragului de semnificatie

Grupul se poate abate de la cerintele cuprinse in reglementarile contabile aplicabile referitoare la prezentarile de informatii si publicare, atunci cand efectele respectarii lor sunt nesemnificative. Orice element care are o valoare semnificativa este prezentat distinct in cadrul situatiilor financiare consolidate.

2.4. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in lei romanesti, aceasta fiind moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

2.5. Situatii comparative

Situatiile financiare consolidate intocmite la 31 DECEMBRIE 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare consolidate ale exercitiului financiar precedent.

Ordinul 2649/2023 a completat reglementarile contabile aprobate prin OMFP nr. 1802/2014 si a introdus, printre altele noi conturi contabile. Prin urmare, structura contului de profit si pierdere consolidat pentru anul 2023 s-a modificat fata de structura contului de profit si pierdere consolidat utilizata de Grup la intocmirea situatiilor consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2022, dupa cum urmeaza: in cadrul *Ajustarilor de valoare privind imobiliarile corporale si necorporale* sunt prezentate pe linie distincta cheltuielile de exploatare privind amortizarea imobiliarilor, iar in cadrul *Altor cheltuieli de exploatare* sunt prezentate pe linie distincte cheltuielile cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile, precum si cheltuielile aferente drepturilor de proprietate intelectuala, cheltuielile de management si cheltuielile de consultanta, cu indicarea separata a celor in relatie cu entitatile afiliate. Pentru aceste elemente de cont de profit si pierdere consolidat, in situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 Grupul prezinta valoarea aferenta elementului corespondent pentru exercitiul financiar precedent.

2.6. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare consolidate in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare consolidate, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul

de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.7. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare consolidate au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Grupul isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Grupului. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Grupul va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024, Grupul a inregistrat profit in valoare de 357.207 lei, la aceasta data avand un activ curent net de 5.244.347 lei.

2.8. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului consolidat elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere consolidat al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobilizarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 DECEMBRIE 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 Decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

2.9. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:

- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietei pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

Fond comercial rezultat din cumparare

Fondul comercial inregistrat de Societate este aferent transferului activelor sau a unei parti a acestora si datoriiilor ca urmare a cumpararii sau a operatiunii de fuziune si reprezinta diferenta dintre pretul platit pentru activele achizionate si valoarea justa rezultata in urma evaluarii efectuata de profesionisti calificati in evaluare.

Fondul comercial este evaluat la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere. Fondul comercial se amortizeaza pe o perioada de 5 ani.

Ajustarile pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia fara a fi reluate ulterior la venituri. Cheltuiala cu amortizarea aferenta acestuia se ajusteaza ulterior pentru a aloca valoarea contabila astfel rezultata, pe o baza sistematica pe parcursul duratei ramase din perioada de amortizare stabilită pentru acel activ.

2.10. Imobilizari corporale

i) Active proprii

Imobilizarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Grupul isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea, sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing opeational.

iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Grupul a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuării unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Grupul stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizării corporale si orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale permise ulterior facturării unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale permise ulterior facturării unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscrise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiatae distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizării si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentării in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casării sau cedării unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul “Alte venituri din exploatare”, respectiv “Alte cheltuieli de exploatare”.

Compensatii de la terti

In cazul distrugerii totale sau partiale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau construcia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.11. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garanțiile de buna execuție reținute de clienți.

Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei retinute.

2.12. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Grupului, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecarei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecarei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Grupului este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobiliarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustările pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere

O ajustare pentru depreciere a imobiliarilor este este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

2.13. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri invecchite, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.14. Creante comerciale

Conturile de clienți si alte creanțe sunt evidențiate in bilanț la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienți incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, sau scăzut din totalul conturilor de clienți si alte creanțe).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilantului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru deprecierea. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Grupul nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

2.15. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.16. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Grup.

2.17. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de

momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.18. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Grupul are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Grupul ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Grupul poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Grupul nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Grupul nu include sumele respective in provizion.

Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Grupul recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.19. Pensii si beneficii ulterioare angajarii

In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Grupul efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Grupul nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Grupul nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariatii.

2.20. *Subventii*

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca: grupul va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Grupul pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.21. *Capital social*

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital.

Grupul recunoaste modificările la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.22. *Rezerve legale*

Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.23. *Dividende*

Grupul recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobării situatiilor financiare.

2.24. *Rezultat reportat*

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmatoare celui pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmatoare dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende convenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.25. *Instrumente financiare*

Instrumentele financiare folosite de Grupul sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,.

2.26. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate. Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri. Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Grupului.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrării lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Grupul a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Grupul nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

Daca Grupul pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignatie, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 "Reduceri comerciale acordate"), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.

Stadiul de executie al lucrării se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizării si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

Grupul aplica principiul separării exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

Grupul a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca acționează în nume propriu in relatia cu clientii, respectiv dacă controlează bunurile si serviciile promise înainte să transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Grupul considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Grupul vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a performa activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e. furnizarea unei solutii customizate si corespunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (processe efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrării.

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitoar, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a

isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.27. *Impozite si taxe*

Grupul inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera.

Grupul aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Grupul recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit.

2.28. *Venituri si cheltuieli financiare*

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar.

Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

2.29. *Erori contabile*

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronată a informațiilor în situațiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;
b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare consolidate anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corecteaza, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune

ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situațiile financiare sunt prezentate de asemenea informații cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.30. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

- (i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluiasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);
- (iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluiasi tert;
- (iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei terte entitati, iar cealalta este o entitate asociata a terței entitati;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;
- (vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

(vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);

(viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate inseamna doua sau mai multe entitati din cadrul aceluiasi grup.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare bruta				Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)					Valoare contabila neta	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
0	1	2	3	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	10 =6+7-8-9	11=1-5	12=5-10
a) Imobilizari necorporale											
Concesiumi, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	459.388	249		459.637	204.002	53.915			257.917	255.386	201.720
Fond comercial	2.981.874	-		2.981.874	99.396	596.375			695.771	2.882.478	2.286.103
Avansuri	470	38.339		38.809						470	38.809
Total imobilizari necorporale	3.441.732	38.588	-	3.480.320	303.398	650.290	-	-	953.688	3.138.334	2.526.632
b) Imobilizari corporale											
Construcții	152.173	-		152.173	13.231	26.051			39.282	138.942	112.890
Instalații tehnice si mașini	233.998	3.231		237.229	85.539	117.006			202.545	148.459	34.685
Alte instalatii, utilaje si mobilier	299.135	14.416		313.551	254.339	25.483			279.822	44.796	33.729
Total imobilizari corporale	685.306	17.647	-	702.953	353.109	168.540	-	-	521.649	332.197	181.304
c) Imobilizari financiare											
Alte imprumuturi	183.235	8.775	183.332	8.678						183.235	8.679
Total imobilizari financiare	183.235	8.775	183.332	8.678	-	-	-	-	-	183.235	8.679
Total active imobilizate	4.310.237	65.010	183.332	4.191.951	656.507	818.830	-	-	1.475.337	3.653.766	2.716.615

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizările necorporale includ in principal licențe software .

Fondul comercial

Grupul a recunoscut un fond comercial pozitiv la data cesionarii partilor sociale ale ISEC Associates SRL in suma de 2.981.874 ca urmare a achizitiei unei afaceri ca diferenta intre costul de achizitie si valoarea justa la data tranzactiei a activelor nete achizitionate, dupa cum este detaliat mai jos. Acesta afacere este reprezentata de un ansamblu integrat de activitati si active organizate si administrate in scopul obtinerii de profituri.

Durata de utilizare a fondului comercial a fost estimata la 5 ani.

Lei	31 decembrie 2024
Fond comercial la data achizitiei	2.981.874
Amortizare la 31.12.2024	695.771
Fond comercial net 31.12.2024	2.286.103

Alte imobilizari necorporale includ suma de 201.720 lei la 31 Decembrie 2024 (255.386 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantii reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute	183.235	8.679
Total	183.235	8.679

NOTA 4: Stocuri

	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Materii prime și materiale consumabile	-		-	540		540
Produce finite si marfuri	145.585		145.585	256.320		256.320
Avansuri	3.673		3.673	237		237
Total	149.258		149.258	257.097		257.097

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale - terti	2.517.719	428.363	428.363	-
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.495.874	2.678.352	2.678.352	-
3	Total creante comerciale	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
4	Ajustari creante comerciale				
5=3-4	Creante comerciale, net	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
6	Alte creante	1.727.085	157.113	157.113	-
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113	-
9	Creanțe reprezentând dividende repartizate in cursul exercițiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	5.740.678	3.263.829	3.263.829	-

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmator:

Alte creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante de la alte parti legate	3.740	1	1		
Alte creante cu bugetul statului	139.839	154.335	154.335		
Sume in curs de clarificare					
Debitori Persoane Fizice					
Alte creanțe cu personalul	1.544	2.777	2.777		
Total alte creante	1.727.085	157.113	157.113		
Ajustari de depreciere pentru alte creante					
Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113		

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	3.115.505	2.980.072
Conturi la banci in valuta	712.055	1.426.739
Numerar in casa	79	79
Alte echivalente de numerar	-	1.860
Total	3.827.639	4.408.750

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmatoar:

	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Sume la 31 Dec. 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	114.905	189.995	115.389	74.606
Chirii	9.123	106	106	-
Garantii de producator	962.849	613.895	233.352	380.543
Asigurari	449	4.441	4.441	-
Total	1.087.326	808.437	353.288	455.149

Cheltuielile in avans de tip garantii de producator luate pentru echipamentele vandute sunt in suma de 613.895 lei.

Daca in cazul unei tranzacții este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 "Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 8: Datorii

La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	164.647	124.404	124.404	0	0
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.448.131	1.969.560	1.969.560	0	0
3=1+2	Total datorii comerciale	2.612.778	2.093.964	2.093.964	0	0
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.479.156	-	-	-	-
5	Alte datorii	495.476	470.948	470.948	470.948	-
6=4+5	Total	4.587.410	2.564.913	2.564.913	2.564.913	-

Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmatoar:

Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.112	3.649	3.649	-	-
Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	36.729	88.642	88.642	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	346.339	364.312	364.312	-	-
Sume datorate asociatilor	-	-	-	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori Diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	495.476	470.948	470.948	-	-

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ian. 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 dec. 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate	64.384	24.592	29.216	59.760
Alte provizioane	-	-	-	-
Total	64.384	24.592	29.216	59.760

Grupul are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 DECEMBRIE 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	>1 an
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.075.782	635.953	247.254	388.699
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	-	-
Total	1.295.433	750.609	247.254	388.699

Veniturile inregistrate in avans in suma de 635.953 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare.

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânată (contul 472 "Venituri înregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

	Sold la 1 ian.2024	Sold la 31 dec.2024
	<i>Numar</i>	<i>Numar</i>
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare nominala actiuni ordinare	0.1	0.1
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Grupului este integral vărsat la 31 Decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 Acțiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 LEI .

Structura actionariatului

La data de 31 DECEMBRIE 2024 capitalul social era format din **11.209.286** actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

	Sold la 1 ian.2024 (numar)	%	Sold la 31 dec. 2024 (numar)	%
Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.111	37,9159
Impetum Investments SA	-	-	2.843.239	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.900	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.402	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.634	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Rezultatul exercițiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	3.500.576	4.070.795
Profit net de repartizat	2.099.089	357.207
- rezerva legala	(30.762)	(68.439)
- dividende aferente 2021		
- dividende aferente 2022	(1.639.000)	
- Dividende aferente 2023		(1.008.833)
Corectie eroare contabila	140.892	
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	4.070.795	3.350.730

In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.833 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite in cursul anului 2024.

Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta

Vanzari pe activitati:

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	11.270.436	11.389.447
Venituri din prestarea de servicii	11.270.436	11.389.447
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	970.161	451.140
Licente revandute	2.997.060	2.931.765
Vanzarea de marfuri	3.967.221	3.382.905
Total vanzari	15.237.657	14.772.352

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Grupul a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directori	-	-
Total	816.260	807.500

Administrarea grupului în cursul anului 2024 a fost realizată de un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L.

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

La 31.12.2024, numărul efectiv de salariați ai grupului a fost de 34 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	3	3
Personal tehnic	55	29
Personal vanzari	2	2

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	7.149.321	4.717.227
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	118.890	120.600
Cheltuieli cu asigurarile sociale	184.609	130.245
Total	7.452.820	4.968.072

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	26.517	63.744
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	11.576	16.379
3	Chelt. cu pregatirea personalului	12.243	8.973
4	Chelt. cu colaboratorii	6.281	43.449
5	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	96.954	51.983
6	Cheltuieli de protocol	67.814	66.251
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	357.010	414.891
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	1.773	2.710
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	45.384	31.696
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	28.606	52.094
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	10.895	14.982
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	2.781.871	3.804.033
13 (rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	3.446.924	4.571.185
13	Chelt. cu redeventele, locatiile de gest.si chirii	212.399	265.466
14	Cheltuieli de management	696.250	687.500
15	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
16	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate		
17	Alte cheltuieli	40.315	30.738
18 (rd 13-17)	Total	4.685.888	5.607.405

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

	2023	2024
Servicii cu activitati Externalizate	2.220.809	2.730.039
Servicii Audit si Contabilitate	287.708	252.368
Altele	77.537	68.833
Costuri cu serviciileIT	152.220	674.625
Cheltuieli HR	35.867	70.255
Servicii protectia muncii	7.730	7.913
Total	2.781.871	3.804.033

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
1	Venituri din dobanzi – depozite	70	47
2	Venituri din diferente de curs valutar	53.748	81.183
3	Venituri din dobânzi (Group)	-	55.342
3 =1+2+3	Venituri financiare, total	53.818	136.572

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli din diferente de curs valutar	61.379	70.796
2	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
3	Alte cheltuieli financiare	2.228	2.958
4 =1+2+3	Cheltuieli financiare, total	70.675	97.014

NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, Grupul a desfasurat în cursul anului 2024 tranzactii cu urmatoarele parti:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bittnet Systems S.A.	Societate-mama a Grupului Bittnet	- Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuire dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	150.137	119.576
Bittnet Systems S.A.	-	17.504
Elian Solutions S.R.L.	-	20.136
Total	1.495.874	1.182.478

La 31 decembrie 2023, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

16.2.2 Datorii catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	161.810	55.391
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
Total	164.647	124.404

16.2.2.1 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Total	923.400	-

16.3 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.3.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	-	78.275
Dendrio Innovations S.R.L.	-	4.193
Dendrio Solutions S.R.L.	307.259	130.516
Dendrio Technology S.R.L.	-	33.835
Elian Solutions S.R.L.	-	61.023
Equatorial Gaming S.R.L.		4.838
IT Prepared S.R.L.	1.130.871	871.317
The E-learning Company S.A.	-	22.895
Total	1.438.310	1.206.892

16.3.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	770.730	492.918
Dendrio Solutions S.R.L.	35.615	133.935
Dendrio Technology S.R.L.	9.628	-
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	9.628	-
IT Prepared S.R.L.	-	218.171
Total	834.606	868.901

16.3.3. Cheltuieli cu dobanzile


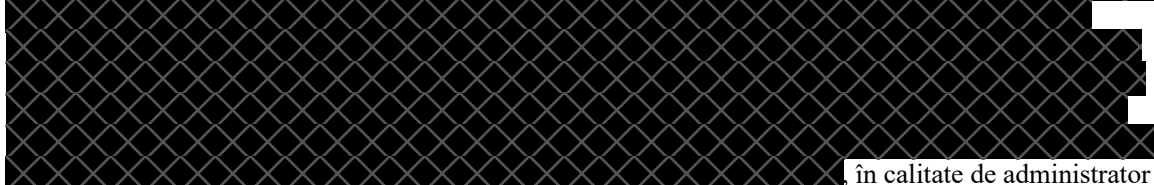
Imprumuturi primite de la partile legate

Entitatea	Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dob.	Moneda	Principal	Dobanda de plata la 31 Dec. 2024	Soldul creditului la 31 Dec. 2024
Fort SA	Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	-	-

Imprumutul intre entitatea ISEC si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Martie 2024. Imprumutul intre Fort si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Octombrie 2024.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

- i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., 

 în calitate de administrator
 („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED] în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED] calitate de administrator („Astasia Consulting”).

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.

NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Grupul colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Grupul ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Grupul lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Grupului sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Grupului, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Grupul este supus cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost plătite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continua schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv ramase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Lipsa unor reguli stabile, legislatia si procedurile greoaie de obtinere a deciziilor administrative pot restrictiona dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizeaza in mod regulat modificarile acestor reglementari si a interpretarilor lor.

Avand in vedere ca legislatia lasa tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modul de aplicare a normelor fiscale, coroborat si cu lipsa fondurilor la bugetul de stat si incercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, consideram acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat in niciun fel in mod preventiv in mod real si constructiv.

Societatea considera ca si-a achitat la timp si in totalitate toate taxele, impozitele, penalitatile si dobanzile penalizatoare, in masura in care este cazul.

In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificari o perioada de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

In conformitate cu legislatia fiscala relevanta, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.

Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentata la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

18.4 Pretentii de natura juridica (inclusiv valoarea estimata)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Grupul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Grupul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Grupului considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operatiunilor si pozitiei financiare ale grupului

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea in aplicare a reglementărilor de mediu in Romania este in faza de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități Activitatea profesionala a Societatii nu are un impact asupra mediului inconjurator. Activand in domeniul “servicii”, activitatea noastra consta in dobandirea de cunostinte si transferul acestora catre clienti, prin serviciile de consultanta, design si implementare.

18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobanzii

Grupul nu este expus riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții si cu valoare redusa, într-o alta moneda decât cea funcționala (RON), astfel ca nu exista un risc major privind variațiile de curs valutar la aceasta data.

18.6.3 Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii grupului să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Grupul este mai puțin expus acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Grupul analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, grupul nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru un Grup de dimensiunea noastră.

De asemenea, grupul urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.

NOTA 19 Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Grupul nu are angajamente pentru a achiziționa diverse imobilizări corporale necesare desfășurării normale a activității.

19.2 Angajamente privind plățile viitoare de chirii și leasing

Grupul nu are angajate contracte de leasing financiar.

Începând cu data de 23 Feb. 2025, Grupul are în derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care înlocuiește contractul încheiat anterior cu Bittnet Systems. Noul contract este valabil până în 23.02.2027 având o chirie lunară de 2.000 euro. Cheltuielile viitoare reprezentând chiria de sediu pentru anul 2025 sunt în cuantum de 27.730,36 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmând a fi achitată valoare de 27.642,86 euro.

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administrație pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

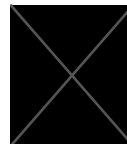
Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta și Taxe SRL
Persoana Juridică Autorizată, Membră
CECCAR
Nr.de înreg în organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**

CUPRINS:	Pagina
BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024.....	7
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024	10
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023	11
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: Informatii despre societate	14
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	16
NOTA 3: Active imobilizate	30
NOTA 4: Stocuri	31
NOTA 5: Creante	31
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans.....	32
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane.....	33
NOTA 10: Venituri in avans	34
NOTA 11: Capital si rezerve.....	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere.....	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare.....	38
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare	40
NOTA 18: Contingente	41
NOTA 19: Angajamente	43

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
A	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
	1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01	-	-
	2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02	-	-
	3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	236.577	187.880
	4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	-	-
	5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05	-	-
	6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
	TOTAL (rd. 01 la 06)	07	237.047	226.689
	II. IMOBILIZARI CORPORALE			
	1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	63.083	51.255
	2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	145.176	34.684
	3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	6.882	13.970
	4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	-	-
	5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12	-	-
	6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13	-	-
	7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14	-	-
	8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15	-	-
	9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16	-	-
	TOTAL (rd. 08 la 16)	17	215.141	99.909
	III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
	1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	2.851.000	2.851.000
	2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
	3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20	-	-
	4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	22	-	-
	6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
	TOTAL (rd. 18 la 23)	24	3.034.235	2.859.679
	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.486.423	3.186.277
B	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. STOCURI			
	1. Materii prime si materiale consumabile (ct.301+302+303+/-308+321+322+323+328+351+358+381+/-388-391-392-3951-3958 - 398)	26	-	-
	2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947- 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.584
4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	1.696
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	256.557	147.280
II. CREANTE			
1. Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	2.943.587	2.543.274
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	-	-
3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** +436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.704.573	648.068
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)	-	-
TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)	36	4.648.160	3.191.342
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	-	-
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	-	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII			
(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	2.499.475	3.140.559
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	7.404.192	6.479.181
C CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)	42	978.909	771.826
• Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	369.130	316.677
• Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN			
• 1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	-	-
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.068.733	1.905.891
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	930.468	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** +	52	182.866	314.773

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)				
TOTAL (rd. 45 la 52)		53	3.182.067	2.220.664
E	ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)	54	3.997.040	4.213.858
F	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25 + 44 +54)	55	8.093.242	7.855.283
G	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			
	1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
	2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	-	-
	3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
	5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
	6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691+ 451***)	61	300.000	-
	7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-
	8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63	-	-
	TOTAL (rd. 56 la 63)	64	300.000	-
H	PROVIZIOANE			
	1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65	-	-
	2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
	3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	13.660	38.252
	TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)	68	13.660	38.252
I	VENITURI IN AVANS			
	1. Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
	2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.004.257	631.998
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	374.564	242.726
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	389.272
	3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
BILANT INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
	Fond comercial negativ (ct. 2075)	78		
	TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)	79	1.223.908	750.609
J	CAPITAL SI REZERVE			
	I. CAPITAL			
	1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
	2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
	3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
	4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
	5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
	TOTAL (rd. 80 la 84)	85	101.903	1.120.929
	II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	4.514.411	3.495.385
	III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87		
	IV. REZERVE			
	1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	20.381	85.882
	2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89		
	3. Alte rezerve (ct. 1068)	90		
	TOTAL (rd. 88 la 90)	91	20.381	85.882
	Actiuni proprii (ct. 109)	92		
	Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93		
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	116.792	116.792
	V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) (ct. 117)	SOLD C 95	-	1.621.151
		SOLD D 96	8.045	-
	VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121)	SOLD C 97	2.640.412	1.286.706
		SOLD D 98	-	-
	Repartizarea profitului (ct. 129)	99	2.381	65.502
	CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)	100	7.149.889	7.427.759
	Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
	Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
	CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	7.149.889	7.427.759

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatur



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	9.790.901	9.293.337
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	5.787.098	6.491.308
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	5.787.098	6.491.308
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	4.060.726	2.807.148
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.937.310	-
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	67.727	92.791
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	60.396	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)		16	12.997.670	9.386.128
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	25.456	23.676
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	16.326	29.433
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	6.590	5.137
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	6.345	4.907
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)	-	-
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.663.127	2.359.868
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21		7
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	5.350.634	2.587.867
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	5.221.856	2.521.883
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	128.778	65.984
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26a +26 - 27)	25	163.628	181.825
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	26a (306)	163.628	181.825
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	3.609	-
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	3.609	-
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

		- lei -		
Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	3.146.473	4.033.369
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	2.037.765	3.370.579
	11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	33	115.264	140.982
	- cheltuieli cu redevențele (ct. 6121)	33a (307)		
	- cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
	- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	33c (309)	115.264	140.982
	11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
	11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	450.000
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
	11.5 Cheltuieli de consultanta (ct.618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
	11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
	11.7. Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
	11.8 Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35		
	11.9. Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
	11.10. Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	7.193	19.292
	12. Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	-59.964	24.592
	- Cheltuieli (ct. 6812)	40	13.660	24.592
	- Venituri (ct. 7812)	41	73.624	-
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)		42	12.315.879	9.245.760
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:			681.791	140.368
	- Profit (rd. 16 - 42)	43		
	- Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
12.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	1.981.360	1.133.802
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46	1.981.360	1.133.802
13.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		
14.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei - Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
15.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	11.643	37.965
	- din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	1.993.073	1.227.156
16.	Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
	- Cheltuieli (ct. 686)	54		
	- Venituri (ct. 786)	55		
17.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	7.068	23.260
	- din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		
18.	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	8.221	34.232
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	15.279	57.492
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):			1.977.794	1.169.664
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61		
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	14.990.743	10.613.284
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	12.331.158	9.303.252
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.659.585	1.310.032
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
19.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	19.173	23.326
20.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
21.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
22.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
23.	Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:			2.640.412	1.286.706
	- Profit (rd. 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 66a + 66b)	69		
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 - 64 + 66a - 66b)	70		

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		101.903	1.019.026	1.019.026	-	-	1.120.929
Capital subscris nevarsat		-	1.019.026	1.019.026	-	-	-
Prime de emisiune		4.514.411			1.019.026	1.019.026	3.495.385
Rezerve legale		20.381	65.502	65.502	-	-	85.883
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		(116.792)	-	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	(112.868)	2.638.031	2.638.031	1.008.836	-	1.516.327
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	104.823	-	-	-	-	140.892
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	2.640.412	1.286.706	-	2.640.412	2.640.412	1.286.706
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului		2.381	65.502	65.502	2.381	2.381	65.502
Total capitaluri proprii		7.149.889	4.943.763	3.657.057	4.665.893	3.657.057	7.427.759

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2023 <i>(neauditat)</i>	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		90.000	11.903	11.903	-	-	101.903
Capital subscris nevarsat		-	11.903	11.903	11.903	11.903	-
Prime de emisiune		-	4.514.411		-	-	4.514.411
Rezerve legale		18.000	2.381	2.381	-	-	48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		-	(116.792)	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea Neacoperita	Sold C	453	1.659.855	1.659.855	1.773.176	-	(112.868)
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	-	104.823	-	-	-	104.823
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	1.673.355	2640.412	-	1.673.355	1.673.355	2640.412
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului		13.500	2.381	2.381	13.500	13.500	2.381
Total capitaluri proprii		1.768.308	8.826.515	1.671.758	3.433.031	1.671.758	7.149.889

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.**SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE**Metoda indirecta**

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.659.585	1.310.032
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobilizarile corporale si necorporale	163.628	181.825
Ajustari de depreciere privind activele circulante	3.609	-
Venituri din subventii de exploatare	(2.937.310)	-
(Venituri din reversarea provizioanelor)/Cheltuieli cu provizioanele	(59.964)	24.592
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	7.068	23.260
Efect net diferente curs valutar nerealizate	(3.422)	(3.733)
Venituri din subventii	(1.981.360)	(1.133.802)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	(2.148.236)	346.785
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(879.424)	1.530.183
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	(248.836)	109.277
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	4.028.054	(430.475)
Dobanzi platite	(7.068)	(23.260)
Impozit pe profit platit	(22.436)	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	722.054	1.532.510
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(515.147)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale	-	-
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	(1.672.997)	-
Dividende incasate	1.981.360	1.133.802
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(206.714)	1.132.956
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi	300.000	-
Rambursari de imprumuturi	-	(300.000)
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(623.935)	(1.898.939)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	1.235.623	(2.024.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	1.750.963	641.084
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	748.512	2.499.475
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	2.499.475	3.140.559

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 1: Informatii despre societate

FORT S.A. ("Societatea") este o societate pe actiuni infiintata in anul 2015, sediul social fiind inregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, Romania. Societatea este inregistrata la Registrul Comertului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum si ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumera: servicii profesionale in zona de cybersecurity; audit de conformitate IT, servicii de teste de penetrare pentru aplicatii Web si infrastructura IT, pentru beneficiari din Romania si Uniunea Europeana; servicii de proiectare, implementare si mentenanta sisteme de management IT si securitate informationala pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor si a sistemelor de securitate IT ce urmeaza a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare in Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe in sectorul public (fara participarea la implementarea respectivelor solutii de catre beneficiari). Societatea are atat clienti de tip corporate, large corporate, enterprise cat și in public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activitatii preponderente este 6202 - "Activități de consultanta in tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizata ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

În cursul anului 2024 administrarea societății a fost realizată de către un consiliu de administrație format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul in Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL– Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul in Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L.,

calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L.,

[REDACTED]
[REDACTED] în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., [REDACTED]

[REDACTED] calitate de administrator („Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedente și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedente au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui numar de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedente, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adicional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0.1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietății asupra acțiunilor a fost efectuat prin mecanismele pieței de capital, ordinele de tranzacționare fiind executate pe piața DEALS a Bursei de Valori București (BVB) în zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 și 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: Principii, politici si metode contabile

2.1. Bazele intocmirii situatiilor financiare individuale

Acestea sunt situatiile financiare individuale ale Societatii FORT S.A. pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 intocmite in conformitate cu:

- Legea contabilitatii 82/1991 (republicata 2008), cu modificarile ulterioare
- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicile contabile adoptate pentru intocmirea si prezentarea situatiilor financiare individuale sunt in conformitate cu principiile contabile prevazute de OMFP 1802/2014.

Aceste situatii financiare individuale cuprind:

- Bilant individual;
- Cont de profit si pierdere individual;
- Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii;
- Situatia individuala a fluxurilor de trezorerie;
- Note explicative la situatiile financiare individuale.

Inregistrările contabile pe baza carora au fost intocmite aceste situatii financiare individuale sunt efectuate in lei (“RON”).

Situatiile financiare individuale anexate nu sunt menite sa prezinte pozitia financiara in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De asemenea, situatiile financiare nu sunt menite sa prezinte rezultatul operatiunilor, fluxurile de trezorerie si un set complet de note la situatiile financiare in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De aceea, situatiile financiare anexate nu sunt intocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementarile contabile si legale din Romania inclusiv Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare.

2.2. Principii contabile semnificative

Situatiile financiare individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 au fost intocmite in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Societatea isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Societatea aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Principiul prudentei

La întocmirea situațiilor financiare individuale anuale, recunoasterea și evaluarea s-a realizat pe o bază prudent și, în special:

- a) în contul de profit și pierdere a fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului;
- b) datoriile aparute în cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercitiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilității de angajamente

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente au fost recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele s-au produs (și nu pe măsura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) și au fost înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare individuale ale perioadelor aferente.

Au fost luate în considerare toate veniturile și cheltuielile exercitiului, fără a se ține seama de data încasării sau efectuării plății.

Veniturile și cheltuielile care au rezultat direct și concomitent din aceeași tranzacție au fost recunoscute simultan în contabilitate, prin asocierea directă între cheltuielile și veniturile aferente, cu evidențierea distinctas a acestor venituri și cheltuieli.

Principiul intangibilității

Bilanțul de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul de închidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și pasiv

În vederea stabilirii valorii corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea fiecăror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensării

Valorile elementelor ce reprezintă active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezintă datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea și prezentarea elementelor din situațiile financiare individuale țin cont de fondul economic al tranzacției sau al angajamentului în cauza

Înregistrarea în contabilitate și prezentarea în situațiile financiare individuale a operațiunilor economico-financiare reflectă realitatea economică a acestora, punând în evidență drepturile și obligațiile, precum și riscurile asociate acestor operațiuni.

Principiul evaluării la cost de achiziție sau cost de producție

Elementele prezentate în situațiile financiare individuale au fost evaluate pe baza principiului costului de achiziție sau al costului de producție.

Principiul pragului de semnificație

Societatea se poate abate de la cerințele cuprinse în reglementările contabile aplicabile referitoare la prezentările de informații și publicare, atunci când efectele respectării lor sunt ne semnificative. Orice element care are o valoare semnificativă este prezentat distinct în cadrul situațiilor financiare individuale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

2.3. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in lei romanesti.

2.4. Situatii comparative

Situatiile financiare individuale intocmite la 31 decembrie 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare individuale ale exercitiului financiar precedent.

2.5. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare individuale in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare individuale, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.6. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare individuale au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Societatea isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Societatii. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Societatea va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare individuale este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2024, Societatea a inregistrat profit in valoare de 1.286.706 lei (31 decembrie 2023: 2.640.412 lei), la aceasta data avand un activ curent net de 4.213.858 lei (31 decembrie 2023: 3.997.040 lei).

2.7. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobiliarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

2.8. Imobilizari necorporale

Imobiliarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:

- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietete pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

2.9. Imobilizari corporale

i) Active proprii

Imobiliarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Societatea isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing opeational.

iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performantelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Societatea a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuarii unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Societatea stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizarii corporale si orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiata distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizarii si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentarii in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casarii sau cedarii unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul "Alte venituri din exploatare", respectiv "Alte cheltuieli de exploatare".

Compensatii de la terti

In cazul distrugerii totale sau partiale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau constructia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.10. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garanțiile de buna execuție reținute de clienți.

Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei reținute.

2.11. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Societatea, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecărei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecărei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Societatea este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustările pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

O ajustare pentru depreciere a imobilizarilor este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

2.12. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri inechite, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.13. Creante comerciale

Conturile de clienți si alte creanțe sunt evidențiate in bilanț la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienți incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, s-au scăzut din totalul conturilor de clienți si alte creanțe).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilantului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru depreciere. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Societatea nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

2.14. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.15. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Societate.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

2.16. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.17. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Societatea are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Societatea ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Societatea poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Societatea nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Societatea nu include sumele respective in provizion.

Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Societatea recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.18. Pensii si beneficii ulterioare angajarii

In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Societatea efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Societatea nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Societatea nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariatii.

2.19. Subventii

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca societatea va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Societatea pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.20. Capital social

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital. Societatea recunoaste modificările la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.21. Rezerve legale

Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.22. Dividende

Societatea recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobarii situatiilor financiare.

2.23. Rezultat reportat

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmat de cel pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmat dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende cuvenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.24. Instrumente financiare

Instrumentele financiare folosite de Societate sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,

2.25. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate.

Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri.

Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Societatii.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrării lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Societatea a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Societatea nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

Daca Societatea pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignatie, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 “Reduceri comerciale acordate”), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.

Stadiul de executie al lucrarii se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizarii si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestarii ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

Societatea aplica principiul separarii exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

Societatea a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca actioneaza in nume propriu in relatia cu clientii, respectiv daca controleaza bunurile si serviciile promise inainte sa transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Societatea considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Societatea vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a performa activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e furnizarea unei solutii customizate si corespunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (proces efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrarii.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitor, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.26. Impozite si taxe

Societatea inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera.

Societatea aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Societatea recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit.

2.27. Venituri si cheltuieli financiare

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar.

Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

2.28. Erori contabile

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronată a informațiilor în situațiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare individuale anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corecteaza, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situatiile financiare sunt prezentate de asemenea informatii cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.29. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare individuale, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

- (i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluiasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);
- (iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluiasi tert;
- (iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei tertentitati, iar cealalta este o entitate asociata a tertentitati;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;
- (vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.
- (vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);
- (viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:

FORT S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE****pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024***(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)*

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate inseamna doua sau mai multe entitati din cadrul aceleiasi grup.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare bruta					Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)					Valoare contabila neta	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
0	1	2	3	4	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	10 =6+7-8-9	11=1-5	12=5-10
a) Imobilizari necorporale												
Concesiuni, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	435.950	249	-	-	436.199	199.373	48.946	-	-	248.319	236.577	187.880
Avansuri	470	38.339	-	-	38.809	-	-	-	-	-	470	38.809
Total imobilizari necorporale	436.420	38.588	-	-	475.008	199.373	48.946	-	-	248.319	237.047	226.689
b) Imobilizari corporale												
Construcții	69.499	-	-	-	69.499	6.416	11.828	-	-	18.244	63.083	51.255
Instalații tehnice si mașini	229.894	3.231	-	-	233.125	84.718	113.723	-	-	198.441	145.176	34.684
Alte instalatii, utilaje si mobilier	240.931	14.416	-	-	255.347	234.049	7.328	-	-	241.377	6.882	13.970
Total imobilizari corporale	540.324	17.647	-	-	557.971	325.183	132.879	-	-	458.062	215.141	99.909
c) Imobilizari financiare												
Actiuni detinute la filiale	2.851.000	-	-	-	2.851.000	-	-	-	-	-	2.851.000	2.851.000
Alte imprumuturi	183.235	1.064.118	1.238.674	-	8.679	-	-	-	-	-	183.235	8.679
Total imobilizari financiare	3.034.235	1.064.118	1.238.674	-	2.859.679	-	-	-	-	-	3.034.235	2.859.679
Total active imobilizate	4.010.979	1.120.353	1.238.674	-	3.892.658	524.556	181.825	-	-	706.381	3.486.423	3.187.277

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ suma de 226.689 lei la 31 decembrie 2024 (237.047 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantii reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute de la clienți	183.235	8.679
Parti sociale deținute la GRX Advisory SRL	1.000	1.000
Parti sociale deținute la ISEC	2.850.000	2.850.000
Total	3.034.235	2.859.679

NOTA 4: Stocuri

	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Produce finite si marfuri	145.584		145.584	256.320	-	256.320
Avansuri	1.696		1.696	237		237
Total	147.280		147.280	256.557		256.557

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale – terti	1.462.495	1.389.660	1.389.660	
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.481.092	1.153.614	1.153.614	
3	Total creante comerciale	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
4	Ajustari de depreciere pentru creante comerciale	-	-	-	
5=3-4	Creante comerciale, net	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
6	Alte creante	1.704.573	648.068	648.068	
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.704.573	648.068	648.068	

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

9	Creanțe reprezentând dividende repartizate in cursul exercițiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	4.648.160	3.191.342	3.191.342	

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmator:

Alte creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Alte creante de la alte parti legate	3.740	533.801	533.801		
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante cu bugetul statului	117.845	112.007	112.007		
Alte creanțe cu personalul	1.026	2.260	2.260		
Total alte creante	1.704.573	648.068	648.068		

Subvențiile guvernamentale sunt reprezentate in principal de proiectul pe Fonduri Europene prin intermediul căruia se va livra o soluție inovativa bazata pe inteligenta artificiala. Valoarea întregului proiect a fost de 4,65 milioane lei, din care finanțarea Europeana reprezintă 3,74 milioane lei. Proiectul a fost finalizat în anul 2023

In cursul anului 2023 FORT S.A. a recunoscut venituri din subventii de exploatare in suma de 3 milioane lei aferente acoperirii costurilor din faza de cercetare si dezvoltare a proiectului.

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	2.159.156	1.761.034
Conturi la banci in valuta	340.240	1.378.936
Numerar in casa	79	589
Total	2.499.475	3.140.559

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmator:

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	11.582	161.165	86.559	74.606
Chirii	4.029	106	106	-
Asigurari	449	215	215	-
Garantii de producator	962.849	610.340	229.797	380.543
Total	978.909	771.826	316.677	455.149

Cheltuielile in avans sunt in principal de tip garantii de producator luate pentru echipamente vandute in suma de 610.340 lei (962.849 lei la 31 decembrie 2023).

Daca in cazul unei tranzacții este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 "Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 8: Datorii

La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	52.452	275.711	275.711	-	-
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.016.281	1.630.180	1.630.180	-	-
3=1+2	Total datorii comerciale	2.068.733	1.905.891	1.905.891	-	-
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.230.468	-	-	-	-
5	Alte datorii	182.866	314.773	314.773	-	-
6=3+4+5	Total	3.482.067	2.220.664	2.220.664	-	-

Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmator:

Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.092	268	268	-	-
Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	35.500	86.814	86.814	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	34.978	213.346	213.346	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	182.866	314.773	314.773	-	-

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ianuarie 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 decembrie 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate	13.660	24.592	-	38.252
Alte provizioane				
Total	13.660	24.592	-	38.252

Societatea are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	>1 an
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	118.611	-
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.004.257	631.998	242.726	389.272
Total	1.223.908	750.609	361.337	389.272

Subvențiile pentru investiții sunt reprezentate subvențiile aferente echipamentelor achiziționate in cadrul proiectul pe fonduri europene InsureAI, echipamente ce au termen final de amortizare 31.03.2025.

Veniturile inregistrate in avans in suma de 631.998 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare (1.004.257 lei la 31 decembrie 2023).

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânată (contul 472 “Venituri înregistrate în avans”) și recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
	Numar	Numar
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	<i>Lei</i>	<i>Lei</i>
Valoare nominala actiuni ordinare	0,1	0,1
	<i>lei</i>	<i>Lei</i>
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Societatii este integral vărsat la 31 decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 actiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 lei.

Structura actionariatului

La data de 31 decembrie 2024 capitalul social era format din 11.209.286 actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:

	Sold la 1 ianuarie 2024 (numar)	%	Sold la 31 decembrie 2024 (numar)	%
Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.102	37,9159
Impetum Investments SA	-	-	2.843.235	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.905	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.405	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.639	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Rezultatul exercitiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	1.660.308	2.629.986
Profit net de repartizat	2.640.412	1.286.706
- rezerva legala	2.381	65.502
- dividende aferente 2022	1.639.000	-
- dividende aferente 2023	-	1.008.835
- altele	-	-
Corectie eroare contabila*	(29.353)	-
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	2.629.986	2.842.355

In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.835 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite integral in cursul anului 2024.

Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta

Vanzari pe activitati:

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	5.730.175	6.481.215
Venituri din prestarea de servicii	5.730.175	6.481.215
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	964.378	383.570
Licente revandute	3.096.348	2.428.552
Vanzarea de marfuri	4.060.726	2.812.122
Total vanzari	9.790.901	9.293.337

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Societatea a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directori	-	-
Total	816.250	807.500

Pe parcursul anului 2024, Administrarea Societatii a fost realizata de către un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L..

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

La 31 decembrie 2024, numărul efectiv de salariați a fost de 22 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	2	4
Personal tehnic	38	18
Personal vanzari	2	-

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	5.174.996	2.465.693
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	46.860	56.190
Cheltuieli cu asigurarile sociale	128.778	65.984
Total	5.350.634	2.587.867

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	13.440	27.630
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	10.523	14.806
3	Cheltuieli cu pregatirea personalului	1.850	4.382
4	Cheltuieli cu colaboratorii	25.486	43.449
5	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	96.954	47.076
6	Cheltuieli de protocol	49.529	62.418
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	128.461	311.094
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	173	2.129
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	25.909	27.559
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	23.883	25.412
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	5.236	5.311
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	1.656.321	2.799.313
13(rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	2.037.765	3.370.579
14	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile	115.265	140.982
15	Cheltuieli de management	696.250	450.000
16	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
17	Alte cheltuieli	7.193	19.292
18(rd 13-17)	Total	3.146.473	4.033.369

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

	2023	2024
Servicii cu activitati externalizate	1.219.378	1.922.001
Servicii audit si contabilitate	256.910	208.455
Costuri cu serviciile IT	79.570	530.531
Cheltuieli HR	24.565	69.967
Servicii protectia muncii	4.810	4.958
Altele	71.088	63.401
Total	1.656.321	2.799.313

Auditul Societatii in anul 2024 a fost asigurat de KPMG Audit SRL. Onorariul auditorului este stabilit prin contractul de prestari de servicii incheiat intre Societate si KPMG audit SRL.

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
	Venituri din dividende – entitati afiliate	1.981.360	1.133.802
1	Venituri din diferente de curs valutar	11.643	37.965
2	Venituri din dobanzi – depozite	70	55.389
3 =1+2	Venituri financiare, total	1.993.073	1.227.156

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
2	Cheltuieli din diferente de curs valutar	8.211	34.232
3 =1+2	Cheltuieli financiare, total	15.279	57.492

NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, societatea a desfasurat tranzactii cu urmatoarele parti legate:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bitnet Systems S.A.	Societate-mama grupului Bitnet	a - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuire dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
GRX Advisory S.R.L.	Parti afiliate	- Venituri dividende
Isec Associates S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii audit, consultanta, teste de securitate IT
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

Până la finalul anului 2024, Societatea a fost controlata in ultima instanta de societatea Bitnet Systems S.A.

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	135.355	90.711
BITNET SYSTEMS SA	-	17.504
ELIAN SOLUTIONS SRL	-	20.136
Total	1.481.092	1.153.614

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

La 31 decembrie 2024, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

Alte creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
GRX ADVISORY S.R.L.	-	533.801
Total	-	533.801

16.1.1 Datorii comerciale catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	49.615	42.428
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
IT Prepared SRL		8.882
ISEC ASSOCIATES SRL		155.389
Total	52.452	275.711

16.1.2 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Bittnet Systems S.A. – cheltuieli cu dobanzile	7.068	-
Total	930.468	-

16.2 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.2.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
DENDRIO SOLUTIONS S.R.L.	290.425	106.260
IT PREPARED S.R.L.	-	871.317
ISEC ASSOCIATES S.R.L.	1.130.871	-
GRX ADVISORY S.R.L.	-	1.133.802
BITTNET SYSTEMS S.A.	-	78.275
DENDRIO TECHNOLOGY S.R.L.	-	35.770
DENDRIO INNOVATIONS S.R.L.	-	4.193
ELIAN SOLUTIONS S.R.L.	-	61.023
EQUATORIAL GAMING S.R.L.	-	4.838
THE E-LEARNING COMPANY S.A.	-	22.895
Total	1.421.296	2.318.373

16.2.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	252.319	328.394
Dendrio Solutions S.R.L.	12.291	133.831
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	1.081	-
Isec Associates S.A.	-	139.030
IT Prepared SRL	-	218.171
Total	274.396	843.303


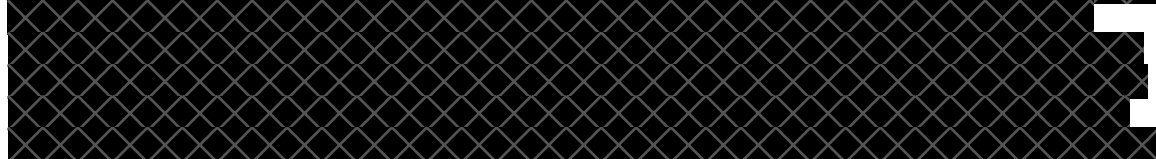
16.3 Imprumuturi primite de la partile legate


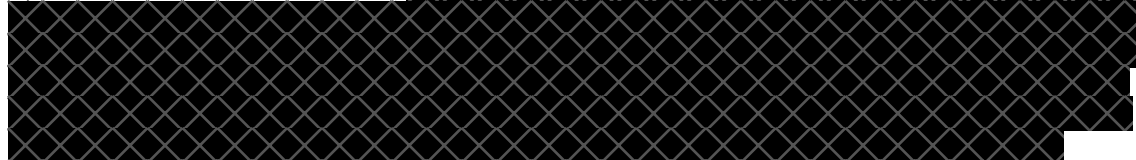
Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dobanzii	Moneda	Principal	Soldul creditului la 31 decembrie 2023	Soldul creditului la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	307.068	-


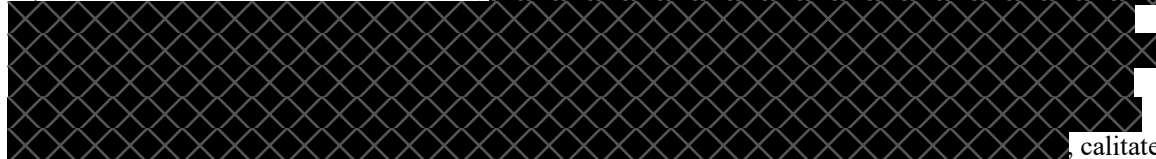
Cheltuielile cu dobanzile in cursul anului 2024 au fost 23.260 lei.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., 

în calitate de administrator
(„Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., 

în calitate de
administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., 

calitate
de administrator („Astasia Consulting”),

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.

NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Societatea colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Societatea ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Societatea lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Societății sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Societății, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Societatea este supusă cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost platite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continuă schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv ramase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Lipsa unor reguli stabile, legislația și procedurile greoaie de obținere a deciziilor administrative pot restricționa dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizează în mod regulat modificările acestor reglementări și a interpretărilor lor.

Având în vedere că legislația lasă tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modului de aplicare a normelor fiscale, coroborat și cu lipsa fondurilor la bugetul de stat și încercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, considerăm acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat în niciun fel în mod preventiv în mod real și constructiv.

Societatea consideră că și-a achitat la timp și în totalitate toate taxele, impozitele, penalitățile și dobânzile penalizatoare, în măsura în care este cazul.

În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificări o perioadă de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

În conformitate cu legislația fiscală relevantă, evaluarea fiscală a unei tranzacții realizate cu partile afiliate are la bază conceptul de pret de piață aferent respectivei tranzacții. În baza acestui concept, prețurile de transfer trebuie să fie ajustate astfel încât să reflecte prețurile de piață care ar fi fost stabilite între entități între care nu există o relație de afiliere și care acționează independent, pe baza „condițiilor normale de piață”.

Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentată la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificări ale preturilor de transfer să fie realizate în viitor de către autoritățile fiscale, pentru a determina dacă respectivele preturi respecta principiul „condițiilor normale de piață” și ca baza impozabilă a contribuabilului român nu este distorsionată.

18.4 Pretenții de natura juridică (inclusiv valoarea estimată)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Societatea este supusă unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Societatea să fie afectată de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Societății consideră că aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operațiunilor și poziției financiare ale societății.

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea în aplicare a reglementărilor de mediu în România este în fază de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități. Activitatea profesională a Societății nu are un impact asupra mediului înconjurător. Activând în domeniul “servicii”, activitatea noastră constă în dobândirea de cunoștințe și transferul acestora către clienți, prin serviciile de consultanță, design și implementare.

18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobânzii

Societatea nu este expusă riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții și cu valoare redusă, într-o altă monedă decât cea funcțională (RON), astfel ca nu există un risc major privind variațiile de curs valutar la această dată.

18.6.3 Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii societății să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Societatea este mai puțin expusă acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Societatea analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, Societatea nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru o Societate de dimensiunea noastră.

De asemenea, societatea urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.

NOTA 19: Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Societatea nu are angajamente pentru a achizitiona diverse imobilizari corporale necesare desfasurarii normale a activitatii.

19.2 Angajamente privind platile viitoare de chirii si leasing

Societatea nu are angajate contracte de leasing financiar.

Incepand cu data de 23 Feb. 2025, Societatea are in derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care inlocuieste contractul incheiat anterior cu Bittnet Systems. Nou contract este valabil pana in 23.02.2027 avand o chirie lunara de 1.065 euro. Cheltuielile viitoare reprezentand chiria de sediu pentru anul 2025 sunt in cuantum de 14.027,77 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmand a fi achitata valoare de 14.719,82 euro.

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.


Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**



KPMG Audit SRL
DN1, Bucharest - Ploiești Road no. 89A
Sector 1, Bucharest
013685, P.O.Box 18 - 191
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre Actionarii Fort SA

Bucuresti, Sectorul 5, Str.Sergent Ion Nutu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A si Corp B, etaj 4
Cod unic de inregistrare: 34836770

Opinie

1. Am auditat situatiile financiare consolidate ale societatii Fort SA ("Societatea") si ale filialelor sale (impreama denumite "Grupul") care cuprind bilantul consolidat la data de 31 decembrie 2024, contul de profit si pierdere consolidat pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politicile contabile semnificative si alte note explicative.
2. Situatiile financiare consolidate la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:
 - Activ net/Total capitaluri proprii: 7.967.652 lei
 - Profitul net al exercitiului financiar: 357.207 lei
3. In opinia noastra, situatiile financiare consolidate anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare consolidate a Societatii la data de 31 decembrie 2024 precum si a performantei sale financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate cu modificarile ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014").

Baza opiniei

4. Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”), si Legea nr.162/2017 cu modificarile ulterioare („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate* din raportul nostru. Suntem independenti fata de Grup, conform *Codului Etic International pentru Profesionistii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta)* emis de Consiliul pentru Standarde

Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare consolidate din Romania, inclusiv Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre.

Aspecte cheie de audit

5. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta in efectuarea auditului situatiilor financiare consolidate din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare consolidate in ansamblul lor si in formarea opiniei noastre asupra acestor situatii financiare consolidate si nu furnizam o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

Recunoasterea veniturilor

Cifra de afaceri neta 14.772.352 lei pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 (15.237.657 lei pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023)

Creante comerciale – 3.106.715 lei la 31 decembrie 2024 (4.013.593 lei la 31 decembrie 2023).

A se vedea Notele 2.26. (“Venituri”) si 12 (“Cifra de afaceri neta”) la situatiile financiare consolidate.

Aspect cheie de audit

Utilizatorii situatiilor financiare consolidate considera veniturile ca fiind unul dintre aspectele cheie ale performantei Grupului, atat individual cat si ca o componenta a unor indicatori financiari cheie. Asa cum este prezentat in Nota 2, Grupul realizeaza venituri in principal din vanzarea echipamentelor si licentelor IT si vanzarea serviciilor de consultanta si design în securitate cibernetica si IT.

In conformitate cu prevederile OMFP nr. 1802/2014, veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrarii lor pe

Modul de abordare in cadrul misiunii de audit

Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:

- Actualizarea intelegerii noastre cu privire la procesul Grupului de recunoastere a veniturilor, si evaluarea proiectarii si implementarii anumitor controale selectate, inclusiv cele privind recunoasterea veniturilor in perioada corecta;
- Evaluarea conformitatii criteriilor de recunoastere a veniturilor Grupului cu cerintele relevante ale cadrului de raportare financiara;
- Pentru un esantion de clienti, obtinerea in mod independent de confirmari de la acestia cu privire la soldurile de incasat si cifra de afaceri

baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti, in timp ce veniturile din servicii pe masura efectuarii acestora, pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizarii și receptia serviciilor prestate.

In conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, recunoasterea veniturilor este în mod inerent supusa unui risc de denaturare semnificativa cauzata de fraudă, în principal din cauza presiunii pe care conducerea o poate resimti pentru a atinge obiectivele financiare prestabilite. Aceasta presiune pentru a comite o raportare financiara frauduloasa poate influenta momentul sau modul in care veniturile sunt inregistrate, crescand astfel riscul unor denaturari semnificative ale situatiilor financiare consolidate.

Ca urmare a aspectelor de mai sus, am considerat ca recunoasterea veniturilor este asociata cu un risc semnificativ de denaturare in situatiile financiare consolidate. In consecinta, aspectul a necesitat o atentie sporita in cadrul auditului si a fost considerat un aspect cheie de audit.

din vanzari la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024;

- Testarea, pe baza de esantion, a tranzactiilor individuale de vanzare din cursul anului si de asemenea, separat a celor care au fost recunoscute in apropierea finalului exercitiului financiar (inainte si dupa data de raportare), cu documentele justificative primare (cum ar fi facturi si documentele de livrare a bunurilor sau de prestanta a serviciilor) si, prin referire la conditiile contractuale aferente (inclusiv conditiile contractuale de pret si termeni de livrare) pentru a determina daca veniturile au fost recunoscute la valoarea si in perioada adecvata, in baza evaluarii noastre a perioadei in care controlul a fost transferat clientului;
- Evaluarea daca prezentarile de informatii in notele la situatiile financiare consolidate cu privire la recunoasterea veniturilor Grupului adreseaza corespunzator cerintele cantitative si calitative ale cadrului de raportare financiara relevant.

Alte informatii – Raportul Administratorilor 2024 (“Raportul Consolidat al Consiliului de administratie”)

6. Consiliul de administratie este responsabil pentru intocmirea si prezentarea altor informatii. Acele alte informatii cuprind Raportul consolidat al Consiliului de administratie, dar nu cuprind situatiile financiare consolidate si raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare consolidate nu acopera acele alte informatii si, cu exceptia cazului in care se mentioneaza explicit in raportul nostru, nu exprimam niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea



In legatura cu auditul situatiilor financiare consolidate, responsabilitatea noastra este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ neconcordante cu situatiile financiare consolidate sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in cursul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

In ceea ce priveste Raportul consolidat al Consiliului de administratie am citit si, in baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare consolidate, dupa cum este cerut de OMFP nr. 1802/2014 raportam ca, in opinia noastra:

- a) Informatiile prezentate in Raportul consolidat al Consiliului de administratie pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare consolidate sunt in concordanta, sub toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare consolidate;
- b) Raportul consolidat al Consiliului de administratie a fost intocmit, sub toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 554-556 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Grup si la mediul acestuia, obtinute in cursul auditului, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in Raportul consolidat al Consiliului de administratie. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

7. Conducerea Grupului este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 si pentru controlul intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.
8. In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupul sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alternativa realista in afara acestora.
9. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Grupului.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

10. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului

ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate de frauda sau de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.

11. Ca parte a unui audit efectuat in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si ne mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune complicitate, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si eludarea controlului intern.
- Obtinem o intelegere a controlului intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie cu privire la eficacitatea controlului intern al Grupului.
- Evaluam gradul de adecvare al politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor de informatii aferente realizate de catre conducere.
- Concluzionam cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea pune in mod semnificativ la indoiala capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor de informatii aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare consolidate, inclusiv prezentarile de informatii, si masura in care situatiile financiare consolidate reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
- Planificam si efectuam auditul grupului pentru a obtine probe de audit suficiente si adecvate cu privire la informatiile financiare ale entitatilor sau unitatilor de afaceri din cadrul grupului, ca baza pentru a ne forma o opinie cu privire la situatiile financiare ale grupului. Suntem responsabili pentru coordonarea, supravegherea si revizuirea procedurilor de audit efectuate pentru scopul auditului grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastra de audit.

12. Comunicam cu persoanele responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, cu privire la aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.
13. De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie ca am respectat cerintele de etica profesionala relevante privind independenta si ca le-am comunicat toate relatiile si alte aspecte despre care s-ar putea presupune, in mod rezonabil, ca ne-ar putea afecta independenta si, acolo unde este cazul, masurile luate pentru a elimina amenintarile la adresa independentei sau masurile de protectie aplicate.
14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situatiilor financiare consolidate din perioada curenta si care reprezinta, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul auditorului, cu exceptia cazului in care legile sau reglementarile impiedica prezentarea publica a aspectului sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile pentru interesul public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Partenerul misiunii de audit in baza careia s-a intocmit acest raport al auditorului independent MIHALI HORATIU MIHAI.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Mihailu Horatiu Mihai *KPMG Audit SRL*
MIHALI HORATIU MIHAI

inregistrat in registrul public electronic
al auditorilor financiari si firmelor de
audit cu numarul AF3354

inregistrat in registrul public electronic al
auditorilor financiari si firmelor de audit
cu numarul FA9

Cluj-Napoca, 26 martie 2025

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: **MIHALI HORATIU MIHAI**
Registrul Public Electronic: **AF3354**

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: **KPMG AUDIT S.R.L.**
Registrul Public Electronic: **FA9**

FORT S.A.
SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

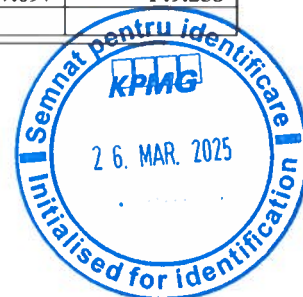
CUPRINS:	Pagina
BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024	7
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: informatii despre grup.....	13
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	15
NOTA 3: Active imobilizate.....	30
NOTA 4: Stocuri.....	31
NOTA 5: Creante.....	32
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans	33
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane	34
NOTA 10: Venituri in avans.....	34
NOTA 11: Capital si rezerve	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta.....	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare	37
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate.....	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare.....	39
NOTA 18: Contingente.....	40
NOTA 19 Angajamente	42

FORT S.A.
BILANT CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

		- lei -	
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE			
I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01		
2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02		
3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	255.386	201.720
4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	2.882.478	2.286.103
5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05		
6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
TOTAL (rd. 01 la 06)	07	3.138.334	2.526.632
II. IMOBILIZARI CORPORALE			
1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	138.942	112.890
2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	148.459	34.685
3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	44.796	33.729
4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11		
5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12		
6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13		
7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14		
8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15		
9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16		
TOTAL (rd. 08 la 16)	17	332.197	181.304
III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18		
2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19		
3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20		
4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21		
5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	22		
6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
TOTAL (rd. 18 la 23)	24	183.235	8.679
ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.653.766	2.716.615
B. ACTIVE CIRCULANTE			
I. STOCURI			
1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	540	-
2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		
3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947 - 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.585
4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	3.673
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	257.097	149.258
II. CREANTE			

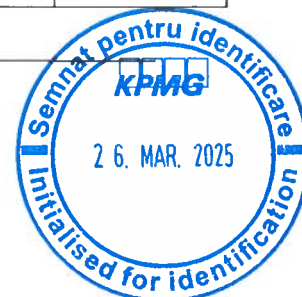
Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
1. Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	4.013.593	3.106.715
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32		
3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33		
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.727.085	157.113
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35		
6. Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)		
TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)	36	5.740.678	3.263.829
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37		
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38		
TOTAL (rd. 37 + 38)	39		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII			
(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	3.827.639	4.408.750
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	9.825.414	7.821.837
C. CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)			
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	477.547	353.288
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANEA LA UN AN			
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45		
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46		
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47		
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.612.778	2.093.964
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49		
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.179.156	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51		
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	52	495.476	470.948
TOTAL (rd. 45 la 52)	53	4.287.410	2.564.913
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)	54	5.349.811	5.244.347
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25 + 44 + 54)	55	9.613.356	8.416.111
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			

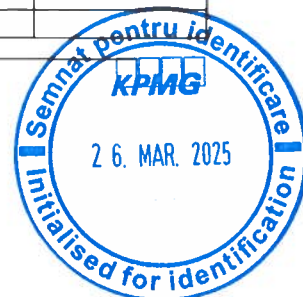
Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56		
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57		
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58		
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59		
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60		
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	300.000	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62		
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63		
TOTAL (rd. 56 la 63)	64	300.000	-
H. PROVIZIOANE			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65		
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66		
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	64.384	59.760
TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)	68	64.384	59.760
I. VENITURI IN AVANS			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.075.782	635.953
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	446.089	247.254
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	388.699
3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		
Fond comercial negativ (ct. 2075)	78		
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)	79	1.295.433	754.564
J. CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL			
1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
TOTAL (rd. 80 la 84)	85	101.903	1.120.929
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	4.514.411	3.495.385
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87		
IV. REZERVE			

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	48.962	117.400
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89		
3. Alte rezerve (ct. 1068)	90		
TOTAL (rd. 88 la 90)	91	48.962	117.400
Actiuni proprii (ct. 109)	92		
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	116.792	116.792
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) (ct. 117)	SOLD C	2.002.468	3.061.962
	SOLD D		
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121)	SOLD C	2.099.089	357.207
	SOLD D		
Repartizarea profitului (ct. 129)	99	30.762	68.439
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)	100	8.619.279	7.967.652
Patrimoniul public (ct. 1016)	101		
Patrimoniu privat (ct. 1017)	102		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	8.619.279	7.967.652
- din care, capitaluri proprii atribuibile Societatii-mama		8.619.279	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

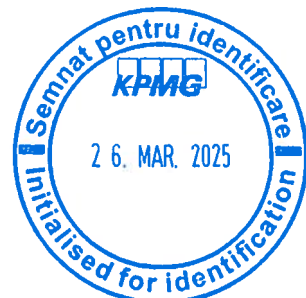
Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



Semnatura

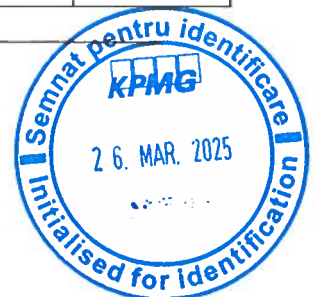



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	2023	2024
			1	2
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	15.237.657	14.772.352
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	11.327.359	11.394.566
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	11.327.359	11.394.566
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	3.967.221	3.382.905
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.997.706	
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	7.333	92.831
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	7.333	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)	16	18.444.428	14.865.183
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	41.240	37.341
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	40.211	41.706
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	12.759	11.987
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	12.307	11.450
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)		
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.615.573	2.927.729
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	560	26.780
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	7.452.820	4.968.072
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	7.268.211	4.837.827
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	184.609	130.245
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26 - 27)	25	286.651	818.831
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor (ct. 6811)	26a (306)	286.651	818.831
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	54.530	5.585
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	54.530	5.585
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	4.685.888	5.607.405
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	3.446.924	4.571.185

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			2023	2024
A		B	1	2
11.2.	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chirile (ct. 612), din care:	33	212.399	265.466
-	cheltuieli cu redevente (ct. 6121)	33a (307)		
-	cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
-	cheltuieli cu chirile (ct. 6123)	33c (309)	212.399	265.466
11.3.	Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
11.4.	Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	687.500
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
11.5.	Cheltuieli de consultanta (ct. 618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
11.6.	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
11.7.	Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
11.8.	Cheltuieli din reevaluarea imobiliarilor corporale (ct. 655)	35		
11.9.	Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
11.10.	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	40.315	30.738
	Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	(104.001)	(4.624)
-	Cheltuieli (ct. 6812)	40	64.223	24.592
-	Venituri (ct. 7812)	41	168.224	29.216
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)		42	16.085.111	14.387.252
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
	- Profit (rd. 16 - 42)	43	2.359.317	477.931
	- Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
13.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45		
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46		
14.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		55.389
15.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		
16.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	53.748	81.183
-	din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	53.818	136.572
17.	Ajustari de valoare privind imobiliarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
-	Cheltuieli (ct. 686)	54		
-	Venituri (ct. 786)	55		
18.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	9.296	26.218
-	din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	2023	2024
			1	2
19	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	61.379	70.796
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	70.675	97.014
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):				
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		39.558
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61	16.857	
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	18.498.246	15.001.755
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	16.155.786	14.484.266
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.342.460	517.489
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
20.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	243.371	160.282
21.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
22.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
23.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
24.	Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:				
	- Profit (rd. 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 66a + 66b)	69	2.099.089	357.207
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 - 64 + 66a - 66b)	70		

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura




FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), *daca nu este specificat altfel*)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului	Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
		Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	101.903	1.019.026	1.019.026			1.120.929
Prime de emisiune	4.514.411			(1.019.026)	(1.019.026)	3.495.385
Rezerve legale	48.962	68.438				117.400
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	(116.792)					(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	1.861.576	2.068.327	2.068.327	(1.008.833)		2.921.070
	Sold C					
	Sold D					
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	140.892					140.892
	Sold C					
	Sold D					
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	2.099.089	357.207		(2.099.089)	(2.099.089)	357.207
	Sold C					
	Sold D					
Repartizarea profitului	(30.762)	(68.439)				
Total capitaluri proprii	8.619.279	3.444.559	3.087.353	(4.096.186)	3.087.353	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

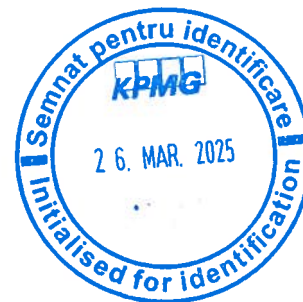
Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), *daca nu este specificat altfel*)

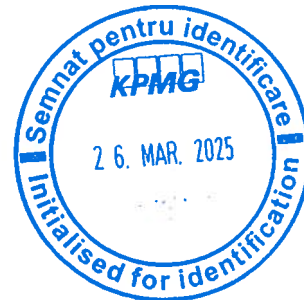
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului	Sold la 1 ianuarie 2023 <i>(neauditat)</i>	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
		Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	90.000	11.903				101.903
Prime de emisiune	4.514.411					4.514.411
Rezerve legale	18.200	30.762	30.762			48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		(116.792)				(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	78.268	3.422.308	3.422.308	(1.639.000)		1.861.576
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile		140.892				140.892
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	3.435.808	2.099.089		(3.435.808)	(3.435.808)	2.099.089
Repartizarea profitului	(13.500)	(30.762)	(30.762)			(30.762)
Total capitaluri proprii	3.608.776	10.071.812	3.422.308	5.061.308	3.422.308	8.619.279

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE

Metoda indirecta

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.342.460	517.489
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile corporale si necorporale	286.651	818.831
Ajustari de depreciere privind activele circulante	54.530	5.585
Cheltuieli cu provizioanele		
Venituri din reversarea provizioanelor	(104.001)	(4.624)
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	9.296	26.218
Efect net diferente curs valutar nerealizate	7.630	(10.386)
Profit din corectiile imobiliarilor corporale si necorporale		
Venituri din subventii	(7.333)	-
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	2.589.163	1.297.724
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(2.501.668)	2.755.738
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	(249.376)	107.839
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	2.048.494	(1.668.200)
Dobanzi platite		(26.218)
Impozit pe profit platit	(366.733)	(160.544)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	1.519.880	2.306.339
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(648.414)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale		
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	359.255	-
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(289.089)	(846)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(615.600)	(1.898.939)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	943.958	(1.724.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	2.174.749	581.111
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	1.652.890	3.827.639
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	3.827.639	4.408.750

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

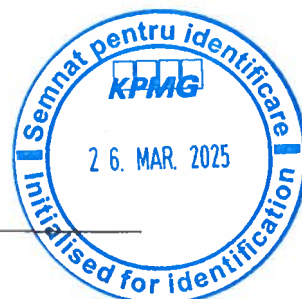
Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

NOTA 1: informatii despre grup

FORT S.A. ("Societatea -mama") este o societate pe actiuni infiintata in anul 2015, sediul social fiind inregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, Romania. Societatea este inregistrata la Registrul Comerțului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum si ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumera: servicii profesionale in zona de cybersecurity; Audit de conformitate IT, Servicii de teste de penetrare pentru aplicatii Web si infrastructura IT, pentru beneficiari din Romania si Uniunea Europeana; Servicii de proiectare, implementare si mentenanta sisteme de management IT si securitate informationala pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor si a sistemelor de securitate IT ce urmeaza a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare in Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe in sectorul public (fara participarea la implementarea respectivelor solutii de catre beneficiari). Societatea are atat clienti de tip corporate, large corporate, enterprise cat și in public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activitatii preponderente este 6202 - "Activități de consultanta in tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizata ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

Administrarea societății este realizată de către un consiliu de administrație. Pe parcursul anului 2024 Consiliul de administrație a fost format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul in Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

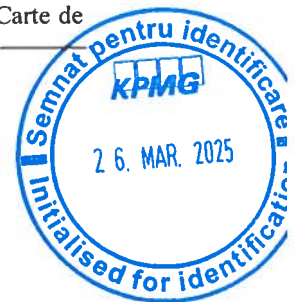
- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL– Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul in Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în Sat Balotești, Comuna Balotești, Str. Zambilelor, Nr. 15/2, Județ Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J2023003582234, Cod Unic de Înregistrare 48256748, prin reprezentant permanent Necula Delia-Alina, cetățean român, născută la data de 27.01.1982 în Jud. Iași, Mun. Iași, domiciliată în Jud. Ilfov, Oraș Otopeni, Str. I. I. C. Brătianu, nr. 28, bl. C, sc. 2, ap. 9, identificată prin Carte de identitate seria IF, nr. 840772 emisă de SPCLEP Otopeni la data de 28.09.2022, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 2820127226712, în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în București Sectorul 3, Str. Odobești, Nr. 5, Bloc Z1, Scara 4, Etaj 4, Apartament 65, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/18128/2023, Cod Unic de Înregistrare 48857403, prin reprezentant permanent Dărăbuș Dragoș-Ovidiu, cetățean român, născut la data de 11.08.1982 în Jud. Arad, Mun. Arad, domiciliat în Mun. București, Sec. 3, Str. Odobești, nr. 5, bl. Z1, sc. 4, et. 4, ap. 65, identificat prin Carte de



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate în lei ("RON"), dacă nu este specificat altfel)

identitate seria RZ, nr. 206992 emisă de S.P.C.E.P. Sector 3 la data de 02.08.2023, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 1820811020124, în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., o societate cu răspundere limitată de naționalitate română, cu sediul social în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, CUI 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent Vladimir Ghiță, cetățean român, născut la data de 05.04.1986 în Mun. București Sectorul 3, domiciliat în Mun. București Sectorul 4, Str. Dealul Mare, nr. 22C, identificat prin Carte de identitate seria RK, nr. 829873 emisă de S.P.C.E.P. Sector 4 la data de 01.11.2021, valabilă până la data de 05.04.2031, Cod numeric personal 1860405430027, calitate de administrator („Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând, parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedenți și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedenți au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui număr de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedenți, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adicional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

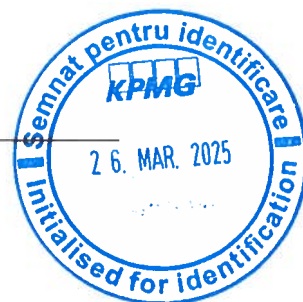
Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0,1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietății asupra acțiunilor a fost efectuat prin mecanismele pieței de capital, ordinele de tranzacționare fiind executate pe piața DEALS a Bursei de Valori București (BVB) în zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 și 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .



GRX ADVISORY S.R.L.

GRX ADVISORY S.R.L. a fost înființată în anul 2021 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4. Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

Forma de proprietate: GRX ADVISORY S.R.L. este societate cu capital privat 100%.
Statutul legal: GRX ADVISORY S.R.L. este organizată ca societate cu răspundere limitată.
Societatea a fost înmatriculată la data de 26.02.2021 sub numărul J40/3513/2021
Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.07.2021.
Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2022.

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2021, Societatea GRX ADVISORY S.R.L. a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

GRX ADVISORY S.R.L., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

Capitalul social subscris al societății este de 1000 lei, divizat în 100 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

ISEC Associates SRL

ISEC Associates SRL a fost înființată în anul 2001 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4. Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2023, Societatea ISEC Associates SRL a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

ISEC Associates SRL., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

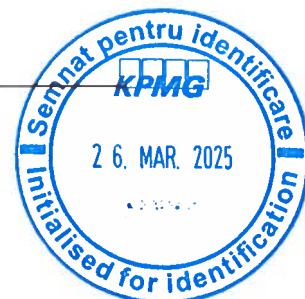
Capitalul social subscris al societății este de 767.200 lei, divizat în 76.720 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

NOTA 2: Principii, politici și metode contabile

2.1. Bazele întocmirii situațiilor financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare consolidate ale Societății-mama FORT S.A. pentru exercitiul financiar încheiat la 31 DECEMBRIE 2024 întocmite în conformitate cu:

- Legea contabilității 82/1991 (republicată 2008), cu modificările ulterioare



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicile contabile adoptate pentru întocmirea și prezentarea situațiilor financiare sunt în conformitate cu principiile contabile prevăzute de OMFP 1802/2014.

Aceste situații financiare consolidate cuprind:

- Bilant consolidat;
- Cont de profit și pierdere consolidat;
- Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie;
- Situația consolidată a modificării capitalurilor proprii;
- Note explicative la situațiile financiare consolidate.

Situațiile financiare consolidate se referă la FORT S.A. („Societatea-mama”) și la filialele sale GRX ADVISORY S.R.L și ISEC Associates SRL denumite în continuare împreună „Grup”.

Înregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare consolidate sunt efectuate în lei („RON”).

Situațiile financiare consolidate anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De asemenea, situațiile financiare consolidate nu sunt menite să prezinte poziția financiară consolidată a grupului, rezultatul consolidat al operațiunilor, fluxurile consolidate de trezorerie și un set complet de note la situațiile financiare consolidate în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare consolidate anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România inclusiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare.

Politicile contabile ale Grupului sunt incluse în Nota 2. Grupul a aplicat consecvent politicile contabile în toate perioadele prezentate în aceste situații financiare consolidate.

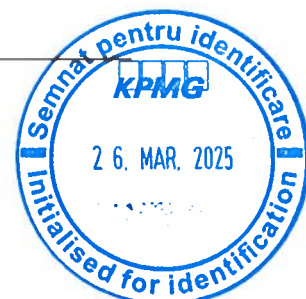
2.2. Bazele consolidării

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale companiei FORT S.A. (societatea-mama) și ale subsidiarei GRX Advisory S.R.L. și ISEC ASSOCIATES SRL., societate la care detine participatie de 100% din capitalul social.

Situațiile financiare consolidate includ rezultatele combinării de afaceri prin metoda de achiziție. În situația poziției financiare, activele, datoriile și datoriile contingente identificabile ale achizitorului sunt recunoscute inițial la valorile lor juste la data achiziției. Rezultatele operațiunilor achiziționate sunt incluse în situația consolidată a rezultatului global de la data obținerii controlului.

Fort S.A. a achiziționat integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325), companie ce ofera servicii similare în zona de cybersecurity, în noiembrie 2021. GRX Advisory a fost consolidată în totalitate în situațiile financiare începând cu 1 decembrie 2021.

La data achiziției a rezultat un fond comercial negativ în suma de 41.459 lei calculat ca diferență între prețul plătit pentru activele nete achiziționate și valoarea justă a acestora rezultată în urma evaluării efectuată de Grup.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Fort S.A. a achizitionat integral ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), companie ce ofera servicii similare in zona de cybersecurity, in octombrie 2023. ISEC a fost consolidata în totalitate în situațiile financiare începând cu 1 noiembrie 2023.

La data achizitiei a rezultat un fond comercial pozitiv in suma de 2.981.874 lei lei calculat ca diferenta între pretul plătit pentru activele nete achizitionate si valoarea justa a acestora rezultata in urma evaluarii efectuate de Grup.

2.3. Principii contabile semnificative

Situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 au fost întocmite în conformitate cu următoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Grupul isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Grupul aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.

Principiul prudentei

La întocmirea situațiilor financiare consolidate anuale, recunoasterea si evaluarea s-a realizat pe o bază prudent si, în special:

- a) în contul de profit si pierdere consolidata fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului consolidat;
- b) datoriile aparute in cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului consolidat si data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilitatii de angajamente

Efectele tranzactiilor si ale altor evenimente au fost recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele s-au produs (si nu pe masura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) si au fost înregistrate in contabilitate si raportate in situatiile financiare consolidate ale perioadelor aferente.

Au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile exercitiului, fara a se tine seama de data incasarii sau efectuării plății.

Veniturile si cheltuielile care au rezultat direct si concomitent din aceeasi tranzactie au fost recunoscute simultan in contabilitate, prin asocierea directa între cheltuielile si veniturile aferente, cu evidentierea distinctas a acestor venituri si cheltuieli.

Principiul intangibilitatii

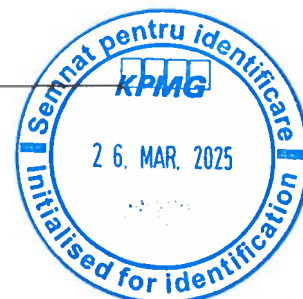
Bilanțul consolidat de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul consolidat de inchidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si pasiv

In vederea stabilirii valorii corespunzatoare unei pozitii din bilanțul consolidat s-a determinat separat valoarea fiecaror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensarii

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea si prezentarea elementelor din situatiile financiare consolidate tin cont de fondul economic al tranzactiei sau al angajamentului in cauza

Inregistrarea in contabilitate si prezentarea in situatiile financiare consolidate a operatiunilor economico-financiare reflecta realitatea economica a acestora, punand in evidenta drepturile si obligatiile, precum si riscurile asociate acestor operatiuni.

Principiul evaluarii la cost de achizitie sau cost de productie

Elementele prezentate in situatiile financiare consolidate au fost evaluate pe baza principiului costului de achizitie sau al costului de productie.

Principiul pragului de semnificatie

Grupul se poate abate de la cerintele cuprinse in reglementarile contabile aplicabile referitoare la prezentarile de informatii si publicare, atunci cand efectele respectarii lor sunt nesemnificative. Orice element care are o valoare semnificativa este prezentat distinct in cadrul situatiilor financiare consolidate.

2.4. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in lei romanesti, aceasta fiind moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

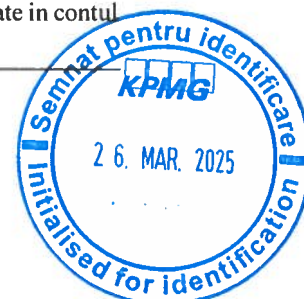
2.5. Situatii comparative

Situatiile financiare consolidate intocmite la 31 DECEMBRIE 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare consolidate ale exercitiului financiar precedent.

Ordinul 2649/2023 a completat reglementarile contabile aprobate prin OMFP nr. 1802/2014 si a introdus, printre altele noi conturi contabile. Prin urmare, structura contului de profit si pierdere consolidat pentru anul 2023 s-a modificat fata de structura contului de profit si pierdere consolidat utilizata de Grup la intocmirea situatiilor consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2022, dupa cum urmeaza: in cadrul *Ajustarilor de valoare privind imobiliarile corporale si necorporale* sunt prezentate pe linie distincta cheltuielile de exploatare privind amortizarea imobiliarilor, iar in cadrul *Altora cheltuieli de exploatare* sunt prezentate pe linie distincte cheltuielile cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile, precum si cheltuielile aferente drepturilor de proprietate intelectuala, cheltuielile de management si cheltuielile de consultanta, cu indicarea separata a celor in relatie cu entitatile afiliate. Pentru aceste elemente de cont de profit si pierdere consolidat, in situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 Grupul prezinta valoarea aferenta elementului corespondent pentru exercitiul financiar precedent.

2.6. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare consolidate in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare consolidate, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.7. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare consolidate au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Grupul isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Grupului. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Grupul va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024, Grupul a inregistrat profit in valoare de 357.207 lei, la aceasta data avand un activ curent net de 5.244.347 lei.

2.8. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului consolidat elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere consolidat al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobilizarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 DECEMBRIE 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 Decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

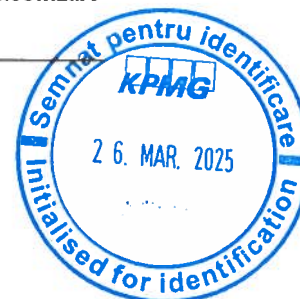
2.9. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:



- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietei pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

Fond comercial rezultat din cumparare

Fondul comercial inregistrat de Societate este aferent transferului activelor sau a unei parti a acestora si datoriiilor ca urmare a cumpararii sau a operatiunii de fuziune si reprezinta diferenta dintre pretul platit pentru activele achizionate si valoarea justa rezultata in urma evaluarii efectuata de profesionisti calificati in evaluare.

Fondul comercial este evaluat la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere. Fondul comercial se amortizeaza pe o perioada de 5 ani.

Ajustarile pentru deprecierea fondului comercial corectea valoarea acestuia fara a fi reluate ulterior la venituri. Cheltuiala cu amortizarea aferenta acestuia se ajusteaza ulterior pentru a aloca valoarea contabila astfel rezultata, pe o baza sistematica pe parcursul duratei ramase din perioada de amortizare stabilită pentru acel activ.

2.10. Imobilizari corporale

i) Active proprii

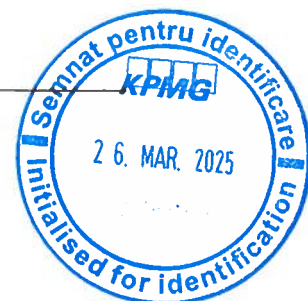
Imobilizarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Grupul isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea, sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing operational.



iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Grupul a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuării unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Grupul stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizarii corporale si orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscrise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

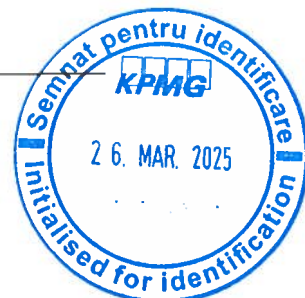
O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiata distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizarii si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentarii in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casarii sau cedarii unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul „Alte venituri din exploatare”, respectiv „Alte cheltuieli de exploatare”.

Compensatii de la terti

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



In cazul distrugerii totale sau partiale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau constructia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.11. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garantiile de buna executie retinute de clienti. Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei retinute.

2.12. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Grupului, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecarei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecarei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

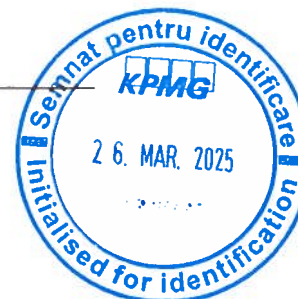
Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Grupului este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustarile pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere

O ajustare pentru depreciere a imobilizarilor este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.



2.13. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri invechite, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.14. Creante comerciale

Conturile de clienti si alte creante sunt evidentiata in bilant la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienti incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, sau scazut din totalul conturilor de clienti si alte creante).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilantului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru deprecierea. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Grupul nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

2.15. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.16. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Grup.

2.17. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de



momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.18. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Grupul are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Grupul ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Grupul poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Grupul nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Grupul nu include sumele respective in provizion.

Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

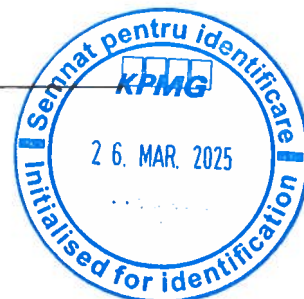
Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Grupul recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.19. Pensii si beneficii ulterioare angajarii



In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Grupul efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Grupul nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Grupul nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariatii.

2.20. Subventii

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca: grupul va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Grupul pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.21. Capital social

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital. Grupul recunoaste modificarile la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.22. Rezerve legale

Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.23. Dividende

Grupul recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobarii situatiilor financiare.

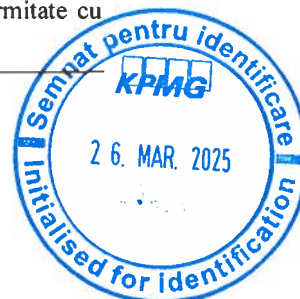
2.24. Rezultat reportat

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmat de cel pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmat dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende convenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.25. Instrumente financiare

Instrumentele financiare folosite de Grupul sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,.



2.26. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate. Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri. Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Grupului.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrării lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Grupul a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Grupul nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

Daca Grupul pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

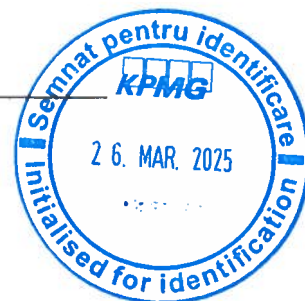
Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignație, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 "Reduceri comerciale acordate"), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.



Stadiul de executie al lucrarii se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizarii si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestarii ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

Grupul aplica principiul separarii exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

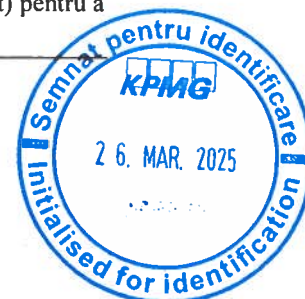
Grupul a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca actioneaza in nume propriu in relatia cu clientii, respectiv daca controleaza bunurile si serviciile promise inainte sa transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Grupul considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Grupul vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a performa activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e. furnizarea unei solutii customizate si corespunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (procese efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrarii.

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitoar, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.27. *Impozite si taxe*

Grupul inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera.

Grupul aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Grupul recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit.

2.28. *Venituri si cheltuieli financiare*

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar.

Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

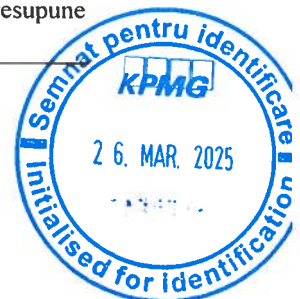
2.29. *Erori contabile*

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronata a informatiilor in situatiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;
b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare consolidate anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corectaza, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situațiile financiare sunt prezentate de asemenea informații cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.30. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

(i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);

(ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);

(iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluasi tert;

(iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei terte entitati, iar cealalta este o entitate asociata a terței entitati;

(v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;

(vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

(vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);

(viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate inseamna doua sau mai multe entitati din cadrul aceluasi grup.



FORT S.A.
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
 pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023
 (toate sumele sunt exprimate în lei ("RON")), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare brută			Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)					Valoare contabila netă	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Sold la 31-Dec-24	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
0	1	2	3	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	11=1-5	12=5-10
a) Imobilizari necorporale										
Concesiuni, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	459.388	249		459.637	204.002	53.915			257.917	201.720
Fond comercial	2.981.874	-		2.981.874	99.396	596.375			2.882.478	2.286.103
Avansuri	470	38.339		38.809					470	38.809
Total imobilizari necorporale	3.441.732	38.588	-	3.480.320	303.398	650.290	-	-	3.138.334	2.526.632
b) Imobilizari corporale										
Construcții	152.173	-		152.173	13.231	26.051			138.942	112.890
Instalații tehnice si mașini	233.998	3.231		237.229	85.539	117.006			148.459	34.685
Alte instalatii, utilaje si mobilier	299.135	14.416		313.551	254.339	25.483			44.796	33.729
Total imobilizari corporale	685.306	17.647	-	702.953	353.109	168.540	-	-	332.197	181.304
c) Imobilizari financiare										
Alte imprumuturi	183.235	8.775	183.332	8.678					183.235	8.679
Total imobilizari financiare	183.235	8.775	183.332	8.678	-	-	-	-	183.235	8.679
Total active imobilizate	4.310.237	65.010	183.332	4.191.951	656.507	818.830	-	-	3.653.766	2.716.615

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON")), daca nu este specificat altfel)

3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizările necorporale includ in principal licențe software .

Fondul comercial

Grupul a recunoscut un fond comercial pozitiv la data cesionarii partilor sociale ale ISEC Associates SRL in suma de 2.981.874 ca urmare a achizitiei unei afaceri ca diferenta intre costul de achizitie si valoarea justa la data tranzactiei a activelor nete achizitionate, dupa cum este detaliat mai jos. Acesta afacere este reprezentata de un ansamblu integrat de activitati si active organizate si administrate in scopul obtinerii de profituri.

Durata de utilizare a fondului comercial a fost estimata la 5 ani.

Lei	31 decembrie 2024
Fond comercial la data achizitiei	2.981.874
Amortizare la 31.12.2024	695.771
Fond comercial net 31.12.2024	2.286.103

Alte imobilizari necorporale includ suma de 201.720 lei la 31 Decembrie 2024 (255.386 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

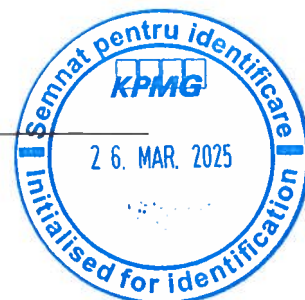
3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantiile reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute	183.235	8.679
Total	183.235	8.679

NOTA 4: Stocuri

	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Materii prime și materiale consumabile	-		-	540		540
Produse finite si marfuri	145.585		145.585	256.320		256.320
Avansuri	3.673		3.673	237		237
Total	149.258		149.258	257.097		257.097



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

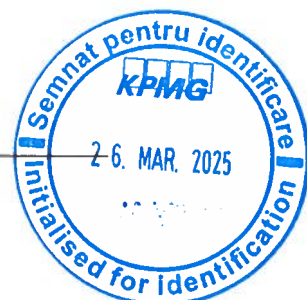
	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale - terti	2.517.719	428.363	428.363	-
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.495.874	2.678.352	2.678.352	-
3	Total creante comerciale	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
4	Ajustari creante comerciale				
5=3-4	Creante comerciale, net	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
6	Alte creante	1.727.085	157.113	157.113	-
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113	-
9	Creante reprezentând dividende repartizate in cursul exercitiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	5.740.678	3.263.829	3.263.829	-

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmatoar:

Alte creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante de la alte parti legate	3.740	1	1		
Alte creante cu bugetul statului	139.839	154.335	154.335		
Sume in curs de clarificare					
Debitori Persoane Fizice					
Alte creanțe cu personalul	1.544	2.777	2.777		
Total alte creante	1.727.085	157.113	157.113		
Ajustari de depreciere pentru alte creante					
Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113		

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	3.115.505	2.980.072
Conturi la banci in valuta	712.055	1.426.739
Numerar in casa	79	79
Alte echivalente de numerar	-	1.860
Total	3.827.639	4.408.750



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmatoar:

	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Sume la 31 Dec. 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	114.905	189.995	115.389	74.606
Chirii	9.123	106	106	-
Garantii de producator	962.849	613.895	233.352	380.543
Asigurari	449	4.441	4.441	-
Total	1.087.326	808.437	353.288	455.149

Cheltuielile in avans de tip garantii de producator luate pentru echipamentele vandute sunt in suma de 613.895 lei.

Daca in cazul unei tranzactii este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 "Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 8: Datorii

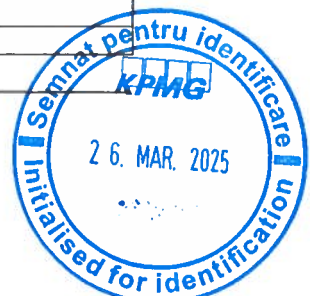
La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	164.647	124.404	124.404	0	0
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.448.131	1.969.560	1.969.560	0	0
3=1+2	Total datorii comerciale	2.612.778	2.093.964	2.093.964	0	0
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.479.156	-	-	-	-
5	Alte datorii	495.476	470.948	470.948	470.948	-
6=4+5	Total	4.587.410	2.564.913	2.564.913	2.564.913	-

Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmatoar:

Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.112	3.649	3.649	-	-
Datorii în legatura cu bugetul asigurarilor sociale	36.729	88.642	88.642	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	346.339	364.312	364.312	-	-
Sume datorate asociatilor	-	-	-	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori Diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	495.476	470.948	470.948	-	-

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ian. 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 dec. 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate concedii neefectuate	64.384	24.592	29.216	59.760
Alte provizioane	-	-	-	-
Total	64.384	24.592	29.216	59.760

Grupul are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 DECEMBRIE 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	>1 an
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.075.782	635.953	247.254	388.699
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	-	-
Total	1.295.433	750.609	247.254	388.699

Veniturile inregistrate in avans in suma de 635.953 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare.

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 472 "Venituri înregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

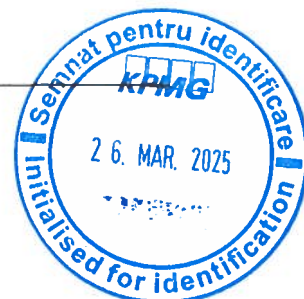
	Sold la 1 ian.2024	Sold la 31 dec.2024
	<i>Numar</i>	<i>Numar</i>
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare nominala actiuni ordinare	0.1	0.1
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Grupului este integral vărsat la 31 Decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 Acțiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 LEI .

Structura actionariatului

La data de 31 DECEMBRIE 2024 capitalul social era format din 11.209.286 actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:



FORT S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE****pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024***(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)*

	Sold la 1 ian.2024 (numar)	%	Sold la 31 dec. 2024 (numar)	%
Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.111	37,9159
Impetum Investments SA	-	-	2.843.239	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.900	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.402	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.634	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Rezultatul exercițiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	3.500.576	4.070.795
Profit net de repartizat	2.099.089	357.207
- rezerva legala	(30.762)	(68.439)
- dividende aferente 2021		
- dividende aferente 2022	(1.639.000)	
- Dividende aferente 2023		(1.008.833)
Corectie eroare contabila	140.892	
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	4.070.795	3.350.730

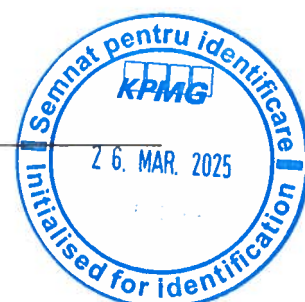
In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.833 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite in cursul anului 2024.

Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta**Vanzari pe activitati:**

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	11.270.436	11.389.447
Venituri din prestarea de servicii	11.270.436	11.389.447
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	970.161	451.140
Licente revandute	2.997.060	2.931.765
Vanzarea de marfuri	3.967.221	3.382.905
Total vanzari	15.237.657	14.772.352



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Grupul a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directori	-	-
Total	816.260	807.500

Administrarea grupului în cursul anului 2024 a fost realizată de un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L.

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

La 31.12.2024, numărul efectiv de salariați ai grupului a fost de 34 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	3	3
Personal tehnic	55	29
Personal vanzari	2	2

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	7.149.321	4.717.227
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	118.890	120.600
Cheltuieli cu asigurarile sociale	184.609	130.245
Total	7.452.820	4.968.072



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	26.517	63.744
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	11.576	16.379
3	Chelt. cu pregatirea personalului	12.243	8.973
4	Chelt. cu colaboratorii	6.281	43.449
5	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	96.954	51.983
6	Cheltuieli de protocol	67.814	66.251
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	357.010	414.891
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	1.773	2.710
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	45.384	31.696
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	28.606	52.094
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	10.895	14.982
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	2.781.871	3.804.033
13 (rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	3.446.924	4.571.185
13	Chelt. cu redeventele, locatiile de gest.si chirii	212.399	265.466
14	Cheltuieli de management	696.250	687.500
15	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
16	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate		
17	Alte cheltuieli	40.315	30.738
18 (rd 13-17)	Total	4.685.888	5.607.405

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

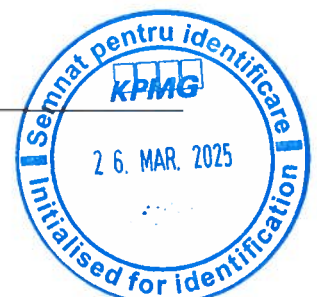
	2023	2024
Servicii cu activitati Externalizate	2.220.809	2.730.039
Servicii Audit si Contabilitate	287.708	252.368
Altele	77.537	68.833
Costuri cu serviciileIT	152.220	674.625
Cheltuieli HR	35.867	70.255
Servicii protectia muncii	7.730	7.913
Total	2.781.871	3.804.033

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
1	Venituri din dobanzi – depozite	70	47
2	Venituri din diferente de curs valutar	53.748	81.183
3	Venituri din dobânzi (Group)	-	55.342
3 =1+2+3	Venituri financiare, total	53.818	136.572

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli din diferente de curs valutar	61.379	70.796
2	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
3	Alte cheltuieli financiare	2.228	2.958
4 =1+2+3	Cheltuieli financiare, total	70.675	97.014

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, Grupul a desfasurat în cursul anului 2024 tranzactii cu urmatoarele parti:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bittnet Systems S.A.	Societate-mama a Grupului Bittnet	- Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuie dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	150.137	119.576
Bittnet Systems S.A.	-	17.504
Elian Solutions S.R.L.	-	20.136
Total	1.495.874	1.182.478

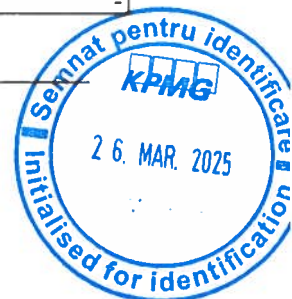
La 31 decembrie 2023, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

16.2.2 Datorii catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	161.810	55.391
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
Total	164.647	124.404

16.2.2.1 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Total	923.400	-



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

16.3 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.3.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	-	78.275
Dendrio Innovations S.R.L.	-	4.193
Dendrio Solutions S.R.L.	307.259	130.516
Dendrio Technology S.R.L.	-	33.835
Elian Solutions S.R.L.	-	61.023
Equatorial Gaming S.R.L.	-	4.838
IT Prepared S.R.L.	1.130.871	871.317
The E-learning Company S.A.	-	22.895
Total	1.438.310	1.206.892

16.3.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	770.730	492.918
Dendrio Solutions S.R.L.	35.615	133.935
Dendrio Technology S.R.L.	9.628	-
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	9.628	-
IT Prepared S.R.L.	-	218.171
Total	834.606	868.901

16.3.3. Cheltuieli cu dobanzile

Imprumuturi primite de la partile legate

Entitatea	Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dob.	Moneda	Principal	Dobanda de plata la 31 Dec. 2024	Soldul creditului la 31 Dec. 2024
Fort SA	Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	-	-

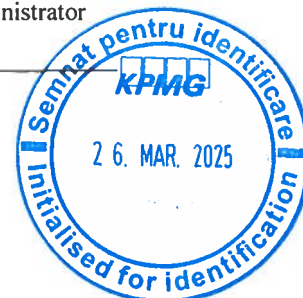
Imprumutul intre entitatea ISEC si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Martie 2024. Imprumutul intre Fort si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Octombrie 2024.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

- i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în Sat Balotești, Comuna Balotești, Str. Zambilelor, Nr. 15/2, Județ Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J2023003582234, Cod Unic de Înregistrare 48256748, prin reprezentant permanent Necula Delia-Alina, cetățean român, născută la data de 27.01.1982 în Jud. Iași, Mun. Iași, domiciliată în Jud. Ilfov, Oraș Otopeni, Str. I. I. C. Brătianu, nr. 28, bl. C, sc. 2, ap. 9, identificată prin Carte de identitate seria IF, nr. 840772 emisă de SPCLEP Otopeni la data de 28.09.2022, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 2820127226712, în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

ii) BUY AND BUILD S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în București Sectorul 3, Str. Odobești, Nr. 5, Bloc Z1, Scara 4, Etaj 4, Apartament 65, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/18128/2023, Cod Unic de Înregistrare 48857403, prin reprezentant permanent Dărăbuș Dragoș-Ovidiu, cetățean român, născut la data de 11.08.1982 în Jud. Arad, Mun. Arad, domiciliat în Mun. București, Sec. 3, Str. Odobești, nr. 5, bl. Z1, sc. 4, et. 4, ap. 65, identificat prin Carte de identitate seria RZ, nr. 206992 emisă de S.P.C.E.P. Sector 3 la data de 02.08.2023, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 1820811020124, în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., o societate cu răspundere limitată de naționalitate română, cu sediul social în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, CUI 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent Vladimir Ghiță, cetățean român, născut la data de 05.04.1986 în Mun. București Sectorul 3, domiciliat în Mun. București Sectorul 4, Str. Dealul Mare, nr. 22C, identificat prin Carte de identitate seria RK, nr. 829873 emisă de S.P.C.E.P. Sector 4 la data de 01.11.2021, valabilă până la data de 05.04.2031, Cod numeric personal 1860405430027, calitate de administrator („Astasia Consulting”).

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.

NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Grupul colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Grupul ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Grupul lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Grupului sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Grupului, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Grupul este supus cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost platite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continua schimbare, putând exista interpretări diferite ale autoritatilor în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauza, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv ramase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.



Lipsa unor reguli stabile, legislatia si procedurile greoaie de obtinere a deciziilor administrative pot restrictiona dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizeaza in mod regulat modificarile acestor reglementari si a interpretarilor lor.

Avand in vedere ca legislatia lasa tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modul de aplicare a normelor fiscale, coroborat si cu lipsa fondurilor la bugetul de stat si incercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, consideram acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat in niciun fel in mod preventiv in mod real si constructiv.

Societatea considera ca si-a achitat la timp si in totalitate toate taxele, impozitele, penalitatile si dobanzile penalizatoare, in masura in care este cazul.

In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificari o perioada de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

In conformitate cu legislatia fiscala relevanta, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.

Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentata la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

18.4 Pretentii de natura juridica (inclusiv valoarea estimata)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Grupul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Grupul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Grupului considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operatiunilor si pozitiei financiare ale grupului

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea in aplicare a reglementărilor de mediu in Romania este in faza de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități Activitatea profesionala a Societatii nu are un impact asupra mediului inconjurator. Activand in domeniul “servicii”, activitatea noastra consta in dobandirea de cunostinte si transferul acestora catre clienti, prin serviciile de consultanta, design si implementare.

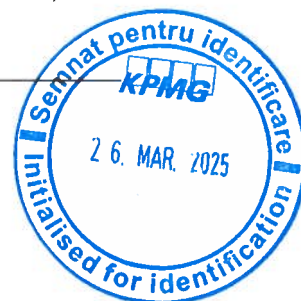
18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobanzii

Grupul nu este expus riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții si cu valoare redusa, într-o alta moneda decât cea funcționala (RON), astfel ca nu exista un risc major privind variațiile de curs valutar la aceasta data.



18.6.3 Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii grupului să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Grupul este mai puțin expus acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Grupul analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, grupul nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru un Grup de dimensiunea noastră.

De asemenea, grupul urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.

NOTA 19 Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Grupul nu are angajamente pentru a achiziționa diverse imobilizări corporale necesare desfășurării normale a activității.

19.2 Angajamente privind plățile viitoare de chirii și leasing

Grupul nu are angajate contracte de leasing financiar.

Începând cu data de 23 Feb. 2025, Grupul are în derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care înlocuiește contractul încheiat anterior cu Bittnet Systems. Noul contract este valabil până în 23.02.2027 având o chirie lunară de 2.000 euro. Cheltuielile viitoare reprezentând chiria de sediu pentru anul 2025 sunt în cuantum de 27.730,36 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmând a fi achitată valoare de 27.642,86 euro.

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administrație pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta și Taxe SRL
Persoana Juridică Autorizată, Membră
CECCAR
Nr. de înregistrare în organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

SITUATHI FINANCIARE CONSOLIDATE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**

CUPRINS:	Pagina
BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024.....	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024	7
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: informatii despre grup.....	13
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	15
NOTA 3: Active imobilizate.....	30
NOTA 4: Stocuri.....	31
NOTA 5: Creante	32
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans	33
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane	34
NOTA 10: Venituri in avans.....	34
NOTA 11: Capital si rezerve	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta.....	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare	37
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate.....	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare.....	39
NOTA 18: Contingente.....	40
NOTA 19 Angajamente	42

FORT S.A.

BILANTUL CONSOLIDAT

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
A.	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
	1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01		
	2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02		
	3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	255.386	201.720
	4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	2.882.478	2.286.103
	5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05		
	6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
	TOTAL (rd. 01 la 06)	07	3.138.334	2.526.632
	II. IMOBILIZARI CORPORALE			
	1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	138.942	112.890
	2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	148.459	34.685
	3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	44.796	33.729
	4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11		
	5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12		
	6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13		
	7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14		
	8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15		
	9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16		
	TOTAL (rd. 08 la 16)	17	332.197	181.304
	III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
	1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18		
	2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19		
	3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20		
	4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21		
	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	22		
	6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
	TOTAL (rd. 18 la 23)	24	183.235	8.679
	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.653.766	2.716.615
B.	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. STOCURI			
	1. Materii prime si materiale consumabile (ct. 301 + 302 + 303 +/- 308 + 321 + 322 + 323 + 328 + 351 + 358 + 381 +/- 388 - 391 - 392 - 3951 - 3958 - 398)	26	540	-
	2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		
	3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947-3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.585
	4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	3.673
	TOTAL (rd. 26 la 29)	30	257.097	149.258
	II. CREANTE			

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
	1. Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	4.013.593	3.106.715
	2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32		
	3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33		
	4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** + 436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.727.085	157.113
	5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35		
	6. Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)		
	TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)	36	5.740.678	3.263.829
	III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
	1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37		
	2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38		
	TOTAL (rd. 37 + 38)	39		
	IV. CASA SI CONTURI LA BANCII	40	3.827.639	4.408.750
	(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)			
	ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	41	9.825.414	7.821.837
	(rd. 30 + 36 + 39 + 40)			
C.	CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)	42	1.087.326	808.437
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	477.547	353.288
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D.	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN			
	1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45		
	2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46		
	3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47		
	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.612.778	2.093.964
	5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49		
	6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	1.179.156	-
	7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51		
	8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661+ 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	52	495.476	470.948
	TOTAL (rd. 45 la 52)	53	4.287.410	2.564.913
E.	ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	54	5.349.811	5.244.347
	(rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)			
F.	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	55	9.613.356	8.416.111
	(rd. 25 + 44 + 54)			
G.	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
1.	Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56		
2.	Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57		
3.	Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58		
4.	Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59		
5.	Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60		
6.	Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	300.000	-
7.	Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62		
8.	Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63		
TOTAL (rd. 56 la 63)		64	300.000	-
H.	PROVIZIOANE			
1.	Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65		
2.	Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66		
3.	Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	64.384	59.760
TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)		68	64.384	59.760
I.	VENITURI IN AVANS			
1.	Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
2.	Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.075.782	635.953
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	446.089	247.254
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	388.699
3.	Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		
Fond comercial negativ (ct. 2075)		78		
TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)		79	1.295.433	754.564
J.	CAPITAL SI REZERVE			
I. CAPITAL				
1.	Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
2.	Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
3.	Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
4.	Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
5.	Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
TOTAL (rd. 80 la 84)		85	101.903	1.120.929
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)		86	4.514.411	3.495.385
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)		87		
IV. REZERVE				

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
BILANTUL CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
1. Rezerve legale (ct. 1061)		88	48.962	117.400
2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)		89		
3. Alte rezerve (ct. 1068)		90		
TOTAL (rd. 88 la 90)		91	48.962	117.400
Actiuni proprii (ct. 109)		92		
Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)		93		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		94	116.792	116.792
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) (ct. 117)	SOLD C	2.002.468	2.002.468	3.061.962
	SOLD D			
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121)	SOLD C	2.099.089	2.099.089	357.207
	SOLD D			
Repartizarea profitului (ct. 129)		99	30.762	68.439
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)		100	8.619.279	7.967.652
Patrimoniul public (ct. 1016)		101		
Patrimoniul privat (ct. 1017)		102		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)		103	8.619.279	7.967.652
- din care, capitaluri proprii atribuibile Societatii-mama			8.619.279	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT - 31 DECEMBRIE 2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei - Exercitiul financiar	
			2023 1	2024 2
A		B		
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	15.237.657	14.772.352
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	11.327.359	11.394.566
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	11.327.359	11.394.566
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	3.967.221	3.382.905
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C		
		Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.997.706	
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	7.333	92.831
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	7.333	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)		16	18.444.428	14.865.183
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	41.240	37.341
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	40.211	41.706
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	12.759	11.987
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	12.307	11.450
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)		
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.615.573	2.927.729
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21	560	26.780
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	7.452.820	4.968.072
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	7.268.211	4.837.827
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	184.609	130.245
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26 - 27)	25	286.651	818.831
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizarilor (ct. 6811)	26a (306)	286.651	818.831
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	54.530	5.585
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	54.530	5.585
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	4.685.888	5.607.405
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	3.446.924	4.571.185

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei - Exercitiul financiar	
			2023	2024
A		B	1	2
11.2.	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile (ct. 612), din care:	33	212.399	265.466
-	cheltuieli cu redevente (ct. 6121)	33a (307)		
-	cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
-	cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	33c (309)	212.399	265.466
11.3.	Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
11.4.	Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	687.500
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
11.5.	Cheltuieli de consultanta (ct. 618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
-	cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
11.6.	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
11.7.	Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
11.8.	Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35		
11.9.	Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
11.10.	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581 + 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	40.315	30.738
	Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	(104.001)	(4.624)
-	Cheltuieli (ct. 6812)	40	64.223	24.592
-	Venituri (ct. 7812)	41	168.224	29.216
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)		42	16.085.111	14.387.252
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
-	Profit (rd. 16 - 42)	43	2.359.317	477.931
-	Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
13.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45		
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46		
14.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
-	din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		55.389
15.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		
16.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	53.748	81.183
-	din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	53.818	136.572
17.	Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
-	Cheltuieli (ct. 686)	54		
-	Venituri (ct. 786)	55		
18.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	9.296	26.218
-	din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	2023	2024
			1	2
19	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	61.379	70.796
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	70.675	97.014
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):				
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		39.558
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61	16.857	
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	18.498.246	15.001.755
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	16.155.786	14.484.266
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.342.460	517.489
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
20.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	243.371	160.282
21.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
22.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
23.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
24.	Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:				
	- Profit (rd. 64 – 65 - 66 – 67 – 68 – 66a + 66b)	69	2.099.089	357.207
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 – 64 + 66a – 66b)	70		

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		101.903	1.019.026	1.019.026			1.120.929
Prime de emisiune		4.514.411			(1.019.026)	(1.019.026)	3.495.385
Rezerve legale		48.962	68.438				117.400
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		(116.792)					(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	1.861.576	2.068.327	2.068.327	(1.008.833)		2.921.070
	Sold D	-					-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	140.892					140.892
	Sold D	-					-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	2.099.089	357.207		(2.099.089)	(2.099.089)	357.207
	Sold D	-					-
Repartizarea profitului		(30.762)	(68.439)		30.762	30.762	(68.439)
Total capitaluri proprii		8.619.279	3.444.559	3.087.353	(4.096.186)	3.087.353	7.967.652

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2023 <i>(neauditat)</i>	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		90.000	11.903				101.903
Prime de emisiune			4.514.411				4.514.411
Rezerve legale		18.200	30.762	30.762			48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)			(116.792)				(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	78.268	3.422.308	3.422.308	(1.639.000)		1.861.576
	Sold D						
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C		140.892				140.892
	Sold D						
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	3.435.808	2.099.089		(3.435.808)	(3.435.808)	2.099.089
	Sold D						
Repartizarea profitului		(13.500)	(30.762)	(30.762)	13.500	13.500	(30.762)
Total capitaluri proprii		3.608.776	10.071.812	3.422.308	5.061.308	3.422.308	8.619.279

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA CONSOLIDATA A FLUXURILOR DE TREZORERIE

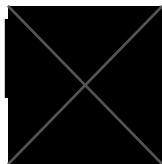
Metoda indirecta

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.342.460	517.489
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile corporale si necorporale	286.651	818.831
Ajustari de depreciere privind activele circulante	54.530	5.585
Cheltuieli cu provizioanele		
Venituri din reversarea provizioanelor	(104.001)	(4.624)
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	9.296	26.218
Efect net diferente curs valutar nerealizate	7.630	(10.386)
Profit din corectiile imobiliarilor corporale si necorporale		
Venituri din subventii	(7.333)	-
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	2.589.163	1.297.724
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(2.501.668)	2.755.738
Descrere/ (Crestere) a stocurilor	(249.376)	107.839
(Descrere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	2.048.494	(1.668.200)
Dobanzi platite		(26.218)
Impozit pe profit platit	(366.733)	(160.544)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	1.519.880	2.306.339
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobiliarizari corporale si necorporale	(648.414)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobiliarizari corporale si necorporale		
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	359.255	-
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(289.089)	(846)
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(615.600)	(1.898.939)
Plati emisie instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	943.958	(1.724.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	2.174.749	581.111
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	1.652.890	3.827.639
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	3.827.639	4.408.750

Situatiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.

NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE

pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate în lei("RON"), dacă nu este specificat altfel)

NOTA 1: informații despre grup

FORT S.A. ("Societatea -mama") este o societate pe acțiuni înființată în anul 2015, sediul social fiind înregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, România. Societatea este înregistrată la Registrul Comerțului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum și ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumera: servicii profesionale în zona de cybersecurity; Audit de conformitate IT, Servicii de teste de penetrare pentru aplicații Web și infrastructura IT, pentru beneficiari din România și Uniunea Europeană; Servicii de proiectare, implementare și mentenanță sisteme de management IT și securitate informațională pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor și a sistemelor de securitate IT ce urmează a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura soluțiilor tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare în Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura soluțiilor tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe în sectorul public (fără participarea la implementarea respectivelor soluții de către beneficiari). Societatea are atât clienți de tip corporate, large corporate, enterprise cât și în public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activității preponderente este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizată ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

Administrarea societății este realizată de către un consiliu de administrație. Pe parcursul anului 2024 Consiliul de administrație a fost format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL– Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L.,

„Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., s

(„Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L.,

(„Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedenți și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedenți au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui numar de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedenți, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adicional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0.1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietății asupra acțiunilor a fost efectuat prin mecanismele pieței de capital, ordinele de tranzacționare fiind executate pe piața DEALS a Bursei de Valori București (BVB) în zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 și 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .

GRX ADVISORY S.R.L.

GRX ADVISORY S.R.L. a fost înființată în anul 2021 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4. Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

Forma de proprietate: GRX ADVISORY S.R.L. este societate cu capital privat 100%.
Statutul legal: GRX ADVISORY S.R.L. este organizată ca societate cu răspundere limitată.
Societatea a fost înmatriculată la data de 26.02.2021 sub numărul J40/3513/2021
Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.07.2021.
Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2022.

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2021, Societatea GRX ADVISORY S.R.L. a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

GRX ADVISORY S.R.L., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

Capitalul social subscris al societății este de 1000 lei, divizat în 100 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

ISEC Associates SRL

ISEC Associates SRL a fost înființată în anul 2001 în București, România și are sediul social în București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4. Principalul obiect de activitate este 6202 - "Activități de consultanță în tehnologia informației".

La finalul anului 2024 administratorul Societății era IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul în Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai- Alexandru Constantin Logofătu.

În cursul anului 2023, Societatea ISEC Associates SRL a fost achiziționată în proporție de 100%, de către FORT S.A.

ISEC Associates SRL., este o companie de servicii profesionale în zona de cybersecurity, ce oferă teste de penetrare, dar și proiectare, implementare și mentenanță de soluții de cybersecurity.

Capitalul social subscris al societății este de 767.200 lei, divizat în 76.720 de părți sociale, fiecare cu o valoare de 10 lei.

NOTA 2: Principii, politici și metode contabile

2.1. Bazele întocmirii situațiilor financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare consolidate ale Societății-mama FORT S.A. pentru exercitiul financiar încheiat la 31 DECEMBRIE 2024 întocmite în conformitate cu:

- Legea contabilității 82/1991 (republicată 2008), cu modificările ulterioare

- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicile contabile adoptate pentru întocmirea și prezentarea situațiilor financiare sunt în conformitate cu principiile contabile prevăzute de OMFP 1802/2014.

Aceste situații financiare consolidate cuprind:

- Bilant consolidat;
- Cont de profit și pierdere consolidat;
- Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie;
- Situația consolidată a modificării capitalurilor proprii;
- Note explicative la situațiile financiare consolidate.

Situațiile financiare consolidate se referă la FORT S.A. („Societatea-mama”) și la filialele sale GRX ADVISORY S.R.L și ISEC Associates SRL denumită în continuare împreună „Grup”.

Inregistrările contabile pe baza cărora au fost întocmite aceste situații financiare consolidate sunt efectuate în lei („RON”).

Situațiile financiare consolidate anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De asemenea, situațiile financiare consolidate nu sunt menite să prezinte poziția financiară consolidată a grupului, rezultatul consolidat al operațiunilor, fluxurile consolidate de trezorerie și un set complet de note la situațiile financiare consolidate în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare consolidate anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România inclusiv Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificările ulterioare.

Politicile contabile ale Grupului sunt incluse în Nota 2. Grupul a aplicat consecvent politicile contabile în toate perioadele prezentate în aceste situații financiare consolidate.

2.2. Bazele consolidării

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale companiei FORT S.A. (societatea-mama) și ale subsidiarei GRX Advisory S.R.L. și ISEC ASSOCIATES SRL., societate la care detine participatie de 100% din capitalul social.

Situațiile financiare consolidate includ rezultatele combinării de afaceri prin metoda de achiziție. În situația poziției financiare, activele, datoriile și datoriile contingente identificabile ale achizitorului sunt recunoscute inițial la valorile lor juste la data achiziției. Rezultatele operațiunilor achiziționate sunt incluse în situația consolidată a rezultatului global de la data obținerii controlului.

Fort S.A. a achiziționat integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325), companie ce ofera servicii similare în zona de cybersecurity, în noiembrie 2021. GRX Advisory a fost consolidată în totalitate în situațiile financiare începând cu 1 decembrie 2021.

La data achiziției a rezultat un fond comercial negativ în suma de 41.459 lei calculat ca diferență între prețul plătit pentru activele nete achiziționate și valoarea justă a acestora rezultată în urma evaluării efectuată de Grup.

Fort S.A. a achizitionat integral ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), companie ce ofera servicii similare in zona de cybersecurity, in octombrie 2023. ISEC a fost consolidata în totalitate in situatiile financiare incepând cu 1 noiembrie 2023.

La data achizitiei a rezultat un fond comercial pozitiv in suma de 2.981.874 lei lei calculat ca diferenta intre pretul platit pentru activele nete achizitionate si valoarea justa a acestora rezultata in urma evaluarii efectuate de Grup.

2.3. Principii contabile semnificative

Situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 au fost intocmite in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Grupul isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Grupul aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.

Principiul prudentei

La întocmirea situatiilor financiare consolidate anuale, recunoasterea si evaluarea s-a realizat pe o bază prudent si, în special:

- a) în contul de profit si pierdere consolidata fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului consolidat;
- b) datoriile aparute in cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai intre data bilanțului consolidat si data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilitatii de angajamente

Efectele tranzactiilor si ale altor evenimente au fost recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele s-au produs (si nu pe masura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) si au fost înregistrate in contabilitate si raportate in situatiile financiare consolidate ale perioadelor aferente.

Au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile exercitiului, fara a se tine seama de data incasarii sau efectuării plății.

Veniturile si cheltuielile care au rezultat direct si concomitent din aceeasi tranzactie au fost recunoscute simultan in contabilitate, prin asocierea directa intre cheltuielile si veniturile aferente, cu evidentierea distinctas a acestor venituri si cheltuieli.

Principiul intangibilitatii

Bilanțul consolidat de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul consolidat de inchidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si pasiv

In vederea stabilirii valorii corespunzatoare unei pozitii din bilanțul consolidat s-a determinat separat valoarea fiecaror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensarii

Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea si prezentarea elementelor din situatiile financiare consolidate tin cont de fondul economic al tranzactiei sau al angajamentului in cauza

Inregistrarea in contabilitate si prezentarea in situatiile financiare consolidate a operatiunilor economico-financiare reflecta realitatea economica a acestora, punand in evidenta drepturile si obligatiile, precum si riscurile asociate acestor operatiuni.

Principiul evaluarii la cost de achizitie sau cost de productie

Elementele prezentate in situatiile financiare consolidate au fost evaluate pe baza principiului costului de achizitie sau al costului de productie.

Principiul pragului de semnificatie

Grupul se poate abate de la cerintele cuprinse in reglementarile contabile aplicabile referitoare la prezentarile de informatii si publicare, atunci cand efectele respectarii lor sunt nesemnificative. Orice element care are o valoare semnificativa este prezentat distinct in cadrul situatiilor financiare consolidate.

2.4. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare consolidate sunt prezentate in lei romanesti, aceasta fiind moneda functionala a tuturor companiilor din cadrul Grupului.

2.5. Situatii comparative

Situatiile financiare consolidate intocmite la 31 DECEMBRIE 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare consolidate ale exercitiului financiar precedent.

Ordinul 2649/2023 a completat reglementarile contabile aprobate prin OMFP nr. 1802/2014 si a introdus, printre altele noi conturi contabile. Prin urmare, structura contului de profit si pierdere consolidat pentru anul 2023 s-a modificat fata de structura contului de profit si pierdere consolidat utilizata de Grup la intocmirea situatiilor consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2022, dupa cum urmeaza: in cadrul *Ajustarilor de valoare privind imobiliarile corporale si necorporale* sunt prezentate pe linie distincta cheltuielile de exploatare privind amortizarea imobiliarilor, iar in cadrul *Altor cheltuieli de exploatare* sunt prezentate pe linie distincte cheltuielile cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile, precum si cheltuielile aferente drepturilor de proprietate intelectuala, cheltuielile de management si cheltuielile de consultanta, cu indicarea separata a celor in relatie cu entitatile afiliate. Pentru aceste elemente de cont de profit si pierdere consolidat, in situatiile financiare consolidate pentru exercitiul financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024 Grupul prezinta valoarea aferenta elementului corespondent pentru exercitiul financiar precedent.

2.6. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare consolidate in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare consolidate, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul

de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.7. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare consolidate au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Grupul isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Grupului. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Grupul va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 DECEMBRIE 2024, Grupul a inregistrat profit in valoare de 357.207 lei, la aceasta data avand un activ curent net de 5.244.347 lei.

2.8. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului consolidat elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere consolidat al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobilizarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare consolidate anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 DECEMBRIE 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 Decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

2.9. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:

- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietei pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

Fond comercial rezultat din cumparare

Fondul comercial inregistrat de Societate este aferent transferului activelor sau a unei parti a acestora si datoriiilor ca urmare a cumpararii sau a operatiunii de fuziune si reprezinta diferenta dintre pretul platit pentru activele achizionate si valoarea justa rezultata in urma evaluarii efectuata de profesionisti calificati in evaluare.

Fondul comercial este evaluat la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere. Fondul comercial se amortizeaza pe o perioada de 5 ani.

Ajustarile pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia fara a fi reluate ulterior la venituri. Cheltuiala cu amortizarea aferenta acestuia se ajusteaza ulterior pentru a aloca valoarea contabila astfel rezultata, pe o baza sistematica pe parcursul duratei ramase din perioada de amortizare stabilită pentru acel activ.

2.10. Imobilizari corporale

i) Active proprii

Imobilizarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Grupul isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea, sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing opeational.

iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Grupul a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuării unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Grupul stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuite direct imobilizării corporale si orice costuri directe atribuite aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale permise ulterior facturării unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale permise ulterior facturării unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscrise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiatae distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizării si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentării in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casării sau cedării unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul “Alte venituri din exploatare”, respectiv “Alte cheltuieli de exploatare”.

Compensatii de la terti

In cazul distrugerii totale sau partiale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau construtia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.11. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garanțiile de buna execuție reținute de clienți.

Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei retinute.

2.12. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Grupului, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecarei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecarei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Grupului este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustările pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere

O ajustare pentru depreciere a imobilizarilor este este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

2.13. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri invecchite, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.14. Creante comerciale

Conturile de clienți si alte creanțe sunt evidențiate in bilanț la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienți incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, sau scăzut din totalul conturilor de clienți si alte creanțe).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilantului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru deprecierea. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Grupul nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

2.15. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.16. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Grup.

2.17. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de

momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.18. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Grupul are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Grupul ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Grupul poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Grupul nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Grupul nu include sumele respective in provizion.

Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Grupul recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.19. Pensii si beneficii ulterioare angajarii

In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Grupul efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Grupul nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Grupul nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariatii.

2.20. *Subventii*

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca: grupul va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Grupul pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.21. *Capital social*

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital.

Grupul recunoaste modificările la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.22. *Rezerve legale*

Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.23. *Dividende*

Grupul recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobarii situatiilor financiare.

2.24. *Rezultat reportat*

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmatoare celui pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmatoare dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende convenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.25. *Instrumente financiare*

Instrumentele financiare folosite de Grupul sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,.

2.26. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate. Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri. Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Grupului.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrării lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Grupul a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Grupul nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

Daca Grupul pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignatie, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 "Reduceri comerciale acordate"), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.

Stadiul de executie al lucrării se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizării si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

Grupul aplica principiul separării exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

Grupul a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca acționează în nume propriu in relatia cu clientii, respectiv dacă controlează bunurile si serviciile promise înainte să transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Grupul considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Grupul vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a performa activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e. furnizarea unei solutii customizate si corespunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (processe efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrării.

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitoar, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a

isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.27. *Impozite si taxe*

Grupul inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera.

Grupul aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Grupul recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit.

2.28. *Venituri si cheltuieli financiare*

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar.

Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

2.29. *Erori contabile*

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronata a informatiilor in situatiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;
b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare consolidate anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corecteaza, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune

ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situatiile financiare sunt prezentate de asemenea informatii cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.30. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

- (i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluiasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);
- (iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluiasi tert;
- (iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei terte entitati, iar cealalta este o entitate asociata a terrei entitati;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;
- (vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

(vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);

(viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate inseamna doua sau mai multe entitati din cadrul aceluiasi grup.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare bruta				Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)					Valoare contabila neta	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
0	1	2	3	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	10 =6+7-8-9	11=1-5	12=5-10
a) Imobilizari necorporale											
Concesiumi, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	459.388	249		459.637	204.002	53.915			257.917	255.386	201.720
Fond comercial	2.981.874	-		2.981.874	99.396	596.375			695.771	2.882.478	2.286.103
Avansuri	470	38.339		38.809						470	38.809
Total imobilizari necorporale	3.441.732	38.588	-	3.480.320	303.398	650.290	-	-	953.688	3.138.334	2.526.632
b) Imobilizari corporale											
Construcții	152.173	-		152.173	13.231	26.051			39.282	138.942	112.890
Instalații tehnice si mașini	233.998	3.231		237.229	85.539	117.006			202.545	148.459	34.685
Alte instalatii, utilaje si mobilier	299.135	14.416		313.551	254.339	25.483			279.822	44.796	33.729
Total imobilizari corporale	685.306	17.647	-	702.953	353.109	168.540	-	-	521.649	332.197	181.304
c) Imobilizari financiare											
Alte imprumuturi	183.235	8.775	183.332	8.678						183.235	8.679
Total imobilizari financiare	183.235	8.775	183.332	8.678	-	-	-	-	-	183.235	8.679
Total active imobilizate	4.310.237	65.010	183.332	4.191.951	656.507	818.830	-	-	1.475.337	3.653.766	2.716.615

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare consolidate.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizările necorporale includ in principal licențe software .

Fondul comercial

Grupul a recunoscut un fond comercial pozitiv la data cesionarii partilor sociale ale ISEC Associates SRL in suma de 2.981.874 ca urmare a achizitiei unei afaceri ca diferenta intre costul de achizitie si valoarea justa la data tranzactiei a activelor nete achizitionate, dupa cum este detaliat mai jos. Acesta afacere este reprezentata de un ansamblu integrat de activitati si active organizate si administrate in scopul obtinerii de profituri.

Durata de utilizare a fondului comercial a fost estimata la 5 ani.

Lei	31 decembrie 2024
Fond comercial la data achizitiei	2.981.874
Amortizare la 31.12.2024	695.771
Fond comercial net 31.12.2024	2.286.103

Alte imobilizari necorporale includ suma de 201.720 lei la 31 Decembrie 2024 (255.386 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantii reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute	183.235	8.679
Total	183.235	8.679

NOTA 4: Stocuri

	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Materii prime și materiale consumabile	-		-	540		540
Produce finite si marfuri	145.585		145.585	256.320		256.320
Avansuri	3.673		3.673	237		237
Total	149.258		149.258	257.097		257.097

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale - terti	2.517.719	428.363	428.363	-
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.495.874	2.678.352	2.678.352	-
3	Total creante comerciale	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
4	Ajustari creante comerciale				
5=3-4	Creante comerciale, net	4.013.593	3.106.715	3.106.715	-
6	Alte creante	1.727.085	157.113	157.113	-
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113	-
9	Creanțe reprezentând dividende repartizate in cursul exercițiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	5.740.678	3.263.829	3.263.829	-

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmator:

Alte creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante de la alte parti legate	3.740	1	1		
Alte creante cu bugetul statului	139.839	154.335	154.335		
Sume in curs de clarificare					
Debitori Persoane Fizice					
Alte creanțe cu personalul	1.544	2.777	2.777		
Total alte creante	1.727.085	157.113	157.113		
Ajustari de depreciere pentru alte creante					
Alte creante, net	1.727.085	157.113	157.113		

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	3.115.505	2.980.072
Conturi la banci in valuta	712.055	1.426.739
Numerar in casa	79	79
Alte echivalente de numerar	-	1.860
Total	3.827.639	4.408.750

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmatoar:

	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Sume la 31 Dec. 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	114.905	189.995	115.389	74.606
Chirii	9.123	106	106	-
Garantii de producator	962.849	613.895	233.352	380.543
Asigurari	449	4.441	4.441	-
Total	1.087.326	808.437	353.288	455.149

Cheltuielile in avans de tip garantii de producator luate pentru echipamentele vandute sunt in suma de 613.895 lei.

Daca in cazul unei tranzacții este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 "Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 8: Datorii

La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	164.647	124.404	124.404	0	0
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.448.131	1.969.560	1.969.560	0	0
3=1+2	Total datorii comerciale	2.612.778	2.093.964	2.093.964	0	0
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.479.156	-	-	-	-
5	Alte datorii	495.476	470.948	470.948	470.948	-
6=4+5	Total	4.587.410	2.564.913	2.564.913	2.564.913	-

Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmatoar:

Datorii	Sold la 1 ian. 2024	Sold la 31 dec. 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 dec. 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.112	3.649	3.649	-	-
Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	36.729	88.642	88.642	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	346.339	364.312	364.312	-	-
Sume datorate asociatilor	-	-	-	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori Diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	495.476	470.948	470.948	-	-

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ian. 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 dec. 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate	64.384	24.592	29.216	59.760
Alte provizioane	-	-	-	-
Total	64.384	24.592	29.216	59.760

Grupul are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 DECEMBRIE 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	>1 an
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.075.782	635.953	247.254	388.699
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	-	-
Total	1.295.433	750.609	247.254	388.699

Veniturile inregistrate in avans in suma de 635.953 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare.

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânată (contul 472 "Venituri înregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

	Sold la 1 ian.2024	Sold la 31 dec.2024
	<i>Numar</i>	<i>Numar</i>
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare nominala actiuni ordinare	0.1	0.1
	<i>lei</i>	<i>lei</i>
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Grupului este integral vărsat la 31 Decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 Acțiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 LEI .

Structura actionariatului

La data de 31 DECEMBRIE 2024 capitalul social era format din **11.209.286** actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

	Sold la 1 ian.2024 (numar)	%	Sold la 31 dec. 2024 (numar)	%
Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.111	37,9159
Impetum Investments SA	-	-	2.843.239	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.900	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.402	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.634	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Rezultatul exercițiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	3.500.576	4.070.795
Profit net de repartizat	2.099.089	357.207
- rezerva legala	(30.762)	(68.439)
- dividende aferente 2021		
- dividende aferente 2022	(1.639.000)	
- Dividende aferente 2023		(1.008.833)
Corectie eroare contabila	140.892	
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	4.070.795	3.350.730

In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.833 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite in cursul anului 2024.

Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta

Vanzari pe activitati:

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	11.270.436	11.389.447
Venituri din prestarea de servicii	11.270.436	11.389.447
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	970.161	451.140
Licente revandute	2.997.060	2.931.765
Vanzarea de marfuri	3.967.221	3.382.905
Total vanzari	15.237.657	14.772.352

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Grupul a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directori	-	-
Total	816.260	807.500

Administrarea grupului în cursul anului 2024 a fost realizată de un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L.

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

La 31.12.2024, numărul efectiv de salariați ai grupului a fost de 34 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	3	3
Personal tehnic	55	29
Personal vanzari	2	2

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	7.149.321	4.717.227
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	118.890	120.600
Cheltuieli cu asigurarile sociale	184.609	130.245
Total	7.452.820	4.968.072

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	26.517	63.744
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	11.576	16.379
3	Chelt. cu pregatirea personalului	12.243	8.973
4	Chelt. cu colaboratorii	6.281	43.449
5	Cheltuieli privind comisiunile si onorariile	96.954	51.983
6	Cheltuieli de protocol	67.814	66.251
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	357.010	414.891
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	1.773	2.710
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	45.384	31.696
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	28.606	52.094
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	10.895	14.982
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	2.781.871	3.804.033
13 (rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	3.446.924	4.571.185
13	Chelt. cu redeventele, locatiile de gest.si chirii	212.399	265.466
14	Cheltuieli de management	696.250	687.500
15	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
16	Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate		
17	Alte cheltuieli	40.315	30.738
18 (rd 13-17)	Total	4.685.888	5.607.405

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

	2023	2024
Servicii cu activitati Externalizate	2.220.809	2.730.039
Servicii Audit si Contabilitate	287.708	252.368
Altele	77.537	68.833
Costuri cu serviciileIT	152.220	674.625
Cheltuieli HR	35.867	70.255
Servicii protectia muncii	7.730	7.913
Total	2.781.871	3.804.033

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
1	Venituri din dobanzi – depozite	70	47
2	Venituri din diferente de curs valutar	53.748	81.183
3	Venituri din dobânzi (Group)	-	55.342
3 =1+2+3	Venituri financiare, total	53.818	136.572

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli din diferente de curs valutar	61.379	70.796
2	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
3	Alte cheltuieli financiare	2.228	2.958
4 =1+2+3	Cheltuieli financiare, total	70.675	97.014

NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, Grupul a desfasurat în cursul anului 2024 tranzactii cu urmatoarele parti:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bittnet Systems S.A.	Societate-mama a Grupului Bittnet	- Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuire dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	150.137	119.576
Bittnet Systems S.A.	-	17.504
Elian Solutions S.R.L.	-	20.136
Total	1.495.874	1.182.478

La 31 decembrie 2023, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

16.2.2 Datorii catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	161.810	55.391
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
Total	164.647	124.404

16.2.2.1 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Total	923.400	-

16.3 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.3.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	-	78.275
Dendrio Innovations S.R.L.	-	4.193
Dendrio Solutions S.R.L.	307.259	130.516
Dendrio Technology S.R.L.	-	33.835
Elian Solutions S.R.L.	-	61.023
Equatorial Gaming S.R.L.		4.838
IT Prepared S.R.L.	1.130.871	871.317
The E-learning Company S.A.	-	22.895
Total	1.438.310	1.206.892

16.3.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	770.730	492.918
Dendrio Solutions S.R.L.	35.615	133.935
Dendrio Technology S.R.L.	9.628	-
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	9.628	-
IT Prepared S.R.L.	-	218.171
Total	834.606	868.901

16.3.3. Cheltuieli cu dobanzile


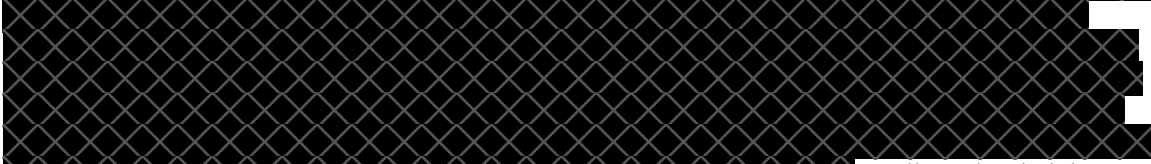
Imprumuturi primite de la partile legate

Entitatea	Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dob.	Moneda	Principal	Dobanda de plata la 31 Dec. 2024	Soldul creditului la 31 Dec. 2024
Fort SA	Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	-	-

Imprumutul intre entitatea ISEC si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Martie 2024. Imprumutul intre Fort si Bittnet Systems a fost rambursat integral in Octombrie 2024.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

- i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., 

in calitate de administrator
(„Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED] în calitate de
administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED] calitate
de administrator („Astasia Consulting”).

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.

NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Grupul colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Grupul ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Grupul lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Grupului sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Grupului, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Grupul este supus cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost plătite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continua schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv ramase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Lipsa unor reguli stabile, legislatia si procedurile greoaie de obtinere a deciziilor administrative pot restrictiona dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizeaza in mod regulat modificarile acestor reglementari si a interpretarilor lor.

Avand in vedere ca legislatia lasa tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modul de aplicare a normelor fiscale, coroborat si cu lipsa fondurilor la bugetul de stat si incercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, consideram acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat in niciun fel in mod preventiv in mod real si constructiv.

Societatea considera ca si-a achitat la timp si in totalitate toate taxele, impozitele, penalitatile si dobanzile penalizatoare, in masura in care este cazul.

In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificari o perioada de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

In conformitate cu legislatia fiscala relevanta, evaluarea fiscala a unei tranzactii realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piata aferent respectivei tranzactii. In baza acestui concept, preturile de transfer trebuie sa fie ajustate astfel incat sa reflecte preturile de piata care ar fi fost stabilite intre entitati intre care nu exista o relatie de afiliere si care actioneaza independent, pe baza „conditiilor normale de piata”.

Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentata la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificari ale preturilor de transfer sa fie realizate in viitor de catre autoritatile fiscale, pentru a determina daca respectivele preturi respecta principiul „conditiilor normale de piata” si ca baza impozabila a contribuabilului roman nu este distorsionata.

18.4 Pretentii de natura juridica (inclusiv valoarea estimata)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Grupul este supus unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Grupul să fie afectat de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Grupului considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operatiunilor si pozitiei financiare ale grupului

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea in aplicare a reglementărilor de mediu in Romania este in faza de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități Activitatea profesionala a Societatii nu are un impact asupra mediului inconjurator. Activand in domeniul “servicii”, activitatea noastra consta in dobandirea de cunostinte si transferul acestora catre clienti, prin serviciile de consultanta, design si implementare.

18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobanzii

Grupul nu este expus riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții si cu valoare redusa, într-o alta moneda decât cea funcționala (RON), astfel ca nu exista un risc major privind variațiile de curs valutar la aceasta data.

18.6.3 Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii grupului să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Grupul este mai puțin expus acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Grupul analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, grupul nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru un Grup de dimensiunea noastră.

De asemenea, grupul urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.

NOTA 19 Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Grupul nu are angajamente pentru a achiziționa diverse imobilizări corporale necesare desfășurării normale a activității.

19.2 Angajamente privind plățile viitoare de chirie și leasing

Grupul nu are angajate contracte de leasing financiar.

Începând cu data de 23 Feb. 2025, Grupul are în derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care înlocuiește contractul încheiat anterior cu Bittnet Systems. Noul contract este valabil până în 23.02.2027 având o chirie lunară de 2.000 euro. Cheltuielile viitoare reprezentând chiria de sediu pentru anul 2025 sunt în cuantum de 27.730,36 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmând a fi achitată valoare de 27.642,86 euro.

Situațiile financiare consolidate de la pagina 3 la pagina 42 au fost autorizate de Consiliul de Administrație pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatur



Intocmit,
FIN Conta și Taxe SRL
Persoana Juridică Autorizată, Membră
CECCAR
Nr.de înreg în organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**

CUPRINS:	Pagina
BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024.....	7
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024	10
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023	11
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: Informatii despre societate	14
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	16
NOTA 3: Active imobilizate	30
NOTA 4: Stocuri	31
NOTA 5: Creante	31
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans.....	32
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane.....	33
NOTA 10: Venituri in avans	34
NOTA 11: Capital si rezerve.....	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere.....	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare.....	38
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare	40
NOTA 18: Contingente	41
NOTA 19: Angajamente	43

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
A	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
	1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01	-	-
	2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02	-	-
	3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte immobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	236.577	187.880
	4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	-	-
	5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05	-	-
	6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
	TOTAL (rd. 01 la 06)	07	237.047	226.689
	II. IMOBILIZARI CORPORALE			
	1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	63.083	51.255
	2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	145.176	34.684
	3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	6.882	13.970
	4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	-	-
	5. Immobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12	-	-
	6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13	-	-
	7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14	-	-
	8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15	-	-
	9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16	-	-
	TOTAL (rd. 08 la 16)	17	215.141	99.909
	III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
	1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	2.851.000	2.851.000
	2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
	3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20	-	-
	4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
	5. Alte titluri immobilizate (ct. 265 - 2963)	22	-	-
	6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
	TOTAL (rd. 18 la 23)	24	3.034.235	2.859.679
	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.486.423	3.186.277
B	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. STOCURI			
	1. Materii prime si materiale consumabile (ct.301+302+303+/-308+321+322+323+328+351+358+381+/-388-391-392-3951-3958 - 398)	26	-	-
	2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947- 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.584
4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	1.696
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	256.557	147.280
II. CREANTE			
1. Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	2.943.587	2.543.274
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	-	-
3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** +436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.704.573	648.068
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)	-	-
TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)	36	4.648.160	3.191.342
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	-	-
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	-	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII			
(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	2.499.475	3.140.559
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	7.404.192	6.479.181
C CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)	42	978.909	771.826
• Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	369.130	316.677
• Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN			
• 1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	-	-
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.068.733	1.905.891
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	930.468	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** +	52	182.866	314.773

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
	4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)			
	TOTAL (rd. 45 la 52)	53	3.182.067	2.220.664
E	ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)	54	3.997.040	4.213.858
F	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25 + 44 +54)	55	8.093.242	7.855.283
G	DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			
	1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
	2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	-	-
	3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
	4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
	5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
	6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691+ 451***)	61	300.000	-
	7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-
	8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63	-	-
	TOTAL (rd. 56 la 63)	64	300.000	-
H	PROVIZIOANE			
	1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65	-	-
	2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
	3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	13.660	38.252
	TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)	68	13.660	38.252
I	VENITURI IN AVANS			
	1. Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
	2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.004.257	631.998
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	374.564	242.726
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	389.272
	3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
	Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
	Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
BILANT INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
	Fond comercial negativ (ct. 2075)	78		
	TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)	79	1.223.908	750.609
J	CAPITAL SI REZERVE			
	I. CAPITAL			
	1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
	2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
	3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
	4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
	5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
	TOTAL (rd. 80 la 84)	85	101.903	1.120.929
	II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	4.514.411	3.495.385
	III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87		
	IV. REZERVE			
	1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	20.381	85.882
	2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89		
	3. Alte rezerve (ct. 1068)	90		
	TOTAL (rd. 88 la 90)	91	20.381	85.882
	Actiuni proprii (ct. 109)	92		
	Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93		
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	116.792	116.792
	V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(A) (ct. 117)	SOLD C 95	-	1.621.151
		SOLD D 96	8.045	-
	VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121)	SOLD C 97	2.640.412	1.286.706
		SOLD D 98	-	-
	Repartizarea profitului (ct. 129)	99	2.381	65.502
	CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)	100	7.149.889	7.427.759
	Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
	Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
	CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102) (rd.25+41+42-53-64-68-79)	103	7.149.889	7.427.759

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatur

Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei -	
			Exercitiul financiar	
A		B	202	2024
			1	2
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	9.790.901	9.293.337
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	5.787.098	6.491.308
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	5.787.098	6.491.308
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	4.060.726	2.807.148
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.937.310	-
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	67.727	92.791
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	60.396	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)		16	12.997.670	9.386.128
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	25.456	23.676
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	16.326	29.433
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	6.590	5.137
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	6.345	4.907
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)	-	-
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.663.127	2.359.868
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21		7
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	5.350.634	2.587.867
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	5.221.856	2.521.883
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	128.778	65.984
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26a +26 - 27)	25	163.628	181.825
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	26a (306)	163.628	181.825
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	3.609	-
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	3.609	-
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

		- lei -		
Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	3.146.473	4.033.369
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	2.037.765	3.370.579
	11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	33	115.264	140.982
	- cheltuieli cu redevențele (ct. 6121)	33a (307)		
	- cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
	- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	33c (309)	115.264	140.982
	11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
	11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	450.000
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
	11.5 Cheltuieli de consultanta (ct.618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
	11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
	11.7. Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
	11.8 Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35		
	11.9. Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
	11.10. Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	7.193	19.292
	12. Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	-59.964	24.592
	- Cheltuieli (ct. 6812)	40	13.660	24.592
	- Venituri (ct. 7812)	41	73.624	-
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)		42	12.315.879	9.245.760
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:			681.791	140.368
	- Profit (rd. 16 - 42)	43		
	- Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
12.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	1.981.360	1.133.802
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46	1.981.360	1.133.802
13.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		
14.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	- lei - Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
15.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	11.643	37.965
	- din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	1.993.073	1.227.156
16.	Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
	- Cheltuieli (ct. 686)	54		
	- Venituri (ct. 786)	55		
17.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	7.068	23.260
	- din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		
18.	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	8.221	34.232
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	15.279	57.492
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):			1.977.794	1.169.664
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61		
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	14.990.743	10.613.284
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	12.331.158	9.303.252
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.659.585	1.310.032
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
19.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	19.173	23.326
20.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
21.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
22.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
23.	Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:			2.640.412	1.286.706
	- Profit (rd. 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 66a + 66b)	69		
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 - 64 + 66a - 66b)	70		

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura

Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		101.903	1.019.026	1.019.026	-	-	1.120.929
Capital subscris nevarsat		-	1.019.026	1.019.026	-	-	-
Prime de emisiune		4.514.411			1.019.026	1.019.026	3.495.385
Rezerve legale		20.381	65.502	65.502	-	-	85.883
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		(116.792)	-	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	Sold C	(112.868)	2.638.031	2.638.031	1.008.836	-	1.516.327
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	104.823	-	-	-	-	140.892
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	2.640.412	1.286.706	-	2.640.412	2.640.412	1.286.706
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului		2.381	65.502	65.502	2.381	2.381	65.502
Total capitaluri proprii		7.149.889	4.943.763	3.657.057	4.665.893	3.657.057	7.427.759

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului		Sold la 1 ianuarie 2023 <i>(neauditat)</i>	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
			Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris		90.000	11.903	11.903	-	-	101.903
Capital subscris nevarsat		-	11.903	11.903	11.903	11.903	-
Prime de emisiune		-	4.514.411		-	-	4.514.411
Rezerve legale		18.000	2.381	2.381	-	-	48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)		-	(116.792)	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea Neacoperita	Sold C	453	1.659.855	1.659.855	1.773.176	-	(112.868)
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	-	104.823	-	-	-	104.823
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	1.673.355	2640.412	-	1.673.355	1.673.355	2640.412
	Sold D	-	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului		13.500	2.381	2.381	13.500	13.500	2.381
Total capitaluri proprii		1.768.308	8.826.515	1.671.758	3.433.031	1.671.758	7.149.889

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



FORT S.A.**SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE**

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE**Metoda indirecta**

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.659.585	1.310.032
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobilizarile corporale si necorporale	163.628	181.825
Ajustari de depreciere privind activele circulante	3.609	-
Venituri din subventii de exploatare	(2.937.310)	-
(Venituri din reversarea provizioanelor)/Cheltuieli cu provizioanele	(59.964)	24.592
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	7.068	23.260
Efect net diferente curs valutar nerealizate	(3.422)	(3.733)
Venituri din subventii	(1.981.360)	(1.133.802)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	(2.148.236)	346.785
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(879.424)	1.530.183
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	(248.836)	109.277
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	4.028.054	(430.475)
Dobanzi platite	(7.068)	(23.260)
Impozit pe profit platit	(22.436)	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	722.054	1.532.510
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(515.147)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale	-	-
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	(1.672.997)	-
Dividende incasate	1.981.360	1.133.802
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(206.714)	1.132.956
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi	300.000	-
Rambursari de imprumuturi	-	(300.000)
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(623.935)	(1.898.939)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	1.235.623	(2.024.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	1.750.963	641.084
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	748.512	2.499.475
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	2.499.475	3.140.559

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 1: Informatii despre societate

FORT S.A. ("Societatea") este o societate pe actiuni infiintata in anul 2015, sediul social fiind inregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, Romania. Societatea este inregistrata la Registrul Comertului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum si ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumara: servicii profesionale in zona de cybersecurity; audit de conformitate IT, servicii de teste de penetrare pentru aplicatii Web si infrastructura IT, pentru beneficiari din Romania si Uniunea Europeana; servicii de proiectare, implementare si mentenanta sisteme de management IT si securitate informationala pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor si a sistemelor de securitate IT ce urmeaza a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare in Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe in sectorul public (fara participarea la implementarea respectivelor solutii de catre beneficiari). Societatea are atat clienti de tip corporate, large corporate, enterprise cat și in public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activitatii preponderente este 6202 - "Activități de consultanta in tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizata ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

În cursul anului 2024 administrarea societății a fost realizată de către un consiliu de administrație format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul in Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL– Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul in Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L.,

(„Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L.,

(„Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L.,

(„Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedente și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedente au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui numar de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedente, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adicional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0.1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietății asupra acțiunilor a fost efectuat prin mecanismele pieței de capital, ordinele de tranzacționare fiind executate pe piața DEALS a Bursei de Valori București (BVB) în zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 și 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: Principii, politici si metode contabile

2.1. Bazele intocmirii situatiilor financiare individuale

Acestea sunt situatiile financiare individuale ale Societatii FORT S.A. pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 intocmite in conformitate cu:

- Legea contabilitatii 82/1991 (republicata 2008), cu modificarile ulterioare
- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicile contabile adoptate pentru intocmirea si prezentarea situatiilor financiare individuale sunt in conformitate cu principiile contabile prevazute de OMFP 1802/2014.

Aceste situatii financiare individuale cuprind:

- Bilant individual;
- Cont de profit si pierdere individual;
- Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii;
- Situatia individuala a fluxurilor de trezorerie;
- Note explicative la situatiile financiare individuale.

Inregistrările contabile pe baza carora au fost intocmite aceste situatii financiare individuale sunt efectuate in lei (“RON”).

Situatiile financiare individuale anexate nu sunt menite sa prezinte pozitia financiara in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De asemenea, situatiile financiare nu sunt menite sa prezinte rezultatul operatiunilor, fluxurile de trezorerie si un set complet de note la situatiile financiare in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De aceea, situatiile financiare anexate nu sunt intocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementarile contabile si legale din Romania inclusiv Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare.

2.2. Principii contabile semnificative

Situatiile financiare individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 au fost intocmite in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Societatea isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Societatea aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Principiul prudentei

La întocmirea situațiilor financiare individuale anuale, recunoasterea și evaluarea s-a realizat pe o bază prudent și, în special:

- a) în contul de profit și pierdere a fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului;
- b) datoriile aparute în cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului și data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilității de angajamente

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente au fost recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele s-au produs (și nu pe măsura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) și au fost înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare individuale ale perioadelor aferente.

Au fost luate în considerare toate veniturile și cheltuielile exercitiului, fără a se ține seama de data încasării sau efectuării plății.

Veniturile și cheltuielile care au rezultat direct și concomitent din aceeași tranzacție au fost recunoscute simultan în contabilitate, prin asocierea directă între cheltuielile și veniturile aferente, cu evidențierea distinctas a acestor venituri și cheltuieli.

Principiul intangibilității

Bilanțul de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul de închidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluării separate a elementelor de activ și pasiv

În vederea stabilirii valorii corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea fiecăror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensării

Valorile elementelor ce reprezintă active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezintă datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea și prezentarea elementelor din situațiile financiare individuale țin cont de fondul economic al tranzacției sau al angajamentului în cauza

Înregistrarea în contabilitate și prezentarea în situațiile financiare individuale a operațiunilor economico-financiare reflectă realitatea economică a acestora, punând în evidență drepturile și obligațiile, precum și riscurile asociate acestor operațiuni.

Principiul evaluării la cost de achiziție sau cost de producție

Elementele prezentate în situațiile financiare individuale au fost evaluate pe baza principiului costului de achiziție sau al costului de producție.

Principiul pragului de semnificație

Societatea se poate abate de la cerințele cuprinse în reglementările contabile aplicabile referitoare la prezentările de informații și publicare, atunci când efectele respectării lor sunt ne semnificative. Orice element care are o valoare semnificativă este prezentat distinct în cadrul situațiilor financiare individuale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

2.3. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in lei romanesti.

2.4. Situatii comparative

Situatiile financiare individuale intocmite la 31 decembrie 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare individuale ale exercitiului financiar precedent.

2.5. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare individuale in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare individuale, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.6. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare individuale au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Societatea isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Societatii. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Societatea va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare individuale este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2024, Societatea a inregistrat profit in valoare de 1.286.706 lei (31 decembrie 2023: 2.640.412 lei), la aceasta data avand un activ curent net de 4.213.858 lei (31 decembrie 2023: 3.997.040 lei).

2.7. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobiliarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

2.8. Imobilizari necorporale

Imobiliarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:

- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietei pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

2.9. Imobilizari corporale

i) Active proprii

Imobiliarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Societatea isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing opeational.

iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performantelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Societatea a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuării unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Societatea stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizarii corporale si orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale permise ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscrise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiatae distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizarii si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentarii in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casarii sau cedarii unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul "Alte venituri din exploatare", respectiv "Alte cheltuieli de exploatare".

Compensatii de la terti

In cazul distrugerii totale sau partiale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau constructia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.10. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garanțiile de buna execuție reținute de clienți.

Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei reținute.

2.11. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Societatea, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecărei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecărei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Societatea este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustările pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

O ajustare pentru depreciere a imobilizarilor este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

2.12. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri inechite, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.13. Creante comerciale

Conturile de clienti si alte creante sunt evidentiata in bilanț la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienti incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, sau scăzut din totalul conturilor de clienti si alte creante).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilantului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru depreciere. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Societatea nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

2.14. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.15. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Societate.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

2.16. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.17. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Societatea are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Societatea ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Societatea poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Societatea nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Societatea nu include sumele respective in provizion.

Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Societatea recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.18. Pensii si beneficii ulterioare angajarii

In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Societatea efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Societatea nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Societatea nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariatii.

2.19. Subventii

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca societatea va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Societatea pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.20. Capital social

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital. Societatea recunoaste modificările la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.21. Rezerve legale

Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.22. Dividende

Societatea recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobarii situatiilor financiare.

2.23. Rezultat reportat

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmat de cel pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmator dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende cuvenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.24. Instrumente financiare

Instrumentele financiare folosite de Societate sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,

2.25. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate.

Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri.

Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Societatii.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrării lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Societatea a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Societatea nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

Daca Societatea pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

Pentru bunurile livrate în baza unui contract de consignatie, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturării, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 “Reduceri comerciale acordate”), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.

Stadiul de executie al lucrarii se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizarii si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestarii ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

Societatea aplica principiul separarii exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

Societatea a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca actioneaza in nume propriu in relatia cu clientii, respectiv daca controleaza bunurile si serviciile promise inainte sa transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Societatea considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Societatea vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a performa activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e furnizarea unei solutii customizate si corespunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (proces efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrarii.

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitor, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.26. Impozite si taxe

Societatea inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera.

Societatea aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Societatea recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit.

2.27. Venituri si cheltuieli financiare

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar.

Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

2.28. Erori contabile

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronată a informațiilor în situațiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:

a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;

FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare individuale anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului reportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corecteaza, de asemenea, pe seama rezultatului reportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situațiile financiare sunt prezentate de asemenea informații cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.29. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare individuale, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

- (i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluiasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);
- (iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluiasi tert;
- (iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei tertie entitati, iar cealalta este o entitate asociata a tertie entitati;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;
- (vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.
- (vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);
- (viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:

FORT S.A.**NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE****pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024***(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)*

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate inseamna doua sau mai multe entitati din cadrul aceluiasi grup.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare bruta					Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)					Valoare contabila neta	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
0	1	2	3	4	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	10 =6+7-8-9	11=1-5	12=5-10
a) Imobilizari necorporale												
Concesiuni, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	435.950	249	-	-	436.199	199.373	48.946	-	-	248.319	236.577	187.880
Avansuri	470	38.339	-	-	38.809	-	-	-	-	-	470	38.809
Total imobilizari necorporale	436.420	38.588	-	-	475.008	199.373	48.946	-	-	248.319	237.047	226.689
b) Imobilizari corporale												
Construcții	69.499	-	-	-	69.499	6.416	11.828	-	-	18.244	63.083	51.255
Instalații tehnice si mașini	229.894	3.231	-	-	233.125	84.718	113.723	-	-	198.441	145.176	34.684
Alte instalatii, utilaje si mobilier	240.931	14.416	-	-	255.347	234.049	7.328	-	-	241.377	6.882	13.970
Total imobilizari corporale	540.324	17.647	-	-	557.971	325.183	132.879	-	-	458.062	215.141	99.909
c) Imobilizari financiare												
Actiuni detinute la filiale	2.851.000	-	-	-	2.851.000	-	-	-	-	-	2.851.000	2.851.000
Alte imprumuturi	183.235	1.064.118	1.238.674	-	8.679	-	-	-	-	-	183.235	8.679
Total imobilizari financiare	3.034.235	1.064.118	1.238.674	-	2.859.679	-	-	-	-	-	3.034.235	2.859.679
Total active imobilizate	4.010.979	1.120.353	1.238.674	-	3.892.658	524.556	181.825	-	-	706.381	3.486.423	3.187.277

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ suma de 226.689 lei la 31 decembrie 2024 (237.047 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantii reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute de la clienți	183.235	8.679
Parti sociale deținute la GRX Advisory SRL	1.000	1.000
Parti sociale deținute la ISEC	2.850.000	2.850.000
Total	3.034.235	2.859.679

NOTA 4: Stocuri

	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Produce finite si marfuri	145.584		145.584	256.320	-	256.320
Avansuri	1.696		1.696	237		237
Total	147.280		147.280	256.557		256.557

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale – terti	1.462.495	1.389.660	1.389.660	
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.481.092	1.153.614	1.153.614	
3	Total creante comerciale	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
4	Ajustari de depreciere pentru creante comerciale	-	-	-	
5=3-4	Creante comerciale, net	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
6	Alte creante	1.704.573	648.068	648.068	
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.704.573	648.068	648.068	

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

9	Creanțe reprezentând dividende repartizate in cursul exercițiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	4.648.160	3.191.342	3.191.342	

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmator:

Alte creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Alte creante de la alte parti legate	3.740	533.801	533.801		
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante cu bugetul statului	117.845	112.007	112.007		
Alte creanțe cu personalul	1.026	2.260	2.260		
Total alte creante	1.704.573	648.068	648.068		

Subvențiile guvernamentale sunt reprezentate in principal de proiectul pe Fonduri Europene prin intermediul căruia se va livra o soluție inovativa bazata pe inteligenta artificiala. Valoarea întregului proiect a fost de 4,65 milioane lei, din care finanțarea Europeana reprezintă 3,74 milioane lei. Proiectul a fost finalizat în anul 2023

In cursul anului 2023 FORT S.A. a recunoscut venituri din subventii de exploatare in suma de 3 milioane lei aferente acoperirii costurilor din faza de cercetare si dezvoltare a proiectului.

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	2.159.156	1.761.034
Conturi la banci in valuta	340.240	1.378.936
Numerar in casa	79	589
Total	2.499.475	3.140.559

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmator:

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	11.582	161.165	86.559	74.606
Chirii	4.029	106	106	-
Asigurari	449	215	215	-
Garantii de producator	962.849	610.340	229.797	380.543
Total	978.909	771.826	316.677	455.149

Cheltuielile in avans sunt in principal de tip garantii de producator luate pentru echipamente vandute in suma de 610.340 lei (962.849 lei la 31 decembrie 2023).

Daca in cazul unei tranzacții este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 "Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 8: Datorii

La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	52.452	275.711	275.711	-	-
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.016.281	1.630.180	1.630.180	-	-
3=1+2	Total datorii comerciale	2.068.733	1.905.891	1.905.891	-	-
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.230.468	-	-	-	-
5	Alte datorii	182.866	314.773	314.773	-	-
6=3+4+5	Total	3.482.067	2.220.664	2.220.664	-	-

Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmator:

Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.092	268	268	-	-
Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	35.500	86.814	86.814	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	34.978	213.346	213.346	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	182.866	314.773	314.773	-	-

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ianuarie 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 decembrie 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate	13.660	24.592	-	38.252
Alte provizioane				
Total	13.660	24.592	-	38.252

Societatea are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	>1 an
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	118.611	-
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.004.257	631.998	242.726	389.272
Total	1.223.908	750.609	361.337	389.272

Subvențiile pentru investiții sunt reprezentate subvențiile aferente echipamentelor achiziționate in cadrul proiectul pe fonduri europene InsureAI, echipamente ce au termen final de amortizare 31.03.2025.

Veniturile inregistrate in avans in suma de 631.998 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare (1.004.257 lei la 31 decembrie 2023).

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânată (contul 472 “Venituri înregistrate în avans”) si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
	Numar	Numar
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	<i>Lei</i>	<i>Lei</i>
Valoare nominala actiuni ordinare	0,1	0,1
	<i>lei</i>	<i>Lei</i>
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Societatii este integral vărsat la 31 decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 actiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 lei.

Structura actionariatului

La data de 31 decembrie 2024 capitalul social era format din 11.209.286 actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:

	Sold la 1 ianuarie 2024 (numar)	%	Sold la 31 decembrie 2024 (numar)	%
Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.102	37,9159
Impetum Investments SA	-	-	2.843.235	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.905	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.405	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.639	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Rezultatul exercitiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	1.660.308	2.629.986
Profit net de repartizat	2.640.412	1.286.706
- rezerva legala	2.381	65.502
- dividende aferente 2022	1.639.000	-
- dividende aferente 2023	-	1.008.835
- altele	-	-
Corectie eroare contabila*	(29.353)	-
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	2.629.986	2.842.355

In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.835 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite integral in cursul anului 2024.

Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta

Vanzari pe activitati:

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	5.730.175	6.481.215
Venituri din prestarea de servicii	5.730.175	6.481.215
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	964.378	383.570
Licente revandute	3.096.348	2.428.552
Vanzarea de marfuri	4.060.726	2.812.122
Total vanzari	9.790.901	9.293.337

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Societatea a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directori	-	-
Total	816.250	807.500

Pe parcursul anului 2024, Administrarea Societatii a fost realizata de către un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L..

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

La 31 decembrie 2024, numărul efectiv de salariați a fost de 22 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	2	4
Personal tehnic	38	18
Personal vanzari	2	-

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	5.174.996	2.465.693
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	46.860	56.190
Cheltuieli cu asigurarile sociale	128.778	65.984
Total	5.350.634	2.587.867

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	13.440	27.630
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	10.523	14.806
3	Cheltuieli cu pregatirea personalului	1.850	4.382
4	Cheltuieli cu colaboratorii	25.486	43.449
5	Cheltuieli privind comisioanele si onorariile	96.954	47.076
6	Cheltuieli de protocol	49.529	62.418
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	128.461	311.094
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	173	2.129
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	25.909	27.559
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	23.883	25.412
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	5.236	5.311
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	1.656.321	2.799.313
13(rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	2.037.765	3.370.579
14	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile	115.265	140.982
15	Cheltuieli de management	696.250	450.000
16	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
17	Alte cheltuieli	7.193	19.292
18(rd 13-17)	Total	3.146.473	4.033.369

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

	2023	2024
Servicii cu activitati externalizate	1.219.378	1.922.001
Servicii audit si contabilitate	256.910	208.455
Costuri cu serviciile IT	79.570	530.531
Cheltuieli HR	24.565	69.967
Servicii protectia muncii	4.810	4.958
Altele	71.088	63.401
Total	1.656.321	2.799.313

Auditul Societatii in anul 2024 a fost asigurat de KPMG Audit SRL. Onorariul auditorului este stabilit prin contractul de prestari de servicii incheiat intre Societate si KPMG audit SRL.

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
	Venituri din dividende – entitati afiliate	1.981.360	1.133.802
1	Venituri din diferente de curs valutar	11.643	37.965
2	Venituri din dobanzi – depozite	70	55.389
3 =1+2	Venituri financiare, total	1.993.073	1.227.156

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
2	Cheltuieli din diferente de curs valutar	8.211	34.232
3 =1+2	Cheltuieli financiare, total	15.279	57.492

NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, societatea a desfasurat tranzactii cu urmatoarele parti legate:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bitnet Systems S.A.	Societate-mama grupului Bitnet	a - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuire dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
GRX Advisory S.R.L.	Parti afiliate	- Venituri dividende
Isec Associates S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii audit, consultanta, teste de securitate IT
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

Până la finalul anului 2024, Societatea a fost controlata in ultima instanta de societatea Bitnet Systems S.A.

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	135.355	90.711
BITNET SYSTEMS SA	-	17.504
ELIAN SOLUTIONS SRL	-	20.136
Total	1.481.092	1.153.614

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

La 31 decembrie 2024, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

Alte creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
GRX ADVISORY S.R.L.	-	533.801
Total	-	533.801

16.1.1 Datorii comerciale catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	49.615	42.428
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
IT Prepared SRL		8.882
ISEC ASSOCIATES SRL		155.389
Total	52.452	275.711

16.1.2 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Bittnet Systems S.A. – cheltuieli cu dobanzile	7.068	-
Total	930.468	-

16.2 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.2.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
DENDRIO SOLUTIONS S.R.L.	290.425	106.260
IT PREPARED S.R.L.	-	871.317
ISEC ASSOCIATES S.R.L.	1.130.871	-
GRX ADVISORY S.R.L.	-	1.133.802
BITTNET SYSTEMS S.A.	-	78.275
DENDRIO TECHNOLOGY S.R.L.	-	35.770
DENDRIO INNOVATIONS S.R.L.	-	4.193
ELIAN SOLUTIONS S.R.L.	-	61.023
EQUATORIAL GAMING S.R.L.	-	4.838
THE E-LEARNING COMPANY S.A.	-	22.895
Total	1.421.296	2.318.373

16.2.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	252.319	328.394
Dendrio Solutions S.R.L.	12.291	133.831
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	1.081	-
Isec Associates S.A.	-	139.030
IT Prepared SRL	-	218.171
Total	274.396	843.303

16.3 Imprumuturi primite de la partile legate

Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dobanzii	Moneda	Princip al	Soldul creditului la 31 decembrie 2023	Soldul creditului la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	307.068	-

Cheltuielile cu dobanzile in cursul anului 2024 au fost 23.260 lei.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., [REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] calitate de administrator („Astasia Consulting”),

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.

NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Societatea colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Societatea ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Societatea lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Societății sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Societății, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Societatea este supusă cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost platite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continuă schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv ramase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Lipsa unor reguli stabile, legislația și procedurile greoaie de obținere a deciziilor administrative pot restricționa dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizează în mod regulat modificările acestor reglementări și a interpretărilor lor.

Având în vedere că legislația lasă tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modului de aplicare a normelor fiscale, coroborat și cu lipsa fondurilor la bugetul de stat și încercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, considerăm acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat în niciun fel în mod preventiv în mod real și constructiv.

Societatea consideră că și-a achitat la timp și în totalitate toate taxele, impozitele, penalitățile și dobânzile penalizatoare, în măsura în care este cazul.

În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificări o perioadă de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

În conformitate cu legislația fiscală relevantă, evaluarea fiscală a unei tranzacții realizate cu partile afiliate are la bază conceptul de pret de piață aferent respectivei tranzacții. În baza acestui concept, prețurile de transfer trebuie să fie ajustate astfel încât să reflecte prețurile de piață care ar fi fost stabilite între entități între care nu există o relație de afiliere și care acționează independent, pe baza „condițiilor normale de piață”.

Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentată la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificări ale preturilor de transfer să fie realizate în viitor de către autoritățile fiscale, pentru a determina dacă respectivele preturi respecta principiul „condițiilor normale de piață” și ca baza impozabilă a contribuabilului român nu este distorsionată.

18.4 Pretenții de natura juridică (inclusiv valoarea estimată)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Societatea este supusă unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Societatea să fie afectată de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Societății consideră că aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operațiunilor și poziției financiare ale societății.

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea în aplicare a reglementărilor de mediu în România este în fază de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități. Activitatea profesională a Societății nu are un impact asupra mediului înconjurător. Activând în domeniul “servicii”, activitatea noastră constă în dobândirea de cunoștințe și transferul acestora către clienți, prin serviciile de consultanță, design și implementare.

18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobânzii

Societatea nu este expusă riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții și cu valoare redusă, într-o altă monedă decât cea funcțională (RON), astfel ca nu există un risc major privind variațiile de curs valutar la această dată.

18.6.3 Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii societății să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Societatea este mai puțin expusă acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Societatea analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, Societatea nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru o Societate de dimensiunea noastră.

De asemenea, societatea urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.

NOTA 19: Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Societatea nu are angajamente pentru a achizitiona diverse imobilizari corporale necesare desfasurarii normale a activitatii.

19.2 Angajamente privind platile viitoare de chirii si leasing

Societatea nu are angajate contracte de leasing financiar.

Incepand cu data de 23 Feb. 2025, Societatea are in derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care inlocuieste contractul incheiat anterior cu Bittnet Systems. Nou contract este valabil pana in 23.02.2027 avand o chirie lunara de 1.065 euro. Cheltuielile viitoare reprezentand chiria de sediu pentru anul 2025 sunt in cuantum de 14.027,77 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmand a fi achitata valoare de 14.719,82 euro.

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



FORT S.A.

SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE

**Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finantelor Publice
nr.1802/2014 cu modificarile ulterioare,
la data si pentru exercitiul financiar
incheiat la 31 DECEMBRIE 2024**



KPMG Audit SRL
DN1, Bucharest - Ploiești Road no. 89A
Sector 1, Bucharest
013685, P.O.Box 18 - 191
Tel: +40 372 377 800
Fax: +40 372 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent


Catre Actionarii Fort SA

Bucuresti, Sectorul 5, Str.Sergent Ion Nutu, nr. 44, One Cotroceni Park, Corp A si Corp B, etaj 4
Cod unic de inregistrare: 34836770

Opinie

- Am auditat situatiile financiare individuale ale societatii Fort SA ("Societatea") care cuprind bilantul individual la data de 31 decembrie 2024, contul de profit si pierdere individual, situatia individuala a modificarilor capitalului propriu si situatia individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si note, cuprinzand politicile contabile semnificative si alte note explicative.
- Situatiile financiare individuale la data de si pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 se identifica astfel:
 - Activ net/Total capitaluri proprii: 7.427.759 lei
 - Profitul net al exercitiului financiar: 1.286.706 lei
- In opinia noastra, situatiile financiare individuale anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare neconsolidate a Societatii la data de 31 decembrie 2024 precum si a performantei sale financiare neconsolidate si a fluxurilor sale de trezorerie neconsolidate pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate cu modificarile ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014").

Baza opiniei

- Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit („ISA”) si Legea nr.162/2017 cu modificarile ulterioare („Legea”). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde si reglementari sunt descrise detaliat in sectiunea 

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare individuale din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate, conform Codului Etic International pentru Profesionistii Contabili (inclusiv Standardele Internationale privind Independenta) emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili („codul IESBA”) si conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare individuale din Romania, inclusiv Legea, si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte si conform codului IESBA. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre.

Aspecte cheie de audit

5. Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta in efectuarea auditului situatiilor financiare individuale din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului situatiilor financiare individuale in ansamblul lor si in formarea opiniei noastre asupra acestor situatii financiare individuale si nu furnizam o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie de audit.

Recunoasterea veniturilor

Cifra de afaceri neta 9.293.337 lei pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 (9.790.901 mii lei pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023)

Creante comerciale – 2.543.274 lei la 31 decembrie 2024 (2.943.587 lei la 31 decembrie 2023).

A se vedea Notele 2.25 (“Venituri”) si 12 (“Cifra de afaceri neta”) la situatiile financiare individuale.

Aspect cheie de audit

Utilizatorii situatiilor financiare individuale considera veniturile ca fiind unul dintre aspectele cheie ale performantei Societatii, atat individual cat si ca o componenta a unor indicatori financiari cheie. Asa cum este prezentat in Nota 2, Societatea realizeaza venituri in principal din vanzarea echipamentelor si licentelor IT si vanzarea serviciilor de consultanta si design in securitate cibernetica si IT.

Modul de abordare in cadrul misiunii de audit

Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele:

- Actualizarea intelegerii noastre cu privire la procesul Societatii de recunoastere a veniturilor, si evaluarea proiectarii si implementarii anumitor controale selectate, inclusiv cele privind recunoasterea veniturilor in perioada corecta;
- Evaluarea conformitatii criteriilor de recunoastere a veniturilor Societatii cu

În conformitate cu prevederile OMFP nr. 1802/2014, veniturile din vânzări de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, al livrării lor pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, către clienți, în timp ce veniturile din servicii pe măsura efectuării acestora, pe baza de situații de lucrări care însoțesc facturile, procese-verbale de recepție sau alte documente care atestă stadiul realizării și recepția serviciilor prestate.

În conformitate cu Standardele Internaționale de Audit, recunoașterea veniturilor este în mod inerent supusă unui risc de denaturare semnificativă cauzată de fraudă, în principal din cauza presiunii pe care conducerea o poate resimți pentru a atinge obiectivele financiare prestabilite. Această presiune pentru a comite o raportare financiară frauduloasă poate influența momentul sau modul în care veniturile sunt înregistrate, crescând astfel riscul unor denaturări semnificative ale situațiilor financiare individuale.

Ca urmare a aspectelor de mai sus, am considerat că recunoașterea veniturilor este asociată cu un risc semnificativ de denaturare semnificativă în situațiile financiare individuale. În consecință, aspectul a necesitat o atenție sporită în cadrul auditului și a fost considerat un aspect cheie de audit.

cerințele relevante ale cadrului de raportare financiară;

- Pentru un esanțion de clienți, obținerea în mod independent de confirmări de la aceștia cu privire la soldurile de încasat și cifra de afaceri din vânzări la data de și pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024;
- Testarea, pe baza de esanțion, a tranzacțiilor individuale de vânzare din cursul anului și de asemenea, separat a celor care au fost recunoscute în apropierea finalului exercitiului financiar (înainte și după data de raportare), cu documentele justificative primare (cum ar fi facturi și documentele de livrare a bunurilor sau de prestanță a serviciilor) și, prin referire la condițiile contractuale aferente (inclusiv condițiile contractuale de preț și termeni de livrare) pentru a determina dacă veniturile au fost recunoscute la valoarea și în perioada adecvată, în baza evaluării noastre a perioadei în care controlul a fost transferat clientului;
- Evaluarea dacă prezentările de informații în notele la situațiile financiare individuale cu privire la recunoașterea veniturilor Societății adresează corespunzător cerințele cantitative și calitative ale cadrului de raportare financiară relevant.

Alte informații – Raportul Administratorilor 2024 (“Raportul Consiliului de administrație”)

6. Consiliul de administrație este responsabil pentru întocmirea și prezentarea altor informații. Acele alte informații cuprind Raportul Consiliului de administrație, dar nu cuprind situațiile financiare individuale și raportul auditorului cu privire la acestea.

Opinia noastră cu privire la situațiile financiare individuale nu acoperă acele alte informații și, cu excepția cazului în care se menționează explicit în raportul nostru, nu exprimăm niciun fel de concluzie de asigurare cu privire la acestea.



In legatura cu auditul situatiilor financiare individuale, responsabilitatea noastra este sa citim acele alte informatii si, in acest demers, sa apreciem daca acele alte informatii sunt semnificativ neconcordante cu situatiile financiare individuale sau cu cunostintele pe care noi le-am obtinut in cursul auditului, sau daca ele par a fi denaturate semnificativ.

In ceea ce priveste Raportul Consiliului de administratie am citit si, in baza exclusiv a activitatilor care trebuie desfasurate in cursul auditului situatiilor financiare individuale, dupa cum este cerut de OMFP nr. 1802/2014 raportam ca, in opinia noastra:

- a) Informatiile prezentate in Raportul Consiliului de administratie pentru exercitiul financiar pentru care au fost intocmite situatiile financiare individuale sunt in concordanta, sub toate aspectele semnificative, cu situatiile financiare individuale;
- b) Raportul Consiliului de administratie a fost intocmit, sub toate aspectele semnificative, in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Societate si la mediul acesteia, obtinute in cursul auditului, ni se cere sa raportam daca am identificat denaturari semnificative in Raportul Consiliului de administratie. Nu avem nimic de raportat cu privire la acest aspect.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare individuale

7. Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare individuale care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 si pentru controlul intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare individuale lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.
8. In intocmirea situatiilor financiare individuale, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alternativa realista in afara acestora.
9. Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii. *JK*

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare individuale

10. Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare individuale, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate de frauda sau de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulativ, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare individuale.
11. Ca parte a unui audit efectuat in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si ne mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare individuale, cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza baza opiniei noastre. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune complicitate, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si eludarea controlului intern.
 - Obtinem o intelegere a controlului intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie cu privire la eficacitatea controlului intern al Societatii.
 - Evaluam gradul de adecvare al politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor de informatii aferente realizate de catre conducere.
 - Concluzionam cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea pune in mod semnificativ la indoiala capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor de informatii aferente din situatiile financiare individuale sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
 - Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare individuale, inclusiv prezentarile de informatii, si masura in care situatiile financiare individuale reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.



12. Comunicam cu persoanele responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, cu privire la aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.
13. De asemenea, furnizam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie ca am respectat cerintele de etica profesionala relevante privind independenta si ca le-am comunicat toate relatiile si alte aspecte despre care s-ar putea presupune, in mod rezonabil, ca ne-ar putea afecta independenta si, acolo unde este cazul, masurile luate pentru a elimina amenintarile la adresa independentei sau masurile de protectie aplicate.
14. Dintre aspectele comunicate cu persoanele responsabile cu guvernanta, stabilim care sunt aspectele cele mai importante pentru auditul situatiilor financiare individuale din perioada curenta si care reprezinta, prin urmare, aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte in raportul auditorului, cu exceptia cazului in care legile sau reglementarile impiedica prezentarea publica a aspectului sau a cazului in care, in circumstante extrem de rare, consideram ca un aspect nu ar trebui comunicat in raportul nostru deoarece se preconizeaza in mod rezonabil ca beneficiile pentru interesul public sa fie depasite de consecintele negative ale acestei comunicari.

Partenerul misiunii de audit in baza careia s-a intocmit acest raport al auditorului independent este MIHALI HORATIU MIHAI.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Mihali Horatiu Mihai

MIHALI HORATIU MIHAI

inregistrat in registrul public
electronic al auditorilor financiari si
firmelor de audit cu numarul AF3354

KPMG Audit SRL

inregistrat in registrul public
electronic al auditorilor financiari si
firmelor de audit cu numarul FA9

Cluj-Napoca, 26 martie 2025

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Auditor financiar: **MIHALI HORATIU MIHAI**
Registrul Public Electronic: **AF3354**

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)

Firma de audit: **KPMG AUDIT S.R.L.**
Registrul Public Electronic: **FA9**

FORT S.A.
SITUATII FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CUPRINS:	Pagina
BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024.....	7
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024	10
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023	11
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE.....	12
NOTA 1: Informatii despre societate	14
NOTA 2: Principii, politici si metode contabile	16
NOTA 3: Active imobilizate	30
NOTA 4: Stocuri	31
NOTA 5: Creante	31
NOTA 6: Casa si conturi la banci	32
NOTA 7: Cheltuieli in avans.....	32
NOTA 8: Datorii	33
NOTA 9: Provizioane.....	33
NOTA 10: Venituri in avans	34
NOTA 11: Capital si rezerve.....	34
NOTA 12: Cifra de afaceri neta	35
NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere.....	36
NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare	37
NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare.....	38
NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate	38
NOTA 17: Evenimente ulterioare	40
NOTA 18: Contingente	41
NOTA 19: Angajamente	43

FORT S.A.

BILANT INDIVIDUAL

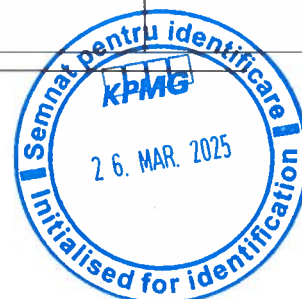
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

BILANT INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	I	2
A	ACTIVE IMOBILIZATE			
	I. IMOBILIZARI NECORPORALE			
	1. Cheltuieli de constituire (ct. 201-2801)	01	-	-
	2. Cheltuieli de dezvoltare (ct. 203 - 2803 - 2903)	02	-	-
	3. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale (ct. 205 + 208 - 2805 - 2808 - 2905 - 2908)	03	236.577	187.880
	4. Fond comercial (ct. 2071 - 2807)	04	-	-
	5. Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (206 - 2806 - 2906)	05	-	-
	6. Avansuri (ct. 4094-4904)	06	470	38.809
	TOTAL (rd. 01 la 06)	07	237.047	226.689
	II. IMOBILIZARI CORPORALE			
	1. Terenuri si constructii (ct. 211 + 212 - 2811 - 2812 - 2911 - 2912)	08	63.083	51.255
	2. Instalatii tehnice si masini (ct. 213 + 223 - 2813 - 2913)	09	145.176	34.684
	3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct. 214 + 224 - 2814 - 2914)	10	6.882	13.970
	4. Investitii imobiliare (ct. 215 - 2815 - 2915)	11	-	-
	5. Imobilizari corporale in curs de executie (ct. 231 - 2931)	12	-	-
	6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct. 235 - 2935)	13	-	-
	7. Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale (ct. 216 - 2816 - 2916)	14	-	-
	8. Active biologice productive (ct. 217 + 227 - 2817 - 2917)	15	-	-
	9. Avansuri (ct. 4093-4903)	16	-	-
	TOTAL (rd. 08 la 16)	17	215.141	99.909
	III. IMOBILIZARI FINANCIARE			
	1. Actiuni detinute la filiale (ct. 261 - 2961)	18	2.851.000	2.851.000
	2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct. 2671 + 2672 - 2964)	19	-	-
	3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct. 262 + 263 - 2962)	20	-	-
	4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 2673 + 2674 - 2965)	21	-	-
	5. Alte titluri imobilizate (ct. 265 - 2963)	22	-	-
	6. Alte imprumuturi (ct. 2675* + 2676* + 2677 + 2678* + 2679* - 2966* - 2968*)	23	183.235	8.679
	TOTAL (rd. 18 la 23)	24	3.034.235	2.859.679
	ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL (rd. 07 + 17 + 24)	25	3.486.423	3.186.277
B	ACTIVE CIRCULANTE			
	I. STOCURI			
	1. Materii prime si materiale consumabile (ct.301+302+303+/- 308+321+322+323+328+351+358+381+/-388-391-392-3951-3958 - 398)	26	-	-
	2. Productia in curs de executie (ct. 331 + 332 + 341 +/- 348* - 393 - 3941 - 3952)	27		

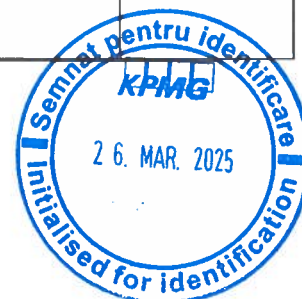
Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
BILANT INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
3. Produse finite si marfuri (ct. 327 + 345 + 346 + 347 +/- 348* + 354 + 356 + 357 + 361 + 326 +/- 368 + 371 +/- 378 - 3945 - 3946 - 3947- 3953 - 3954 - 3955 - 3956 - 3957 - 396 - 397 - din ct. 4428)	28	256.320	145.584
4. Avansuri (ct. 4091-4901)	29	237	1.696
TOTAL (rd. 26 la 29)	30	256.557	147.280
II. CREANTE			
1. Creante comerciale (ct. 2675* + 2676* + 2678* + 2679* - 2966* - 2968* + 4092 + 411 + 413 + 418-4902 - 491)	31	2.943.587	2.543.274
2. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct. 451** - 495*)	32	-	-
3. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453 - 495*)	33	-	-
4. Alte creante (ct. 425 + 4282 + 431** +436** + 437** + 4382 + 441** + 4424 + din ct. 4428** + 444** + 445 + 446** + 447** + 4482 + 4582 + 4662 + 461 + 473** - 496 + 5187)	34	1.704.573	648.068
5. Capital subscris si nevarsat (ct. 456 - 495*)	35	-	-
6. Creante reprezentand dividende repartizate in cursul exercitiului financiar (ct. 463)	35a (301)	-	-
TOTAL (rd. 31 la 35 + 35a)	36	4.648.160	3.191.342
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT			
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct. 501 - 591)	37	-	-
2. Alte investitii pe termen scurt (ct. 505 + 506 + 507 + din ct. 508 - 595 - 596 - 598 + 5113 + 5114)	38	-	-
TOTAL (rd. 37 + 38)	39	-	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII			
(din ct. 508 + ct. 5112 + 512 + 531 + 532 + 541 + 542)	40	2.499.475	3.140.559
ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL (rd. 30 + 36 + 39 + 40)	41	7.404.192	6.479.181
C CHELTUIELI IN AVANS (ct. 471) (rd. 43+44)	42	978.909	771.826
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 471*)	43	369.130	316.677
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 471*)	44	609.779	455.149
D DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN			
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	45	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	46	-	-
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	47	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	48	2.068.733	1.905.891
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	49	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	50	930.468	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	51	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurarile sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** +	52	182.866	314.773

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.

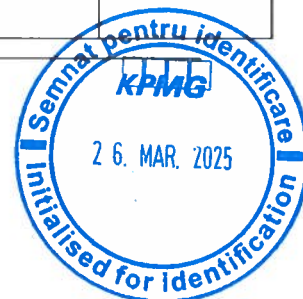
BILANT INDIVIDUAL

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -			
Denumirea elementului	Nr.rd.	Sold la:	
		1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A	B	1	2
4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)			
TOTAL (rd. 45 la 52)	53	3.182.067	2.220.664
E ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd. 41 + 43 - 53 - 70 - 73- 76)	54	3.997.040	4.213.858
F TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd. 25 + 44 +54)	55	8.093.242	7.855.283
G DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN			
1. Imprumuturi din emisiunea de obligatiuni, prezentandu-se separat imprumuturile din emisiunea de obligatiuni convertibile (ct. 161 + 1681 - 169)	56	-	-
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct. 1621 + 1622 + 1624 + 1625 + 1627 + 1682 + 5191 + 5192 + 5198)	57	-	-
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct. 419)	58	-	-
4. Datorii comerciale - furnizori (ct. 401 + 404 + 408)	59	-	-
5. Efecte de comert de platit (ct. 403 + 405)	60	-	-
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct. 1661 + 1685 + 2691 + 451***)	61	300.000	-
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct. 1663 + 1686 + 2692 + 2693 + 453***)	62	-	-
8. Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale si datoriile privind asigurările sociale (ct. 1623 + 1626 + 167 + 1687 + 2695 + 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281 + 431*** + 436*** + 437*** + 4381 + 441*** + 4423 + 4428*** + 444*** + 446*** + 447*** + 4481 + 455 + 456*** + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 473*** + 509 + 5186 + 5193 + 5194 + 5195 + 5196 + 5197)	63	-	-
TOTAL (rd. 56 la 63)	64	300.000	-
H PROVIZIOANE			
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct. 1515 + 1517)	65	-	-
2. Provizioane pentru impozite (ct. 1516)	66	-	-
3. Alte provizioane (ct. 1511 + 1512 + 1513 + 1514 + 1518)	67	13.660	38.252
TOTAL (rd. 65 + 66 + 67)	68	13.660	38.252
I VENITURI IN AVANS			
1. Subventii pentru investitii (ct. 475) (rd. 70 + 71):	69	219.651	118.611
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 475*)	70	219.651	118.611
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 475*)	71		
2. Venituri inregistrate in avans (ct. 472) (rd. 73 + 74):	72	1.004.257	631.998
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 472*)	73	374.564	242.726
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 472*)	74	629.693	389.272
3. Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct. 478) (rd. 76 + 77):	75		
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an (din ct. 478*)	76		
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an (din ct. 478*)	77		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
BILANT INDIVIDUAL
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- lei -				
Denumirea elementului		Nr.rd.	Sold la:	
			1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024
A		B	1	2
	Fond comercial negativ (ct. 2075)	78		
	TOTAL (rd. 69 + 72 + 75+78)	79	1.223.908	750.609
J	CAPITAL SI REZERVE			
	I. CAPITAL			
	1. Capital subscris varsat (ct. 1012)	80	101.903	1.120.929
	2. Capital subscris nevarsat (ct. 1011)	81		
	3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	82		
	4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	83		
	5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)			
	TOTAL (rd. 80 la 84)	85	101.903	1.120.929
	II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	86	4.514.411	3.495.385
	III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	87		
	IV. REZERVE			
	1. Rezerve legale (ct. 1061)	88	20.381	85.882
	2. Rezerve statutare sau contractuale (ct. 1063)	89		
	3. Alte rezerve (ct. 1068)	90		
	TOTAL (rd. 88 la 90)	91	20.381	85.882
	Actiuni proprii (ct. 109)	92		
	Castiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	93		
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	94	116.792	116.792
	V. PROFITUL SAU PIERDEREA SOLD C	95	-	1.621.151
	REPORTAT(A) (ct. 117) SOLD D	96	8.045	-
	VI. PROFITUL SAU PIERDEREA SOLD C	97	2.640.412	1.286.706
	EXERCITIULUI FINANCIAR (ct. 121) SOLD D	98	-	-
	Repartizarea profitului (ct. 129)	99	2.381	65.502
	CAPITALURI PROPRII - TOTAL	100	7.149.889	7.427.759
	(rd. 85 + 86 + 87 + 91 - 92 + 93 - 94 + 95 - 96 + 97 - 98 - 99)			
	Patrimoniul public (ct. 1016)	101	-	-
	Patrimoniul privat (ct. 1017)	102	-	-
	CAPITALURI - TOTAL (rd. 100 + 101 + 102)	103	7.149.889	7.427.759
	(rd.25+41+42-53-64-68-79)			

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura

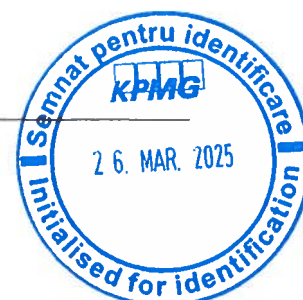


Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL

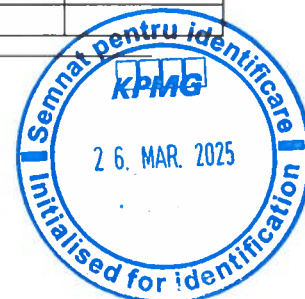
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL – 31.Dec.2024

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
1.	Cifra de afaceri neta (rd. 02 + 03 - 04 + 06)	01	9.790.901	9.293.337
	- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	01a (301)	5.787.098	6.491.308
	Productia vanduta (ct. 701 + 702 + 703 + 704 + 705 + 706 + 708)	02	5.787.098	6.491.308
	Venituri din vanzarea marfurilor (ct. 707)	03	4.060.726	2.807.148
	Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	04	56.923	5.119
	Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct. 7411)	06		
2.	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct. 711 + 712)	Sold C Sold D		
3.	Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct. 721 + 722)	09	201.732	-
4.	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 755)	10		
5.	Venituri din productia de investitii imobiliare (ct. 725)	11		
6.	Venituri din subventii de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	2.937.310	-
7.	Alte venituri din exploatare (ct. 751+ 758 + 7815)	13	67.727	92.791
	- din care, venituri din subventii pentru investitii (ct. 7584)	14	60.396	77.742
	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	15		
	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 + 07 - 08 + 09 + 10 + 11 + 12 + 13)	16	12.997.670	9.386.128
8.	a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (ct. 601 + 602)	17	25.456	23.676
	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	18	16.326	29.433
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct. 605), din care:	19	6.590	5.137
	- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	19a (302)	6.345	4.907
	- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	19b (303)	-	-
	c) Cheltuieli privind marfurile (ct. 607)	20	3.663.127	2.359.868
	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	21		7
9.	Cheltuieli cu personalul (rd. 23 + 24), din care:	22	5.350.634	2.587.867
	a) Salarii si indemnizatii (ct. 641 + 642 + 643 + 644)	23	5.221.856	2.521.883
	b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct. 645 + 646)	24	128.778	65.984
10.	a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 26a +26 - 27)	25	163.628	181.825
	a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	26a (306)	163.628	181.825
	a.2) Alte cheltuieli (ct. 6813 + 6817 + din ct. 6818)	26		
	a.3) Venituri (ct. 7813+ din ct. 7818)	27		
	b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	28	3.609	-
	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 + din ct. 6818)	29	3.609	-
	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 + din ct. 7818)	30		

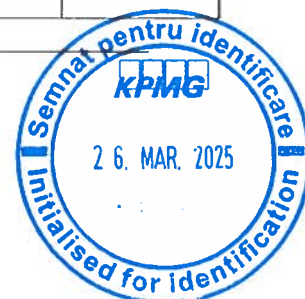
Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

		- lei -		
Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
11.	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32 la 37)	31	3.146.473	4.033.369
	11.1. Cheltuieli privind prestatiile externe (ct. 611 + 613 + 614 + 615 + 621 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	32	2.037.765	3.370.579
	11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	33	115.264	140.982
	- cheltuieli cu redevențele (ct. 6121)	33a (307)		
	- cheltuieli cu locatiile de gestiune (ct. 6122)	33b (308)		
	- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	33c (309)	115.264	140.982
	11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuala (ct. 616), din care:	33d (310)		
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33e (311)		
	11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	33f (312)	696.250	450.000
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33g (313)		
	11.5 Cheltuieli de consultanta (ct.618), din care:	33h (314)	290.000	52.516
	- cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	33i (315)		
	11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si varsaminte asimilate; cheltuieli reprezentand transferuri si contributii datorate in baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	33j (316)		
	11.7. Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct. 652)	34		
	11.8 Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct. 655)	35		
	11.9. Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (ct. 6587)	36		
	11.10. Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	37	7.193	19.292
	12. Ajustari privind provizioanele (rd. 40 - 41)	39	-59.964	24.592
	- Cheltuieli (ct. 6812)	40	13.660	24.592
	- Venituri (ct. 7812)	41	73.624	-
	CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17 la 20 - 21 + 22 + 25 + 28 + 31 + 39)	42	12.315.879	9.245.760
	PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:		681.791	140.368
	- Profit (rd. 16 - 42)	43		
	- Pierdere (rd. 42 - 16)	44		
12.	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	45	1.981.360	1.133.802
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	46	1.981.360	1.133.802
13.	Venituri din dobanzi (ct. 766)	47	70	55.389
	- din care, veniturile obtinute de la entitatile afiliate	48		
14.	Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct. 7418)	49		

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE INDIVIDUAL
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Denumirea indicatorilor		Nr. rd.	Exercitiul financiar	
			202	2024
A		B	1	2
15.	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	50	11.643	37.965
	- din care, venituri din alte imobilizari financiare (ct. 7615)	51		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 45 + 47 + 49 + 50)		52	1.993.073	1.227.156
16.	Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd. 54 - 55)	53		
	- Cheltuieli (ct. 686)	54		
	- Venituri (ct. 786)	55		
17.	Cheltuieli privind dobanzile (ct. 666*)	56	7.068	23.260
	- din care, cheltuielile in relatia cu entitatile afiliate	57		
18	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	58	8.221	34.232
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 53 + 56 + 58)		59	15.279	57.492
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A):			1.977.794	1.169.664
	- Profit (rd. 52 - 59)	60		
	- Pierdere (rd. 59 - 52)	61		
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)		62	14.990.743	10.613.284
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)		63	12.331.158	9.303.252
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A)				
	- Profit (rd.62 - 63)	64	2.659.585	1.310.032
	- Pierdere (rd. 63 - 62)	65		
19.	Impozitul pe profit (ct. 691)	66	19.173	23.326
20.	Cheltuieli cu impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 694)	66a (304)		
21.	Venituri din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit (ct. 794)	66b (305)		
22.	Impozitul specific unor activitati (ct.695)	67		
23.	Alte impozite reprezentate la elementele de mai sus (ct. 698)	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR:			2.640.412	1.286.706
	- Profit (rd. 64 - 65 - 66 - 67 - 68 - 66a + 66b)	69		
	- Pierdere (rd. 65 + 66 + 67 + 68 - 64 + 66a - 66b)	70		

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura

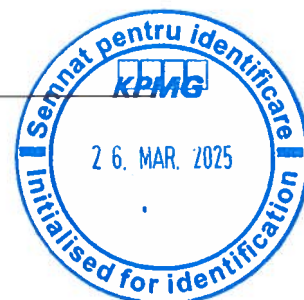


Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura



Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
 (toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), *daca nu este specificat altfel*)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2024

Denumirea elementului	Sold la 1 ianuarie 2024	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2024
		Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	101.903	1.019.026	1.019.026	-	-	1.120.929
Capital subscris nevarsat	-	1.019.026	1.019.026	-	-	-
Prime de emisiune	4.514.411	-	-	1.019.026	1.019.026	3.495.385
Rezerve legale	20.381	65.502	65.502	-	-	85.883
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	(116.792)	-	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea neacoperita	(112.868)	2.638.031	2.638.031	1.008.836	-	1.516.327
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile						
	Sold C					
	Sold D					
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C	104.823	-	-	-	140.892
	Sold D	-	-	-	-	-
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C	2.640.412	1.286.706	-	2.640.412	1.286.706
	Sold D	-	-	-	-	-
Repartizarea profitului		2.381	65.502	65.502	2.381	65.502
Total capitaluri proprii		7.149.889	4.943.763	3.657.057	4.665.893	7.427.759

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.



ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura

Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII
 pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), *daca nu este specificat altfel*)

SITUATIA INDIVIDUALA A MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII – 2023

Denumirea elementului	Sold la 1 ianuarie 2023 (neauditat)	Cresteri		Reduceri		Sold la 31 decembrie 2023
		Total, din care:	Prin transfer	Total, din care:	Prin transfer	
Capital subscris	90.000	11.903	11.903	-	-	101.903
Capital subscris nevarsat	-	11.903	11.903	11.903	11.903	-
Prime de emisiune	-	4.514.411	-	-	-	4.514.411
Rezerve legale	18.000	2.381	2.381	-	-	48.962
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	-	(116.792)	-	-	-	(116.792)
Rezultatul reportat reprezentand profitul nerepartizat sau pierderea	Sold C 453	1.659.855	1.659.855	1.773.176	-	(112.868)
Neoperita	Sold D -	-	-	-	-	-
Rezultatul reportat provenit din corectarea erorilor contabile	Sold C -	104.823	-	-	-	104.823
Profitul sau pierderea exercitiului financiar	Sold C -	2640.412	-	1.673.355	1.673.355	2640.412
Repartizarea profitului	Sold D -	-	-	-	-	-
Total capitaluri proprii	1.768.308	8.826.515	1.671.758	3.433.031	1.671.758	7.149.889

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

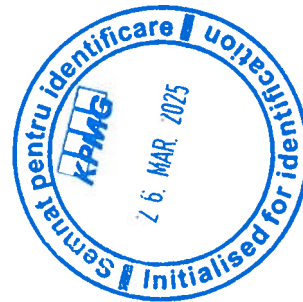
Administrator,
 ASTASIA CONSULTING SRL
 Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
 FIN Conta si Taxe SRL
 Persoana Juridice Autorizata, Membra
 CECCAR
 Nr.de inreg in organismul profesional
 11689

Semnatura

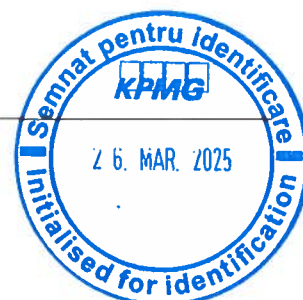
FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE

Metoda indirecta

Denumirea elementului	Exercitiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare:		
Profit brut	2.659.585	1.310.032
<i>Ajustari pentru:</i>		
Amortizare si ajustari de depreciere privind imobiliarile corporale si necorporale	163.628	181.825
Ajustari de depreciere privind activele circulante	3.609	-
Venituri din subvenții de exploatare	(2.937.310)	-
(Venituri din reversarea provizioanelor)/Cheltuieli cu provizioanele	(59.964)	24.592
Veniturile din dobanzi	(70)	(55.389)
Cheltuieli privind dobânzile	7.068	23.260
Efect net diferente curs valutar nerealizate	(3.422)	(3.733)
Venituri din subventii	(1.981.360)	(1.133.802)
Profitul din exploatare inainte de schimbari in capitalul circulant	(2.148.236)	346.785
(Crestere) a creantelor comerciale si de alta natura	(879.424)	1.530.183
Descrestere/ (Crestere) a stocurilor	(248.836)	109.277
(Descrestere) / Crestere a datoriilor comerciale si de alta natura	4.028.054	(430.475)
Dobanzi platite	(7.068)	(23.260)
Impozit pe profit platit	(22.436)	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de exploatare	722.054	1.532.510
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie:		
Plati pentru achizitionarea de imobiliarizari corporale si necorporale	(515.147)	(56.235)
Incasari din vanzarea de imobiliarizari corporale si necorporale	-	-
(Plăți pentru)/ incasari din achiziționarea de acțiuni/ alte investitii	(1.672.997)	-
Dividende incasate	1.981.360	1.133.802
Dobanzi incasate	70	55.389
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de investitie	(206.714)	1.132.956
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare:		
Incasari din imprumuturi	300.000	-
Rambursari de imprumuturi	-	(300.000)
Incasari garantii buna executie	-	174.557
Dividende platite	(623.935)	(1.898.939)
Plati emitere instrumente capitaluri proprii	(116.792)	-
Incasari din emisiune de actiuni	1.676.350	-
Fluxuri de trezorerie provenite din activitati de finantare	1.235.623	(2.024.382)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	1.750.963	641.084
Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar	748.512	2.499.475
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul exercitiului financiar	2.499.475	3.140.559

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
SITUATIA INDIVIDUALA A FLUXURILOR DE TREZORERIE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Semnatura



Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura





NOTA 1: Informatii despre societate

FORT S.A. ("Societatea") este o societate pe actiuni infiintata in anul 2015, sediul social fiind inregistrat la adresa: București Sectorul 5, Str. SERG. ION NUȚU, Nr. 44, ONE COTROCENI PARK, CORP A SI CORP B, Etaj 4, Romania. Societatea este inregistrata la Registrul Comertului la data de 30.07.2015 sub numărul J40/9427/2015. Societatea deține integral GRX Advisory SRL (CUI 43813325) precum si ISEC Associates SRL (CUI 1 5845143), cu servicii similare.

Printre serviciile oferite de Societate se enumera: servicii profesionale in zona de cybersecurity; audit de conformitate IT, servicii de teste de penetrare pentru aplicatii Web si infrastructura IT, pentru beneficiari din Romania si Uniunea Europeana; servicii de proiectare, implementare si mentenanta sisteme de management IT si securitate informatională pentru conformitatea cu standardele ISO27001, ISO9001, ISO20000; Servicii de proiectare a controalelor si a sistemelor de securitate IT ce urmeaza a fi implementate (VPN, Antivirus/AntiX, DLP, NAC, IDS/IPS); Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT privind integrarea sistemelor informatice financiare in Cloud Public; Servicii de proiectare arhitectura solutii tehnice de infrastructura IT pentru implementarea sistemelor informatice complexe in sectorul public (fara participarea la implementarea respectivelor solutii de catre beneficiari). Societatea are atat clienti de tip corporate, large corporate, enterprise cat și in public sector din toată țara.. Conform actului constitutiv, codul CAEN aferent activitatii preponderente este 6202 - "Activități de consultanta in tehnologia informației".

Forma de proprietate: FORT S.A. este societate cu capital privat 100%.

Statutul legal: FORT S.A. este organizata ca societate pe acțiuni.

Societatea este plătitoare de TVA din data de 01.12.2015.

Societatea este plătitoare de impozit pe profit din data de 01.10.2021.

În cursul anului 2024 administrarea societății a fost realizată de către un consiliu de administrație format din:

- IVYLON MANAGEMENT S.R.L., cu sediul in Drumul Sării nr. 45 (fost nr. 27), Camera 1, Sector 6, București, Cod Unic de Înregistrare 41260660, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7852/13.06.2019, prin reprezentant permanent desemnat Mihai-Alexandru Constantin Logofătu, – Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

- LUCIAN CLAUDIU ANGHEL – Vice Președinte al Consiliului de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025;

- ASTASIA CONSULTING S.R.L., cu sediul in Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, Cod Unic de Înregistrare 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent desemnat VLADIMIR GHIȚĂ - membru în Consiliul de Administrație, cu un mandat valabil până la data de 30 iunie 2025

La data semnării prezentelor Situații Financiare, componența Consiliului de Administrație a Societății este:

i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în Sat Balotești, Comuna Balotești, Str. Zambilelor, Nr. 15/2, Județ Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J2023003582234, Cod Unic de Înregistrare 48256748, prin reprezentant permanent Necula Delia-Alina, cetățean român, născută la data de 27.01.1982 în Jud. Iași, Mun. Iași, domiciliată în Jud. Ilfov, Oraș Otopeni, Str. I. I. C. Brătianu, nr. 28, bl. C, sc. 2, ap. 9, identificată prin Carte de identitate seria IF, nr. 840772 emisă de SPCLEP Otopeni la data de 28.09.2022, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 2820127226712, în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),

ii) BUY AND BUILD S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în București Sectorul 3, Str. Odobești, Nr. 5, Bloc Z1, Scara 4, Etaj 4, Apartament 65, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/18128/2023, Cod Unic de Înregistrare 48857403, prin reprezentant permanent Dărăbuș Dragoș-Ovidiu, cetățean român, născut la data de 11.08.1982 în Jud. Arad, Mun. Arad, domiciliat în Mun. București, Sec. 3, Str. Odobești, nr. 5, bl. Z1, sc. 4, et. 4, ap. 65, identificat prin Carte de

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

identitate seria RZ, nr. 206992 emisă de S.P.C.E.P. Sector 3 la data de 02.08.2023, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 1820811020124, în calitate de administrator („Buy and Build”),

iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., o societate cu răspundere limitată de naționalitate română, cu sediul social în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, CUI 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent Vladimir Ghiță, cetățean român, născut la data de 05.04.1986 în Mun. București Sectorul 3, domiciliat în Mun. București Sectorul 4, Str. Dealul Mare, nr. 22C, identificat prin Carte de identitate seria RK, nr. 829873 emisă de S.P.C.E.P. Sector 4 la data de 01.11.2021, valabilă până la data de 05.04.2031, Cod numeric personal 1860405430027, calitate de administrator („Astasia Consulting”),

În cursul anului 2021, FORT S.A. a fost achiziționată în proporție de 60%, de către Bittnet Systems SA., făcând, parte din pilonul Cybersecurity al Bittnet Grup.

În data de 26.10.2023 a fost semnat contractul de cesiune din între foștii asociați ai ISEC Associates (Bittnet Systems, dl. Andriescu Alexandru și Provision Software) – asociații cedenți și Fort S.A. – asociatul cesionar. Acordul prevede vânzarea integrală a ISEC Associates către FORT S.A. pentru suma de 2.850.000 lei (prețul tranzacției a fost stabilit prin Hotărârea AGA Fort din data de 30.05.2022). La data 30.10.2023, Registrul Comerțului a finalizat înregistrarea mențiunilor referitoare la cesiunea părților sociale ISEC, în acest sens Fort S.A. fiind înscris ca asociat unic al ISEC, deținând 100% din capitalul său social.

Conform contractului de cesiune părți sociale, asociații cedenți au fost de acord ca în schimbul prețului tranzacției să li se aloce acțiuni FORT într-o viitoare operațiune de majorare a capitalului social prin conversia de creanțe astfel rezultate. În consecință prețul tranzacției nu a presupus achitarea vreunei sume de bani de către Fort SA pentru achiziția integrală a ISEC. Ca urmare a acestei operațiuni, capitalul social al FORT urmand a fi majorat ulterior, cu suma de 8.549,90 lei de la valoarea de 90.000 lei la valoarea de 98.549,90 lei prin alocarea unui numar de 85.499 acțiuni în dreptul asociaților cedenți, proporțional cu creanțele certe lichide și exigibile pe care aceștia le dețineau din cesiunea părților sociale ISEC și care au fost certificate prin raportul de expertiză contabilă din data de 02.11.2023. Adițional de capitalul social, această operațiune a generat și majorarea capitalurilor proprii ale Fort SA, prin înregistrarea sumei de 2.841.413,92 lei ca prime de emisiune.

Anul 2023 a reprezentat pentru FORT anul în care societatea a finalizat demersurile premergătoare listării la Bursa de Valori București – piața AeRo. În acest sens, un număr de 34 acționari noi, persoane fizice și juridice, ni s-au alăturat în acționariatul FORT, investind 1.676.350 lei prin intermediul unui plasament privat. Capitalul social a fost majorat cu 33.527 acțiuni, la valoare nominală de 0,1 leu, generând astfel niște prime de emisiune în valoare de 1.672.997,30 lei.

În octombrie 2024, Bittnet Systems (în calitate de vânzător) și Agista Investmens, împreună cu Impetum Investments (în calitate de cumpărători), au semnat contractele privind tranzacția a 6.598.350 de acțiuni Fort SA (58,8650% din capitalul social și din drepturile de vot).

Transferul propriu-zis al proprietatii asupra actiunilor a fost efectuat prin mecanismele pietei de capital, ordinele de tranzactionare fiind executate pe piata DEALS a Bursei de Valori Bucuresti (BVB) in zilele de 20.12.2024, 27.12.2024 si 30.12.2024.

Toate cele 3 companii care au constituit divizia Cybersecurity a Grupului au fost deconsolidate la nivel de bilanț la 31.12.2024, în urma vânzării integrale a acțiunilor Grupului către Agista Investments și Impetum Investments. Pilonul Cybersecurity a fost consolidat integral la nivel de profit și pierdere în 2024, având în vedere că tranzacția de vânzare a avut loc la sfârșitul lunii decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 acțiuni nominative cu o valoare nominală de 0,1 LEI .

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 2: Principii, politici si metode contabile

2.1. Bazele intocmirii situatiilor financiare individuale

Acestea sunt situatiile financiare individuale ale Societatii FORT S.A. pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 intocmite in conformitate cu:

- Legea contabilitatii 82/1991 (republicata 2008), cu modificarile ulterioare
- Prevederile Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare („OMFP 1802/2014”)
- Prevederile OMF nr. 107/2025 - privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice.

Politicele contabile adoptate pentru intocmirea si prezentarea situatiilor financiare individuale sunt in conformitate cu principiile contabile prevazute de OMFP 1802/2014.

Aceste situatii financiare individuale cuprind:

- Bilant individual;
- Cont de profit si pierdere individual;
- Situatia individuala a modificarilor capitalurilor proprii;
- Situatia individuala a fluxurilor de trezorerie;
- Note explicative la situatiile financiare individuale.

Inregistrările contabile pe baza carora au fost intocmite aceste situatii financiare individuale sunt efectuate in lei (“RON”).

Situatiile financiare individuale anexate nu sunt menite sa prezinte pozitia financiara in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De asemenea, situatiile financiare nu sunt menite sa prezinte rezultatul operatiunilor, fluxurile de trezorerie si un set complet de note la situatiile financiare in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De aceea, situatiile financiare anexate nu sunt intocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementarile contabile si legale din Romania inclusiv Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 cu modificarile ulterioare.

2.2. Principii contabile semnificative

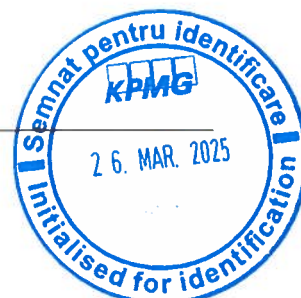
Situatiile financiare individuale pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024 au fost intocmite in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

Principiul continuitatii activitatii

Societatea isi va continua in mod normal functionarea intr-un viitor previzibil fara a intra in stare de lichidare sau reducere semnificativa a activitatii.

Principiul permanentei metodelor

Societatea aplica consecvent de la un exercitiu financiar la altul politicile contabile si metodele de evaluare.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Principiul prudentei

La întocmirea situațiilor financiare individuale anuale, recunoasterea si evaluarea s-a realizat pe o bază prudent si, în special:

- a) în contul de profit si pierdere a fost inclus numai profitul realizat la data bilanțului;
- b) datoriile aparute in cursul exercitiului financiar curent sau al unui exercitiu precedent, au fost recunoscute chiar dacă acestea devin evidente numai între data bilanțului si data întocmirii acestuia;
- c) deprecierea au fost recunoscute, indiferent dacă rezultatul exercițiului financiar este pierdere sau profit.

Principiul contabilitatii de angajamente

Efectele tranzactiilor si ale altor evenimente au fost recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele s-au produs (si nu pe masura ce numerarul sau echivalentul sau a fost încasat sau plătit) si au fost înregistrate în contabilitate si raportate în situatiile financiare individuale ale perioadelor aferente.

Au fost luate in considerare toate veniturile si cheltuielile exercitiului, fara a se tine seama de data incasarii sau efectuării plății.

Veniturile si cheltuielile care au rezultat direct si concomitent din aceeași tranzactie au fost recunoscute simultan în contabilitate, prin asocierea directa între cheltuielile si veniturile aferente, cu evidentierea distinctas a acestor venituri si cheltuieli.

Principiul intangibilitatii

Bilanțul de deschidere al exercitiului financiar corespunde cu bilanțul de inchidere al exercitiului financiar precedent.

Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si pasiv

In vederea stabilirii valorii corespunzatoare unei pozitii din bilant s-a determinat separat valoarea fiecaror componente ale elementelor de de activ sau de pasiv.

Principiul necompensarii

Valorile elementelor ce reprezinta active nu au fost compensate cu valorile elementelor ce reprezinta datorii, respectiv veniturile cu cheltuielile.

Contabilizarea si prezentarea elementelor din situatiile financiare individuale tin cont de fondul economic al tranzactiei sau al angajamentului in cauza

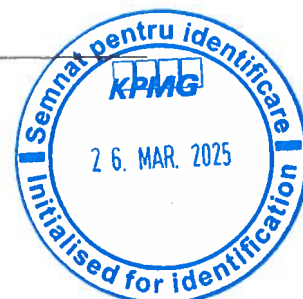
Inregistrarea in contabilitate si prezentarea in situatiile financiare individuale a operatiunilor economico-financiare reflecta realitatea economica a acestora, punand in evidenta drepturile si obligatiile, precum si riscurile asociate acestor operatiuni.

Principiul evaluarii la cost de achizitie sau cost de productie

Elementele prezentate in situatiile financiare individuale au fost evaluate pe baza principiului costului de achizitie sau al costului de productie.

Principiul pragului de semnificatie

Societatea se poate abate de la cerintele cuprinse in reglementarile contabile aplicabile referitoare la prezentarile de informatii si publicare, atunci cand efectele respectarii lor sunt nesemnificative. Orice element care are o valoare semnificativa este prezentat distinct in cadrul situatiilor financiare individuale.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

2.3. Moneda de raportare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala („RON”). Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Elementele incluse in aceste situatii financiare individuale sunt prezentate in lei romanesti.

2.4. Situatii comparative

Situatiile financiare individuale intocmite la 31 decembrie 2024 prezinta comparabilitate cu situatiile financiare individuale ale exercitiului financiar precedent.

2.5. Utilizarea estimarilor contabile

Intocmirea situatiilor financiare individuale in conformitate cu OMF 1802/2014, cu modificarile ulterioare, presupune efectuarea de catre conducere a unor estimari si presupuneri care influenteaza valorile raportate ale activelor si datoriilor si prezentarea activelor si datoriilor contingente la data situatiilor financiare individuale, precum si valorile veniturilor si cheltuielilor din perioada de raportare. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate. Aceste estimari sunt revizuite periodic si, daca sunt necesare ajustari, acestea sunt inregistrate in contul de profit si pierdere in perioada cand acestea devin cunoscute. Estimările sunt folosite in principal pentru: estimarea duratelor de viata utila a mijloacelor fixe, deprecierea activelor, provizioane, contingente, taxe, estimari pentru facturi neintocmite/ neprimite.

2.6. Continuitatea activitatii

Prezentele situatii financiare individuale au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, care presupune ca Societatea isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii, conducerea analizeaza previziunile referitoare la activitatea operationala a Societatii. Pe baza acestor analize, conducerea considera ca Societatea va putea sa isi continue activitatea in viitorul previzibil si prin urmare aplicarea principiului continuitatii activitatii in intocmirea situatiilor financiare individuale este justificata.

Pe parcursul exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2024, Societatea a inregistrat profit in valoare de 1.286.706 lei (31 decembrie 2023: 2.640.412 lei), la aceasta data avand un activ curent net de 4.213.858 lei (31 decembrie 2023: 3.997.040 lei).

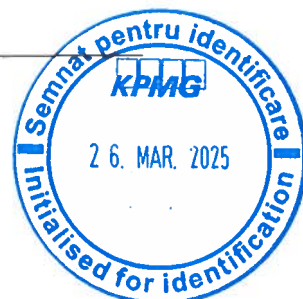
2.7. Conversii valutare

Tranzactiile realizate in valuta sunt inregistrate initial la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data tranzactiei.

La data bilantului elementele monetare exprimate in valuta si creantele si datoriile exprimate in lei a caror decontare de face in functie de cursul unei valute se evalueaza si se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la cursul de schimb valutar comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data incheierii exercitiului financiar.

Castigurile si pierderile din diferentele de curs valutar, realizate si nerealizate, intre cursul de schimb al pietei valutare, comunicat de Banca Nationala a Romaniei de la data inregistrarii creantelor sau datoriilor in valuta si a celor exprimate in lei la decontare de face in functie de cursul unei valute, sau cursul la care acestea sunt inregistrate in contabilitate si cursul de schimb de la data incheierii exercitiului financiar, sunt inregistrate in contul de profit si pierdere al exercitiului financiar respectiv.

Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la cost istoric (imobilizari, stocuri) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale utilizand cursul de schimb valutar de la data efectuării



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

tranzactiei. Elementele nemonetare achizitionate cu plata in valuta si inregistrate la valoarea justa (de exemplu, imobiliarile corporale reevaluate) se prezinta in situatiile financiare individuale anuale la aceasta valoare.

Cursurile de schimb RON/USD si RON/EUR comunicate de Banca Nationala a Romaniei la 31 decembrie 2024 si 31 decembrie 2023, au fost dupa cum urmeaza:

Moneda	31 decembrie 2024	31 decembrie 2023
RON/USD	4.7768	4.4958
RON/EUR	4.9741	4.9746

2.8. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale sunt evaluate la cost mai putin amortizarea cumulata si pierderile cumulate din depreciere.

Cheltuieli de cercetare dezvoltare

Cheltuielile cu cercetarea (sau cele din faza de cercetare a unui proiect intern) se recunosc drept cheltuiala atunci cand sunt generate.

Cheltuielile de dezvoltare (sau cele din faza de dezvoltare a unui proiect intern) se recunosc ca imobilizare necorporala numai daca, o entitate poate demonstra toate elementele urmatoare:

- a) fezabilitatea tehnica pentru finalizarea imobilizarii necorporale, astfel incat aceasta sa fie disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- b) intentia sa de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- c) capacitatea sa de a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- d) modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile. Printre altele, entitatea poate demonstra existenta unei pietei pentru productia generata de imobilizarea necorporala ori pentru imobilizarea necorporala in sine sau, daca se prevede folosirea ei pe plan intern, utilitatea imobilizarii necorporale;
- e) disponibilitatea unor resurse tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a completa dezvoltarea si pentru a utiliza sau vinde imobilizarea necorporala;
- f) capacitatea sa de a evalua credibil cheltuielile atribuibile imobilizarii necorporale pe perioada dezvoltarii sale

Cheltuielile de dezvoltare sunt amortizate liniar într-o perioada de 2-5 ani, reprezentând durata de utilizare.

Licente si alte imobilizari necorporale

Licentele si alte imobilizari necorporale se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau costul de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Licentele si alte imobilizari necorporale sunt amortizate folosind metoda de amortizare liniara pe perioada contractului sau pe durata de utilizare, dupa caz, dupa cum este prezentat mai jos:

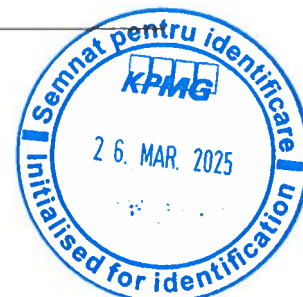
Tip	Ani
Licente	2-5
Alte imobilizari necorporale	2-5

2.9. Imobilizari corporale

i) Active proprii

Imobilizarile corporale sunt prezentate in bilant la pretul de achizitie, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare (a se vedea politica contabila "Deprecierea activelor imobilizate").

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

ii) Imobilizari corporale achizitionate prin contracte de leasing financiar

Contractele de leasing in care Societatea isi asuma totalitatea riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt clasificate ca leasing financiar.

Acestea sunt capitalizate la data inceperii leasingului la valoarea de achizitie a mijloacelor fixe finantate prin leasing. Activele capitalizate in cadrul unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe o baza consecventa cu politica normala de amortizare pentru bunuri similare.

Celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca si leasing operational.

iii) Cheltuielile ulterioare de întreținere si reparații

Cheltuielile cu repararea sau întreținerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a menține valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuării lor, in timp ce cele efectuate in scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada rămasă de amortizare a respectivului mijloc fix.

iv) Amortizarea

Societatea a ales ca politica contabila amortizarea liniara.

Mașini, utilaje si unelte	5 - 15 ani
Calculatoare	3 ani
Mijloace de transport	4 ani

Revizuirea duratei de amortizare poate fi justificata de o modificare semnificativa a conditiilor de utilizare, precum si in cazul efectuării unor investitii sau reparatii, altele decat cele determinate de intretinerile curente, sau invecchirea unei imobilizari corporale. De asemenea, in cazul in care imobilizarile corporale sunt trecute in conservare, folosirea lor fiind intrerupta pe o perioada indelungata, poate fi justificata revizuirea duratei de amortizare. Atunci cand elementele care au stat la baza stabilirii initiale a duratei de utilizare economica s-au modificat, Societatea stabileste o noua perioada de amortizare. Modificarea duratei de utilizare economica reprezinta modificare de estimare contabila.

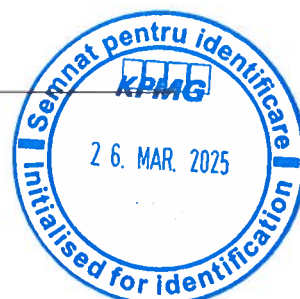
Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale. Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

Costul / Evaluarea

Costul initial al imobilizarilor corporale achizitionate consta in pretul de achizitie, incluzand taxele de import sau taxele de achizitie nerecuperabile, cheltuielile de transport, manipulare, comisioanele, taxele notariale, cheltuielile cu obtinerea de autorizatii si alte cheltuieli nerecuperabile atribuibile direct imobilizarii corporale si orice costuri directe atribuibile aducerii activului la locul si in conditiile de functionare. Reducerile comerciale primite ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale identificabile reprezinta venituri in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), fiind reluate in contul de profit si pierdere pe durata de viata ramasa a imobilizarilor respective. Reducerile comerciale primite ulterior facturarii unor imobilizari corporale si necorporale care nu pot fi identificabile reprezinta venituri ale perioadei (contul 758 „Alte venituri din exploatare »). Reducerile comerciale inscrise pe factura de achizitie care acopera in totalitate contravaloarea imobilizarilor achizitionate se inregistreaza in contabilitate la valoarea justa, pe seama veniturilor in avans (contul 475 „Subventii pentru investitii »), veniturile in avans aferente acestor imobilizari reluandu-se in contul de profit si pierdere pe durata de viata a imobilizarilor respective.

Cedarea si casarea

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

O imobilizare corporala este scoasa din evidenta la cedare sau casare, atunci cand nici un beneficiu economic viitor nu mai este asteptat din utilizarea sa ulterioara.

In cazul scoaterii din evidenta a unei imobilizari corporale, sunt evidentiata distinct veniturile din vanzare, cheltuielile reprezentand valoarea neamortizata a imobilizarii si alte cheltuieli legate de cedarea acesteia.

In scopul prezentarii in contul de profit si pierdere, castigurile sau pierderile obtinute in urma casarii sau cedarii unei imobilizari corporale se determina ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta si trebuie prezentate ca valoare neta, ca venituri sau cheltuieli, dupa caz, la elementul "Alte venituri din exploatare", respectiv "Alte cheltuieli de exploatare".

Compensatii de la terti

In cazul distrugerii totale sau pariale a unor imobilizari corporale, creantele sau sumele compensatorii incasate de la terti, legate de acestea, precum si achizitionarea sau constructia ulterioara de active fiind operatiuni economice distincte se inregistreaza ca atare pe baza documentelor justificative.

Astfel, deprecierea activelor se evidentiaza la momentul constatarii acesteia, iar dreptul de a incasa compensatiile se evidentiaza pe seama veniturilor conform contabilitatii de angajamente, in momentul stabilirii acestuia.

2.10. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind cuprind garanțiile de buna execuție reținute de clienți. Imobilizarile financiare se inregistreaza initial la costul sumei reținute.

2.11. Deprecierea activelor imobilizate

Pierderi de valoare

Valoarea neta contabila a activelor Societatea, altele decat investitiile, stocurile si creantele privind impozitul amanat, este revizuita la data fiecarei inchideri a exercitiului financiar, pentru a determina daca exista un indiciu ca activul sa fie deteriorat. Daca se constata astfel de indicii, se estimeaza o valoare recuperabila a activului respectiv. Pentru imobilizarile necorporale care nu sunt inca utilizabile, valoarea recuperabila se estimeaza la data fiecarei inchideri a exercitiului. O pierdere din depreciere este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a unui activ depaseste valoarea sa recuperabila. Cheltuielile cu deprecierea activelor se reflecta in contul de profit si pierdere. Valoarea recuperabila a activului este cea mai mare valoare dintre pretul de vanzare net si valoarea de folosinta.

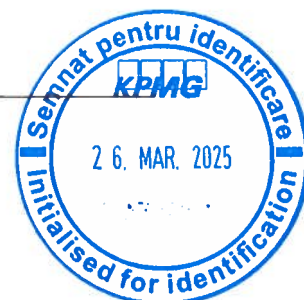
Determinarea pierderilor din depreciere

Valoarea recuperabila a activelor imobilizate corporale si necorporale este considerata valoarea cea mai mare dintre valoarea justa mai putin costurile de vanzare si valoarea de utilizare. Estimarea valorii de utilizare a unui activ implica actualizarea fluxurilor de trezorerie viitoare estimate utilizand o rata de actualizare inainte de impozitare care reflecta evaluarile curente de piata cu privire la valoarea in timp a banilor si riscurile specifice activului. In cazul unui activ care nu genereaza independent fluxuri de trezorerie semnificative, valoarea recuperabila este determinata pentru unitatea generatoare de trezorerie careia activul ii apartine.

Valoarea contabila a activelor imobilizate ale Societatea este analizata la data fiecarui bilant pentru a determina daca exista pierderi din depreciere. Daca o asemenea pierdere din depreciere este probabila, este estimata valoarea pierderilor din depreciere.

Corectarea valorii imobilizarilor necorporale si corporale si aducerea lor la nivelul valorii de inventar se efectueaza, in functie de tipul de depreciere existenta, fie prin inregistrarea unei amortizari suplimentare, in cazul in care se constata o depreciere ireversibila, fie prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora. Asa cum este mentionat la nota 2.9 *Imobilizari necorporale*, ajustările pentru deprecierea fondului comercial corecteaza valoarea acestuia.

Reluarea ajustarilor pentru pierderi din depreciere



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

O ajustare pentru depreciere a imobilizarilor este reluata in cazul in care s-a produs o schimbare a estimarilor utilizate pentru a determina valoarea recuperabila. In cazul ajustarilor recunoscute pentru deprecierea fondului comercial, acestea nu se mai reiau ulterior la venituri.

O ajustare pentru depreciere poate fi reluata in masura in care valoarea contabila a activului nu depaseste valoarea recuperabila, mai putin amortizarea, care ar fi fost determinata daca ajustarea pentru depreciere nu ar fi fost recunoscuta.

2.12. Stocuri

Materiile prime, materialele consumabile, marfurile, obiectele de inventar si ambalajele sunt evaluate la costul de achizitie. Stocurile sunt evaluate utilizand metoda inventarului permanent. Metoda de evaluare a stocurilor este FIFO pentru materii prime si materiale.

In cazul in care costul de achizitie este mai mare decat valoarea neta realizabila, stocurile sunt evidentiata la aceasta din urma prin constituirea unui provizion. Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat a se obtine in cursul activitatii comerciale curente, minus cheltuielile estimative de procesare si vanzare.

Principalele categorii de stocuri sunt marfurile si materialele consumabile.

La iesirea din gestiune stocurile se evalueaza pe baza metodei FIFO.

Acolo unde este cazul se constituie ajustari de valoare pentru stocuri inechitate, cu miscare lenta sau cu defecte.

2.13. Creante comerciale

Conturile de clienti si alte creante sunt evidentiata in bilanț la valoarea lor recuperabila (respectiv, valoarea ajustarilor de valoare constituite pentru clienti incerti, precum si valoarea sumelor considerate irecuperabile, sau scazut din totalul conturilor de clienti si alte creante).

Creantele comerciale sunt recunoscute si inregistrate initial la valoarea conform facturilor, sau conform documentelor care atesta livrarea bunurilor, respectiv prestarea serviciilor.

Evaluarea valorii recuperabile a creantelor la data bilanțului se face la valoarea lor probabila de incasare sau de plata. Diferentele constatate in minus intre valoarea de inventar stabilita la inventariere si valoarea contabila a creantelor se inregistreaza in contabilitate pe seama ajustarilor pentru deprecierea. Ajustarile pentru depreciere sunt constituite cand exista dovezi conform carora Societatea nu va putea incasa creantele la scadenta initial agreata. Creantele neincasabile sunt inregistrate pe cheltuieli cand sunt identificate.

Pierderea din depreciere aferenta unei creante este reluata daca cresterea ulterioara a valorii recuperabile poate fi legata de un eveniment care a avut loc dupa ce pierderea din depreciere a fost recunoscuta.

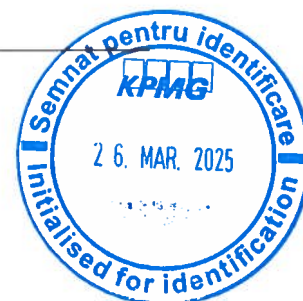
2.14. Numerar si echivalente numerar

Disponibilitatile banesti includ conturile curente in lei si in valuta, cat si disponibilul din casa. De asemenea sunt incluse in aceasta pozitie bilantiera depozitele in lei.

Pentru situatia fluxului de trezorerie, numerarul si echivalentele acestuia cuprind numerar in casa, conturi la banci.

2.15. Datorii

Obligatiile comerciale sunt inregistrate la cost, care reprezinta valoarea obligatiei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite, indiferent daca au fost sau nu facturate catre Societate.



2.16. Contracte de leasing operational

Contractele de leasing in care o portiune semnificativa a riscurilor si beneficiilor asociate proprietatii sunt retinute de locator sunt clasificate ca si contracte de leasing operational.

Platile aferente unui contract de leasing operational sunt recunoscute ca si cheltuieli in contul de profit si pierdere, liniar pe perioada contractului de leasing. Stimulentele primite pentru incheierea unui contract de leasing operational nou sau reinnoit sunt recunoscute drept parte integranta din valoarea neta a contraprestatiei convenite pentru utilizarea activului in regim de leasing, indiferent de natura stimulentei, de forma sau de momentul in care se face plata, reducand astfel cheltuielile cu chiria pe toata durata contractului de leasing, pe o baza liniara.

2.17. Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Societatea are o obligatie curenta (legala sau implicita) generata de un eveniment anterior, este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia, iar datoria poate fi estimata in mod credibil.

Valoarea recunoscuta ca provizion constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Cea mai buna estimare a costurilor necesare stingerii datoriei curente este suma care Societatea ar plati-o, in mod rational, pentru stingerea obligatiei la data bilantului sau pentru transferarea acesteia unei terte parti la acel moment.

In cazul in care efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, valoarea provizionului reprezinta valoarea actualizata a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru stingerea obligatiei. Rata de actualizare utilizata reflecta evaluarile curente pe piata ale valorii-timp a banilor si ale riscurilor specifice datoriei. Actualizarea se efectueaza de catre persoane specializate.

Castigurile rezultate din cedarea preconizata a activelor sunt luate in considerare in evaluarea unui provizion.

Daca se estimeaza ca o parte sau toate cheltuielile legate de un provizion vor fi rambursate de catre o terta parte, rambursarea trebuie recunoscuta numai in momentul in care exista dovezi clare ca rambursarea va fi primita. Rambursarea este considerata ca un activ separat. Suma care se recunoaste ca rambursare nu depaseste valoarea provizionului. In cazul in care Societatea poate sa solicite unei alte parti sa plateasca, integral sau partial, cheltuielile impuse pentru decontarea unui provizion, iar Societatea nu este raspunzatoare pentru sumele in cauza, Societatea nu include sumele respective in provizion.

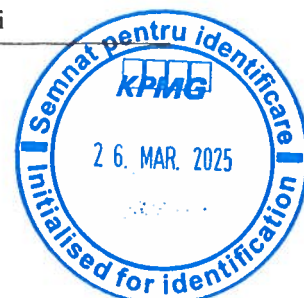
Provizioanele sunt revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul trebuie anulat prin reluare la venituri.

Provizioane pentru garantii

Un provizion pentru garantii este recunoscut atunci cand produsele sau serviciile acoperite de garantie sunt vandute. Valoarea provizionului se bazeaza pe informatii istorice cu privire la garantiile acordate si este estimata prin ponderarea tuturor rezultatelor posibile cu probabilitatea de realizare a fiecaruia.

Provizioane pentru contracte cu titlu oneros

Un provizion pentru un contract cu titlu oneros se recunoaste atunci cand costurile inevitabile aferente indeplinirii obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice preconizate a fi obtinute din contractul in cauza. Costurile inevitabile ale unui contract reflecta costul net de iesire din contract, adica valoarea cea mai mica dintre costul indeplinirii contractului si eventualele compensatii sau penalitati generate de neindeplinirea contractului. Inainte de constituirea provizionului, Societatea recunoaste orice pierdere din deprecierea activelor alocate contractului



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Alte provizioane

Provizioane se recunosc de asemenea pentru litigii, amenzi si penalitati, despagubiri, daune si alte datorii incerte, impozite, pensii si obligatii similare, prime ce urmeaza a se acorda personalului in functie de profitul realizat si in legatura cu acorduri de concesiune.

2.18. Pensii si beneficii ulterioare angajarii

In cadrul activitatii curente pe care o desfasoara, Societatea efectueaza plati catre statul roman in beneficiul angajatilor sai. Toti salariatii grupului sunt inclusi in planul de pensii al Statului Roman. Societatea nu opereaza nicio alta schema de pensii sau plan de beneficii post-pensionare si, in consecinta, nu are nicio obligatie in ceea ce priveste pensiile. In plus, Societatea nu are obligatia de a furniza beneficii suplimentare fostilor sau actualilor salariati.

2.19. Subventii

Subventiile se recunosc cand exista suficienta siguranta ca societatea va respecta conditiile impuse de acordarea lor si subventiile vor fi primite.

Subventiile pentru active, inclusiv subventiile nemonetare la valoarea justa, se inregistreaza in contabilitate ca subventii pentru investitii si se recunosc in bilant ca venit amanat. Venitul amanat se inregistreaza in contul de profit si pierdere pe masura inregistrarii cheltuielilor cu amortizarea sau la casarea ori cedarea activelor.

Subventiile care compenseaza Societatea pentru cheltuielile efectuate sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in mod sistematic in aceleasi perioade in care sunt recunoscute cheltuielile si se prezinta in contul de profit si pierdere ca elemente de ale venituri din exploatare.

2.20. Capital social

Capitalul social este compus din actiuni comune si este inregistrat la valoarea stabilita pe baza actelor de constituire si a documentelor justificative privind varsamintele de capital.

Societatea recunoaste modificările la capitalul social in baza hotărârilor AGA/AGEA.

2.21. Rezerve legale

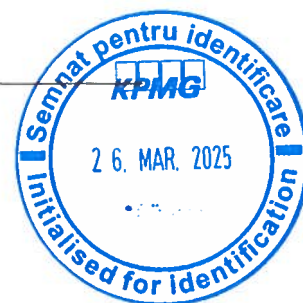
Se constituie in proportie de 5% din profitul brut de la sfarsitul anului pana cand rezervele legale totale ajung la 20% din capitalul social varsat in conformitate cu prevederile legale.

2.22. Dividende

Societatea recunoaste repartizarea dividendelor in cursul exercitiului financiar ca o creanta in contrapartida cu o datorie privind decontarile cu actionarii privind capitalul. Dividendele repartizate in cursul exercitiului financiar se regularizeaza pe seama dividendelor distribuite pe baza situatiilor financiare anuale. Dividendele distribuite pe baza situatiilor financiare anuale aprobate sunt recunoscute ca datorie in perioada in care este aprobata repartizarea lor. Repartizarea dividendelor se face ulterior aprobarii situatiilor financiare.

2.23. Rezultat reportat

Profitul contabil ramas dupa repartizarea cotei de rezerva legala realizata, in limita a 20 % din capitalul social se preia in cadrul rezultatului reportat la inceputul exercitiului financiar urmat de cel pentru care se intocmesc situatiile financiare anuale, de unde urmeaza a fi repartizat pe celelalte destinatii legale.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Evidentierea in contabilitate a destinatiilor profitului contabil se efectueaza in anul urmator dupa adunarea generala a actionarilor care a aprobat repartizarea profitului, prin inregistrarea sumelor reprezentand dividende cuvenite actionarilor, rezerve si alte destinatii, potrivit legii.

2.24. Instrumente financiare

Instrumentele financiare folosite de Societate sunt formate in principal din numerar, depozite la termen, creante, datorii si sumele datorate institutiilor de credit. Instrumentele de acest tip sunt evaluate in conformitate cu politicile contabile specifice prezentate in cadrul Notei 2 „Principii, politici si metode contabile,,.

2.25. Venituri

Cifra de afaceri

Veniturile corespunzatoare cifrei de afaceri se determina in functie de specificul activitatii desfasurate. Cifra de afaceri neta inseamna sumele obtinute din vanzarea de produse si prestarea de servicii dupa deducerea reducerilor comerciale si a taxei pe valoarea adaugata si a altor impozite direct legate de cifra de afaceri. Cifra de afaceri neta corespunzatoare activitatii preponderent desfasurate prezentata in contul de profit si pierdere este cifra de afaceri neta aferenta activitatii desfasurate pe codul CAEN 6202 – Activitati de consultanta in tehnologia informatiei. Prin activitate preponderenta efectiv desfasurata se inteleg activitatea aferenta codului CAEN care genereaza cea mai mare pondere din cifra de afaceri neta a Societatii.

Veniturile din vanzarea bunurilor

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii bunurilor catre cumparatori, al livrarii lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din vanzarea bunurilor se recunosc in momentul in care sunt indeplinite urmatoarele conditii:

- a) Societatea a transferat cumparatorului riscurile si avantajele semnificative care decurg din proprietatea asupra bunurilor
- b) Societatea nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facuto, in mod normal, in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- c) marimea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- d) este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie generate catre entitate; si
- e) costurile tranzactiei pot fi evaluate in mod credibil.

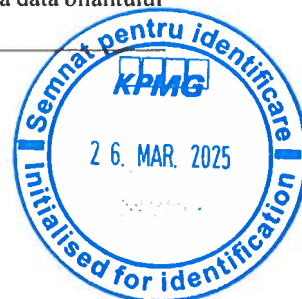
Daca Societatea pastreaza doar un risc nesemnificativ aferent dreptului de proprietate, tranzactia reprezinta o vanzare si veniturile sunt recunoscute.

Momentul cand are loc transferul riscurilor si avantajelor semnificative aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor se determina in urma examinarii circumstantelor in care s-a desfasurat tranzactia, si termenilor din contractele de vanzare.

Pentru bunurile livrate in baza unui contract de consignație, se considera că livrarea bunurilor de la consignatar are loc la data la care bunurile sunt livrate de consignatar clienților săi.

Pentru bunurile transmise în vederea testării sau a verificării conformității, se considera că transferul proprietății bunurilor a avut loc la data acceptării bunurilor de către beneficiar.

Reducerile comerciale acordate ulterior facturarii, indiferent de perioada la care se refera, se evidentiaza distinct in contabilitate (contul 709 “Reduceri comerciale acordate”), pe seama conturilor de terti. In cazul in care reducerile comerciale reprezinta evenimente ulterioare datei bilantului, acestea se inregistreaza la data bilantului



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

in contul 418 "Clienti –facturi de intocmit", si se reflecta in situatiile financiare ale exercitiului pentru care se face raportarea daca sumele respective se cunosc la data bilantului.

Venituri din prestarea serviciilor

Veniturile din prestarea de servicii sunt recunoscute in perioada in care au fost prestate si in corespondenta cu stadiul de executie. Prestarea de servicii cuprinde inclusiv executarea de lucrari si orice alte operatiuni care nu pot fi considerate livrari de bunuri.

Stadiul de executie al lucrarii se determina pe baza de situatii de lucrari care insotesc facturile, procese-verbale de receptie sau alte documente care atesta stadiul realizarii si receptia serviciilor prestate.

In cazul in care pretul de vanzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestarii ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vanzarea serviciilor de garantie producator), acea suma este amanata (contul 472 "Venituri inregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se presteaza serviciile, dar nu mai tarziu de incheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

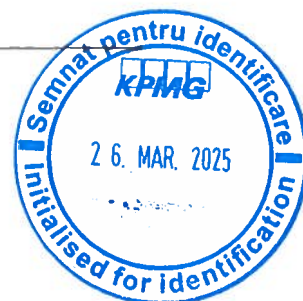
Societatea aplica principiul separarii exercitiilor financiare pentru recunoasterea veniturilor si a cheltuielilor.

Societatea a analizat prin prisma prevederilor OMFP 1802/2014 (luand in considerare si cele mentionate in ordinul 4291/2022 din decembrie 2022) daca actioneaza in nume propriu in relatia cu clientii, respectiv daca controleaza bunurile si serviciile promise inainte sa transfere bunul sau serviciul unui client.

Analizand contractele de vanzare marfuri (echipamente hardware si licente software), Societatea considera ca are obligatiile in nume propriu, si deci nu actioneaza in calitate de intermediar. Pentru a ajunge la aceasta concluzie, Societatea a analizat procesele de comanda si de livrare a echipamentelor si licentelor, momentul transferului drepturilor de catre furnizor catre Societate si de la Societate catre client, si aparitia riscurilor asociate controlului.

Societatea vinde drepturile asupra marfurilor produse de producatori in combinatie cu serviciile proprii cu valoare adaugata. Aceste servicii sunt de tipul „advisory” si de tip „know-how” (fiind adesea guvernate si certificate prin statutul de parteneri cu producatorii), asigurandu-ne ca solutiile vandute clientilor satisfac cerintele specifice si nevoile acestora. Aceste servicii sunt o parte integranta si esentiala a obligatiilor asumate in fata clientilor, pentru ca aceste servicii nu ofera o valoare separata clientilor, si nu sunt facturate separat. Combinatia dintre serviciile de consultanta calificata (pre- si post-vanzare) si marfurile produse de producatori este, in fapt, cea care asigura beneficiul clientilor, sub forma unei solutii customizate pe nevoile specifice (e.g. care asigura diverse optiuni de upgrade si flexibilitate maxima) si corepunzatoare din punct de vedere legal. De asemenea, si dupa incheierea contractului, pe toata durata contractului Societatea este singurul punct de contact si singurul raspunzator in fata clientului pentru orice probleme (caz in care echipa Societatii rezolva deficientele si/sau relationeaza cu producatorul pentru remedierea problemelor aparute) sau cerinte suplimentare (e.g. software upgrade).

Chiar daca echipamentele IT sau licentele software vandute de Societate sunt produse de alte entitati, promisiunea Societatii catre clientii proprii nu este de a produce acele marfuri, ci de a le livra, iar adesea si de a realiza activitati suplimentare precum instalarea, customizarea, combinarea, activarea, configurarea, optimizarea si mentenanta pe durata de functionare – acestea fiind elemente cheie ale obligatiilor de executare asumate catre clienti. Din perspectiva clientului, promisiunea Societatii reprezinta o singura obligatie de executare (i.e. furnizarea unei solutii customizate si corepunzatoare din punct de vedere legal) iar Societatea isi asuma riscul de executare pentru intreaga solutie, ceea ce atesta controlul Societatii asupra produselor in fluxul de livrare. Legat de livrarea catre client, ea este realizata de Societate – care intra in posesia efectiva a marfurilor (inclusiv a cheilor de activare a software-ului) si le transmite catre clientul final, alaturi de procesele interne specifice de activare in portaluri destinate (proces efectuate de echipa Societatii). De asemenea, prin contractele incheiate cu producatorii, Societatea primeste, conform statutului sau de partener autorizat, dreptul de a folosi proprietatea intelectuala a producatorului, care este separat de licentele efective vandute catre clienti; ca atare, Societatea controleaza intreaga promisiune catre client inaintea livrarii.



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

Desi in mod uzual Societatea nu are risc de stoc inainte de a primi comanda de la client, incepand cu acel moment Societatea preia riscul de stoc, pana la momentul transferului final al controlului asupra marfurilor catre clientul final. Chiar daca prin definitie exista un singur producator pentru fiecare tip de echipament sau licenta software vanduta clientilor, Societatea poate decide sa cumpere direct de la producator, sau de la orice alt furnizor autorizat (distribuitoar, importator, whole-saler european, global, etc). Daca, din orice motiv, livrarea catre client nu este finalizata, sau nu se realizeaza cu succes (conform obligatiilor asumate catre client), Societatea va ramane in posesia marfurilor fara a le putea returna catre furnizor sau vinde catre alt client. De asemenea, in anumite situatii Societatea plaseaza comenzi in avans la furnizori (i.e. inainte de a primi comanda de la client) pentru a isi asigura discount-uri de volum sau pentru a profita de preturi avantajoase (asumandu-si astfel in mod voluntar riscul de stoc), si ulterior transfera din marfuri catre clienti, pe masura ce acestia isi confirma intentiile de cumparare.

In concluzie, Societatea face clientilor o promisiune de a livra marfurile, intra in posesia si controlul lor si stabileste preturile de vanzare, in cadrul unor procese de negociere. Societatea are libertatea de a stabili preturile cu clientii; astfel, Societatea poate acorda discounturi suplimentare, sau poate solicita cresterea pretului pentru a reflecta riscuri valutare, viteza de livrare, risc de neincasare de la client, etc. Cu alte cuvinte, in fata clientilor, Societatea este furnizorul marfurilor, chiar daca ele sunt produse de producatori si/sau livrate de distribuitori, Societatea fiind integral responsabil de buna livrare a proiectelor agreate.

Suplimentar, Societatea are integral riscul de credit pentru intreaga contravaloare a marfurilor (hardware si software) – comenzile odata plasate la furnizori (fie direct la producator fie la intermediarii autorizati) sunt nereturnabile. In evaluarea deciziei de a initia si/sau continua relatiile de afaceri cu clientii, Societatea analizeaza doar abilitatea si intentia/bonitatea clientilor de a plati facturile la termen. Societatea are control complet asupra strategiei de vanzari, decide ce bunuri si servicii sa oferteze, sa livreze si in cele din urma sa implementeze/configureze.

2.26. Impozite si taxe

Societatea inregistreaza impozit pe profit curent in conformitate cu legislatia romana in vigoare la data situatiilor financiare. Datoriile legate de impozite si taxe sunt inregistrate in perioada la care se refera. Societatea aplica sistemul de consolidare fiscala in domeniul impozitului pe profit. Societatea recunoaste in baza aranjamentelor de decontare din cadrul grupului fiscal valoarea impozitului pe profit datorat sau de recuperat, dupa caz, pe seama cheltuielilor cu, respectiv a veniturilor din impozitul pe profit rezultat din decontarile in cadrul grupului fiscal in domeniul impozitului pe profit.

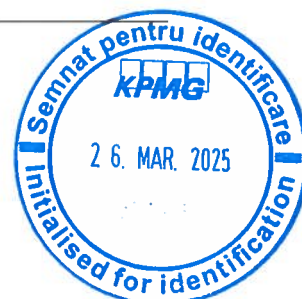
2.27. Venituri si cheltuieli financiare

Veniturile financiare cuprind veniturile din dobanzi si venituri din diferente de curs valutar. Veniturile financiare se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente. Astfel, veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente.

Cheltuielile financiare cuprind cheltuieli din diferente de curs valutar. Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor tipuri de cheltuieli si venituri.

2.28. Erori contabile

Erorile constatate in contabilitate se pot referi fie la exercitiul financiar curent, fie la exercitiile financiare precedente; erorile din perioadele anterioare se refera inclusiv la prezentarea eronată a informațiilor în situațiile financiare anuale. Corectarea erorilor se efectueaza la data constatarii lor. Erorile din perioadele anterioare sunt omisiuni si declaratii eronate cuprinse in situatiile financiare ale entitatii pentru una sau mai multe perioade anterioare rezultand din greseala de a utiliza sau de a nu utiliza informatii credibile care:
a) erau disponibile la momentul la care situatiile financiare pentru acele perioade au fost aprobate spre a fi emise;



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

b) ar fi putut fi obtinute in mod rezonabil si luate in considerare la intocmirea si prezentarea acelor situatii financiare individuale anuale.

Corectarea erorilor aferente exercitiului financiar curent se efectueaza pe seama contului de profit si pierdere. Corectarea erorilor semnificative aferente exercitiilor financiare precedente se efectueaza pe seama rezultatului raportat. Erorile nesemnificative aferente exercitiilor financiare precedente se corectea, de asemenea, pe seama rezultatului raportat.

Corectarea erorilor aferente exercitiilor financiare precedente nu determina modificarea situatiilor financiare ale acelor exercitii. In cazul erorilor aferente exercitiilor financiare precedente, corectarea acestora nu presupune ajustarea informatiilor comparative prezentate in situatiile financiare. Informatii comparative referitoare la pozitia financiara si performanta financiara, respectiv modificarea pozitiei financiare, sunt prezentate in notele explicative. În notele explicative la situațiile financiare sunt prezentate de asemenea informații cu privire la natura erorilor constatate si perioadele afectate de acestea.

2.29. Parti legate

O parte legata este o persoana sau o entitate care este legata entitatii care intocmeste situatii financiare individuale, denumita in continuare entitate raportoare.

O persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective este legat(a) unei entitati raportoare daca acea persoana:

- (i) detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare;
- (ii) are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau
- (iii) este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.

O entitate este legata unei entitati raportoare daca intruneste oricare dintre urmatoarele conditii:

- (i) entitatea si entitatea raportoare sunt membre ale aceluasi grup (ceea ce inseamna ca fiecare societate-mama, filiala si filiala din acelasi grup este legata de celelalte);
- (ii) o entitate este entitate asociata sau entitate controlata in comun a celeilalte entitati (sau entitate asociata sau entitate controlata in comun a unui membru al grupului din care face parte cealalta entitate);
- (iii) ambele entitati sunt entitati controlate in comun ale aceluasi tert;
- (iv) o entitate este entitate controlata in comun a unei terte entitati, iar cealalta este o entitate asociata a tertei entitati;
- (v) entitatea este un plan de beneficii postangajare in beneficiul angajatilor entitatii raportoare sau ai unei entitati legate entitatii raportoare. In cazul in care chiar entitatea raportoare reprezinta ea insasi un astfel de plan, angajatorii sponsori sunt, de asemenea, legati entitatii raportoare;
- (vi) entitatea este controlata sau controlata in comun de o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare, are o influenta semnificativa asupra entitatii raportoare; sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii raportoare sau a societatii-mama a entitatii raportoare.
- (vii) o persoana sau un membru apropiat al familiei persoanei respective care detine controlul sau controlul comun asupra entitatii raportoare influenteaza semnificativ entitatea sau este un membru al personalului-cheie din conducerea entitatii (sau a societatii-mama a entitatii);
- (viii) entitatea sau orice membru al unui grup din care aceasta face parte furnizeaza servicii personalului –cheie din conducerea entitatii raportoare sau societatii-mama a entitatii raportoare.

Personalul-cheie din conducere reprezinta acele persoane care au autoritatea si responsabilitatea de a planifica, conduce si controla activitatile entitatii, in mod direct sau indirect, incluzand oricare director (executiv sau altfel) al entitatii.

Membrii apropiati ai familiei unei persoane sunt acei membri ai familiei de la care se poate astepta sa influenteze sau sa fie influentati de respectiva persoana in relatia lor cu entitatea si includ:



FORT S.A.

NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE

pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024

(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

- copiii si sotia sau partenerul de viata al persoanei respective;
- copiii sotiei sau ai partenerului de viata al persoanei respective; si
- persoanele aflate in intretinerea persoanei respective sau a sotiei ori a partenerului de viata al acestei persoane.

In conformitate cu OMF 1802/2014, entitati afiliate insemna doua sau mai multe entitati din cadrul aceluasi grup.



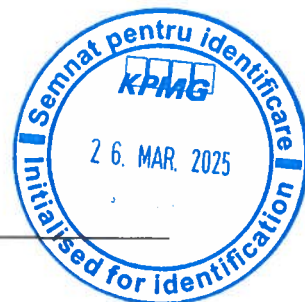


FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON")), daca nu este specificat altfel)

NOTA 3: Active imobilizate

Denumirea elementului de imobilizare	Valoare bruta				Ajustari de valoare (amortizari si ajustari pentru depreciere sau pierdere de valoare)				Valoare contabila neta	
	Sold la 1 ian 2024	Cresteri	Cedari	Corectii	Sold la 31-Dec-24	Amortizare	Cedari	Corectii	Sold la 1 ian 2024	Sold la 31-Dec-24
	1	2	3	4	5 = 1+2-3-4	6	7	8	9	10 = 6+7-8-9
a) Imobilizari necorporale										
Concesiuni, brevete, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	435.950	249	-	-	436.199	199.373	48.946	-	236.577	187.880
Avansuri	470	38.339	-	-	38.809	-	-	-	470	38.809
Total imobilizari necorporale	436.420	38.588	-	-	475.008	199.373	48.946	-	237.047	226.689
b) Imobilizari corporale										
Construcții	69.499	-	-	-	69.499	6.416	11.828	-	63.083	51.255
Instalații tehnice si mașini	229.894	3.231	-	-	233.125	84.718	113.723	-	145.176	34.684
Alte instalatii, utilaje si mobilier	240.931	14.416	-	-	255.347	234.049	7.328	-	6.882	13.970
Total imobilizari corporale	540.324	17.647	-	-	557.971	325.183	132.879	-	215.141	99.909
c) Imobilizari financiare										
Actiuni detinute la filiale	2.851.000	-	-	-	2.851.000	-	-	-	2.851.000	2.851.000
Alte imprumuturi	183.235	1.064.118	1.238.674	-	8.679	-	-	-	183.235	8.679
Total imobilizari financiare	3.034.235	1.064.118	1.238.674	-	2.859.679	-	-	-	3.034.235	2.859.679
Total active imobilizate	4.010.979	1.120.353	1.238.674	-	3.892.658	524.556	181.825	-	3.486.423	3.187.277

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.



3.1. Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale includ suma de 226.689 lei la 31 decembrie 2024 (237.047 lei la 31 decembrie 2023), reprezentand sumele capitalizate pentru licentele software.

3.2. Imobilizari corporale

Imobilizările corporale includ in principal echipamentele necesare desfășurării activităților operaționale.

Nu au fost constituite ipoteci sau garanții cu privire la imobilizările corporale deținute.

3.3. Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare cuprind garantiile reținute de la clienți, având următoarea structura la data de 31 decembrie 2024:

Descriere	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Garanții reținute de la clienți	183.235	8.679
Parti sociale deținute la GRX Advisory SRL	1.000	1.000
Parti sociale deținute la ISEC	2.850.000	2.850.000
Total	3.034.235	2.859.679

NOTA 4: Stocuri

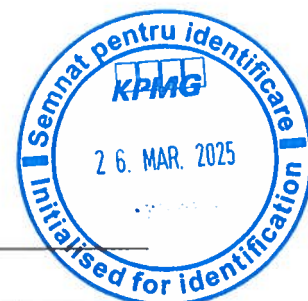
	31 decembrie 2024			1 ianuarie 2024		
	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total	Cost	Ajustari pentru depreciere	Total
Produce finite si marfuri	145.584		145.584	256.320	-	256.320
Avansuri	1.696		1.696	237		237
Total	147.280		147.280	256.557		256.557

NOTA 5: Creante

La 31 decembrie 2024 creantele Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Creante	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate pentru soldul de la 31 decembrie 2024	
				Sub 1 an	Peste 1 an
1	Creante comerciale – terti	1.462.495	1.389.660	1.389.660	
2	Creante comerciale - alte parti legate	1.481.092	1.153.614	1.153.614	
3	Total creante comerciale	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
4	Ajustari de depreciere pentru creante comerciale	-	-	-	
5=3-4	Creante comerciale, net	2.943.587	2.543.274	2.543.274	
6	Alte creante	1.704.573	648.068	648.068	
7	Ajustari de depreciere pentru alte creante				
8=6-7	Alte creante, net	1.704.573	648.068	648.068	

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)



9	Creanțe reprezentând dividende repartizate in cursul exercițiului financiar	-	-	-	
10=5+8+9	Total creante comerciale si alte creante	4.648.160	3.191.342	3.191.342	

Linia de *Alte creante, net* este detaliata in tabelul urmatoar:

	1 ianuarie 2024	31 decembrie 2024	Termen de lichiditate		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Alte creante					
Alte creante de la alte parti legate	3.740	533.801	533.801		
Subvenții guvernamentale	1.581.962	-	-		
Alte creante cu bugetul statului	117.845	112.007	112.007		
Alte creanțe cu personalul	1.026	2.260	2.260		
Total alte creante	1.704.573	648.068	648.068		

Subvențiile guvernamentale sunt reprezentate in principal de proiectul pe Fonduri Europene prin intermediul căruia se va livra o soluție inovativa bazata pe inteligenta artificiala. Valoarea întregului proiect a fost de 4,65 milioane lei, din care finanțarea Europeana reprezintă 3,74 milioane lei. Proiectul a fost finalizat în anul 2023

In cursul anului 2023 FORT S.A. a recunoscut venituri din subventii de exploatare in suma de 3 milioane lei aferente acoperirii costurilor din faza de cercetare si dezvoltare a proiectului.

NOTA 6: Casa si conturi la banci

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Conturi la banci in lei	2.159.156	1.761.034
Conturi la banci in valuta	340.240	1.378.936
Numerar in casa	79	589
Total	2.499.475	3.140.559

NOTA 7: Cheltuieli in avans

Cheltuielile in avans sunt prezentate in tabelul urmatoar:

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			<1 an	>1 an
Abonamente	11.582	161.165	86.559	74.606
Chirii	4.029	106	106	-
Asigurari	449	215	215	-
Garantii de producator	962.849	610.340	229.797	380.543
Total	978.909	771.826	316.677	455.149

Cheltuielile in avans sunt in principal de tip garantii de producator luate pentru echipamente vandute in suma de 610.340 lei (962.849 lei la 31 decembrie 2023).

Daca in cazul unei tranzacții este inclusa o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 471 " Cheltuieli in avans") si recunoscuta ca si cost pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 8: Datorii

La 31 decembrie 2024 datoriile Societatii sunt dupa cum urmeaza:

	Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
				Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
1	Datorii comerciale - alte parti legate	52.452	275.711	275.711	-	-
2	Datorii comerciale - furnizori terti	2.016.281	1.630.180	1.630.180	-	-
3=1+2	Total datorii comerciale	2.068.733	1.905.891	1.905.891	-	-
4	Sume datorate entitatilor din grup	1.230.468	-	-	-	-
5	Alte datorii	182.866	314.773	314.773	-	-
6=3+4+5	Total	3.482.067	2.220.664	2.220.664	-	-

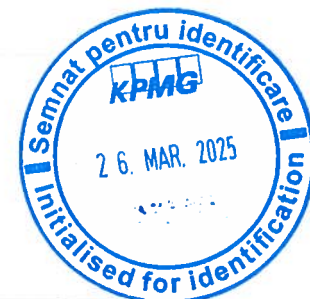
Linia de „Alte datorii” este detaliata in tabelul urmator:

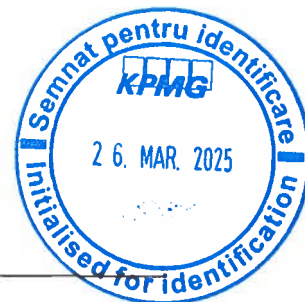
Datorii	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Termen de exigibilitate pentru soldul de la 31 decembrie 2024		
			Sub 1 an	1 - 5 ani	Peste 5 ani
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate	30.092	268	268	-	-
Datorii in legatura cu bugetul asigurarilor sociale	35.500	86.814	86.814	-	-
Datorii fiscale in legatura cu bugetul statului	34.978	213.346	213.346	-	-
Decontari participatie	82.260	-	-	-	-
Creditori diversi	36	14.345	14.345	-	-
Total	182.866	314.773	314.773	-	-

NOTA 9: Provizioane

Denumirea provizionului	Sold la 1 ianuarie 2024	Transfer in cont	Transfer din cont	Sold la 31 decembrie 2024
Provizioane pentru concedii neefectuate	13.660	24.592	-	38.252
Alte provizioane				
Total	13.660	24.592	-	38.252

Societatea are constituite doar provizioane pentru concedii neefectuate.





FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 10: Venituri in avans

Venituri in avans	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024	Sume la 31 decembrie 2024 de reluat intr-o perioada	
			< 1 an	> 1 an
Subventii pentru investitii	219.651	118.611	118.611	-
Venituri inregistrate in avans - abonamente	1.004.257	631.998	242.726	389.272
Total	1.223.908	750.609	361.337	389.272

Subvențiile pentru investiții sunt reprezentate subvențiile aferente echipamentelor achiziționate in cadrul proiectul pe fonduri europene InsureAI, echipamente ce au termen final de amortizare 31.03.2025.

Veniturile inregistrate in avans in suma de 631.998 lei sunt aferente garantiilor de producator din cadrul tranzactiilor de vanzare (1.004.257 lei la 31 decembrie 2023).

In cazul in care prețul de vânzare include o valoare distincta, specificata contractual, destinata prestării ulterioare de servicii (cum este cazul veniturilor din vânzarea serviciilor de garanție producător), acea suma este amânata (contul 472 "Venituri înregistrate in avans") si recunoscuta ca venit pe parcursul perioadei in care se prestează serviciile, dar nu mai târziu de încheierea perioadei pentru care a fost contractata prestarea ulterioara de servicii.

NOTA 11: Capital si rezerve

Capital social subscris

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
	Numar	Numar
Capital subscris actiuni ordinare	1.019.026	11.209.286
	Lei	Lei
Valoare nominala actiuni ordinare	0,1	0,1
	lei	Lei
Valoare capital social subscris	101.903	1.120.929

Capitalul social al Societatii este integral vărsat la 31 decembrie 2024.

Capitalul social este format din 11.209.286 actiuni nominative cu o valoare nominala de 0,1 lei.

Structura actionariatului

La data de 31 decembrie 2024 capitalul social era format din 11.209.286 actiuni nominative (31 decembrie 2023: 1.019.026 actiuni nominative), avand o valoare nominala de 0,1 lei (31 decembrie 2023: 0,1 lei), impartita dupa cum urmeaza:

	Sold la 1 ianuarie 2024 (numar)	%	Sold la 31 decembrie 2024 (numar)	%
	Agista Investments SA	45.000	4,4160	4.250.102
Impetum Investments SA	-	-	2.843.235	25,3650
BITTNET SYSTEMS S.A.	599.850	58,8650	-	-
ATM Ventures S.R.L.	15.900	1,5603	1.659.905	14,8083
Acționari persoane juridice	207.274	20,3404	599.405	5,3474
Acționari persoane fizice	151.002	14,8183	1.856.639	16,5634
Total	1.019.026	100	11.209.286	100

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

Rezultatul exercitiului si repartizarea profitului

Repartizarea profitului	2023	2024
Rezultat reportat de repartizat la inceputul exercitiului financiar	1.660.308	2.629.986
Profit net de repartizat	2.640.412	1.286.706
- rezerva legala	2.381	65.502
- dividende aferente 2022	1.639.000	-
- dividende aferente 2023	-	1.008.835
- altele	-	-
Corectie eroare contabila*	(29.353)	-
Profit nerepartizat, rezultat reportat nerepartizat la sfarsitul exercitiului financiar	2.629.986	2.842.355

In cursul anului 2024 au fost repartizate dividende in suma de 1.008.835 lei conform hotararii actionarilor din data de 2 iulie 2024 aferente rezultatului net al anului financiar 2023 al FORT S.A., sumele au fost platite integral in cursul anului 2024.

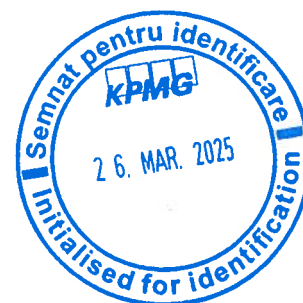
Rezerva legala

Rezerva legala Conform Legii 31/1990 în fiecare an se preia cel puțin 5% din profit pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Rezerve reprezentand facilitati fiscale nu pot fi distribuite avand implicatii asupra recalcularii impozitului pe profit.

NOTA 12: Cifra de afaceri neta

Vanzari pe activitati:

	Vanzari in 2023	Vanzari in 2024
Servicii de integrare solutii IT servicii (cybersecurity)	5.730.175	6.481.215
Venituri din prestarea de servicii	5.730.175	6.481.215
Vanzarea de marfuri integrare solutii IT	964.378	383.570
Licente revandute	3.096.348	2.428.552
Vanzarea de marfuri	4.060.726	2.812.122
Total vanzari	9.790.901	9.293.337



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 13: Cheltuieli cu personalul si informatii privind salariatii, Membrii organelor de administratie, Conducere si supraveghere

13.1 Consiliul de Administrație si Directorii

In timpul anului 2024, Societatea a platit urmatoarele indemnizatii membrilor Consiliului de Administratie („C.A.”):

	2023	2024
Membri ai C.A.	816.250	807.500
Directorii	-	-
Total	816.250	807.500

Pe parcursul anului 2024, Administrarea Societatii a fost realizata de către un consiliu de administrație format din IVYLON MANAGEMENT S.R.L., LUCIAN CLAUDIU ANGHEL si ASTASIA CONSULTING S.R.L..

În anul 2024 si 2023 nu s-au inregistrat avansuri sau credite platite membrilor organelor de administratie si de conducere.

13.2 Salariați

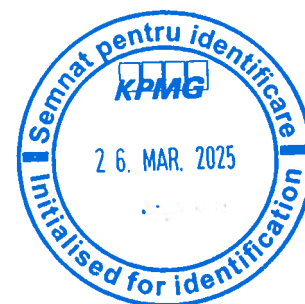
La 31 decembrie 2024, numărul efectiv de salariați a fost de 22 persoane.

Numărul efectiv al salariaților de la sfârșitul anului a evoluat după cum urmează :

	2023	2024
Personal administrativ	2	4
Personal tehnic	38	18
Personal vanzari	2	-

Cheltuielile cu salariile si taxele aferente inregistrate in cursul anilor 2023 si 2024 sunt urmatoarele:

	2023	2024
Cheltuieli cu salariile si indemnizatiile	5.174.996	2.465.693
Cheltuieli cu tichetele acordate angajatilor	46.860	56.190
Cheltuieli cu asigurarile sociale	128.778	65.984
Total	5.350.634	2.587.867



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 14: Alte cheltuieli de exploatare

In tabelul de mai jos sunt detaliate alte cheltuieli de exploatare dupa natura acestora:

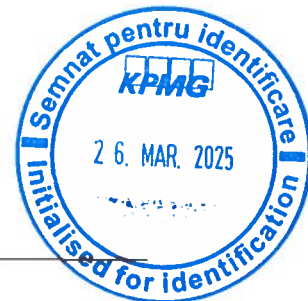
		2023	2024
1	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	13.440	27.630
2	Cheltuieli cu primele de asigurare	10.523	14.806
3	Cheltuieli cu pregatirea personalului	1.850	4.382
4	Cheltuieli cu colaboratorii	25.486	43.449
5	Cheltuieli privind comisioanele si onorariile	96.954	47.076
6	Cheltuieli de protocol	49.529	62.418
7	Cheltuieli de reclama si publicitate-marketing	128.461	311.094
8	Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	173	2.129
9	Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferuri	25.909	27.559
10	Cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	23.883	25.412
11	Chelt. cu serv.bancare si asimilate	5.236	5.311
12	Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti	1.656.321	2.799.313
13(rd 1-12)	Cheltuieli privind prestatiile externe – total	2.037.765	3.370.579
14	Cheltuieli cu redeventele, locatiile de gestiune si chiriile	115.265	140.982
15	Cheltuieli de management	696.250	450.000
16	Cheltuieli de consultanta	290.000	52.516
17	Alte cheltuieli	7.193	19.292
18(rd 13-17)	Total	3.146.473	4.033.369

Alte cheltuieli cu serviciile executate de terti includ:

	2023	2024
Servicii cu activitati externalizate	1.219.378	1.922.001
Servicii audit si contabilitate	256.910	208.455
Costuri cu serviciile IT	79.570	530.531
Cheltuieli HR	24.565	69.967
Servicii protectia muncii	4.810	4.958
Altele	71.088	63.401
Total	1.656.321	2.799.313

Auditul Societatii in anul 2024 a fost asigurat de KPMG Audit SRL. Onorariul auditorului este stabilit prin contractul de prestari de servicii incheiat intre Societate si KPMG audit SRL.





FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei ("RON"), daca nu este specificat altfel)

NOTA 15: Venituri si cheltuieli financiare

		2023	2024
Venituri financiare			
	Venituri din dividende – entitati afiliate	1.981.360	1.133.802
1	Venituri din diferente de curs valutar	11.643	37.965
2	Venituri din dobanzi – depozite	70	55.389
3=1+2	Venituri financiare, total	1.993.073	1.227.156

		2023	2024
Cheltuieli financiare			
1	Cheltuieli privind dobanzile – entitati afiliate	7.068	23.260
2	Cheltuieli din diferente de curs valutar	8.211	34.232
3=1+2	Cheltuieli financiare, total	15.279	57.492

NOTA 16: Informatii privind relatiile cu partile legate

16.1 Natura tranzactiilor cu partile legate

Pe parcursul perioadei de raportare, societatea a desfasurat tranzactii cu urmatoarele parti legate:

Nume societate (inclusiv forma juridica)	Natura relatiei	Tip Tranzactii
Bittnet Systems S.A.	Societate-mama grupului Bittnet	a - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative sediu, asigurari, mentenanat si dezvoltare IT - Distribuire dividende - Imprumut
Dendrio Innovations S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Dendrio Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport si dezvoltare IT - Achizitii: refacturare cheltuieli administrative (IT si HR)
Dendrio Technology S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
Elian Solutions S.R.L.	Parti afiliate	- Achizitii: dezvoltare IT
Equatorial Gaming S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii instruire
GRX Advisory S.R.L.	Parti afiliate	- Venituri dividende
Isec Associates S.A.	Parti afiliate	- Achizitii: servicii audit, consultanta, teste de securitate IT
IT Prepared S.R.L.	Parti afiliate	- Vanzari licente
The E-Learning Company S.A.	Parti afiliate	- Vanzari servicii suport IT

Până la finalul anului 2024, Societatea a fost controlata in ultima instanta de societatea Bittnet Systems S.A.

16.2 Sume datorate si de primit de la partile legate

16.2.1 Creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
IT Prepared SRL	1.345.737	1.025.264
Dendrio Solutions S.R.L.	135.355	90.711
BITTNET SYSTEMS SA	-	17.504
ELIAN SOLUTIONS SRL	-	20.136
Total	1.481.092	1.153.614

Notele de la 1 la 20 fac parte integranta din situatiile financiare individuale.

FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

La 31 decembrie 2024, Societatea nu a constituit ajustari pentru pierderi din valoare aferente creantelor de la partile legate.

Alte creante de la partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
GRX ADVISORY S.R.L.	-	533.801
Total	-	533.801

16.1.1 Datorii comerciale catre partile legate

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A.	49.615	42.428
Dendrio Solutions S.R.L.	-	66.644
Elian Solutions S.R.L.	2.837	2.369
IT Prepared SRL		8.882
ISEC ASSOCIATES SRL		155.389
Total	52.452	275.711

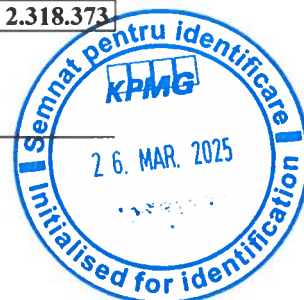
16.1.2 Alte datorii catre societatile din grup

	Sold la 1 ianuarie 2024	Sold la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems S.A. – dividende de plata	923.400	-
Bittnet Systems S.A. – cheltuieli cu dobanzile	7.068	-
Total	930.468	-

16.2 Informatii cu privire la tranzactiile cu partile legate

16.2.1 Vanzari de bunuri si servicii

	2023	2024
DENDRIO SOLUTIONS S.R.L.	290.425	106.260
IT PREPARED S.R.L.	-	871.317
ISEC ASSOCIATES S.R.L.	1.130.871	-
GRX ADVISORY S.R.L.	-	1.133.802
BITTNET SYSTEMS S.A.	-	78.275
DENDRIO TECHNOLOGY S.R.L.	-	35.770
DENDRIO INNOVATIONS S.R.L.	-	4.193
ELIAN SOLUTIONS S.R.L.	-	61.023
EQUATORIAL GAMING S.R.L.	-	4.838
THE E-LEARNING COMPANY S.A.	-	22.895
Total	1.421.296	2.318.373



FORT S.A.
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024
(toate sumele sunt exprimate in lei("RON"), daca nu este specificat altfel)

16.2.2 Achizitii de bunuri si servicii

	2023	2024
Bittnet Systems S.A.	252.319	328.394
Dendrio Solutions S.R.L.	12.291	133.831
Elian Solutions S.R.L.	8.705	23.877
Equatorial Gaming S.A.	1.081	-
Isec Associates S.A.	-	139.030
IT Prepared SRL	-	218.171
Total	274.396	843.303

16.3 Imprumuturi primite de la partile legate

Descriere	Tip imprumut	Data contract	Scadenta	Rata dobanzii	Moneda	Principial	Soldul creditului la 31 decembrie 2023	Soldul creditului la 31 decembrie 2024
Bittnet Systems	Termen mediu	5.10.2023	30.06.2025	10%	RON	300.000	307.068	-

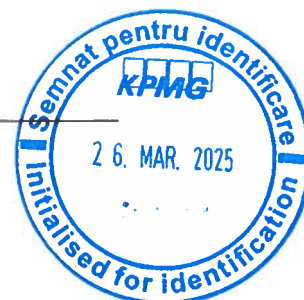
Cheltuielile cu dobanzile in cursul anului 2024 au fost 23.260 lei.

NOTA 17: Evenimente ulterioare

Prin Hotărârea AGOA din data de 21.03.2025, componența Consiliului de Administrație al Societății a fost modificată, astfel încât începând cu această dată componența acestuia este următoarea:

- i) ALDEMAR MARKETING S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în Sat Balotești, Comuna Balotești, Str. Zambilelor, Nr. 15/2, Județ Ilfov, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J2023003582234, Cod Unic de Înregistrare 48256748, prin reprezentant permanent Necula Delia-Alina, cetățean român, născută la data de 27.01.1982 în Jud. Iași, Mun. Iași, domiciliată în Jud. Ilfov, Oraș Otopeni, Str. I. I. C. Brătianu, nr. 28, bl. C, sc. 2, ap. 9, identificată prin Carte de identitate seria IF, nr. 840772 emisă de SPCLEP Otopeni la data de 28.09.2022, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 2820127226712, în calitate de administrator („Aldemar Marketing”),
- ii) BUY AND BUILD S.R.L., societate constituită și funcționand în conformitate cu legile române, cu sediul social în București Sectorul 3, Str. Odobești, Nr. 5, Bloc Z1, Scara 4, Etaj 4, Apartament 65, înregistrată la Registrul Comerțului cu numărul J40/18128/2023, Cod Unic de Înregistrare 48857403, prin reprezentant permanent Dărăbuș Dragoș-Ovidiu, cetățean român, născut la data de 11.08.1982 în Jud. Arad, Mun. Arad, domiciliat în Mun. București, Sec. 3, Str. Odobești, nr. 5, bl. Z1, sc. 4, et. 4, ap. 65, identificat prin Carte de identitate seria RZ, nr. 206992 emisă de S.P.C.E.P. Sector 3 la data de 02.08.2023, valabilă până la data de 03.08.2031, Cod numeric personal 1820811020124, în calitate de administrator („Buy and Build”),
- iii) ASTASIA CONSULTING S.R.L., o societate cu răspundere limitată de naționalitate română, cu sediul social în Str. Dealul Mare nr. 22C, Sector 4, București, CUI 45973870, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J40/7198/2022, prin reprezentant permanent Vladimir Ghiță, cetățean român, născut la data de 05.04.1986 în Mun. București Sectorul 3, domiciliat în Mun. București Sectorul 4, Str. Dealul Mare, nr. 22C, identificat prin Carte de identitate seria RK, nr. 829873 emisă de S.P.C.E.P. Sector 4 la data de 01.11.2021, valabilă până la data de 05.04.2031, Cod numeric personal 1860405430027, calitate de administrator („Astasia Consulting”),

Nu exista alte evenimente ulterioare datei bilanțului.



NOTA 18: Contingente

18.1 Protecția datelor cu caracter personal

În cadrul activității sale, Societatea colectează, stochează și utilizează date care sunt protejate de legi privind protecția datelor cu caracter personal. Cu toate că Societatea ia măsuri de precauție în vederea protejării datelor clienților, în conformitate cu cerințele legale privind protecția vieții private, este posibil să existe scurgeri de date în viitor. În plus, Societatea lucrează cu furnizori sau terți care au calitatea de parteneri comerciali, care pot să nu respecte pe deplin termenii contractuali relevanți și toate obligațiile referitoare la protecția datelor impuse acestora.

Probleme informatice neanticipate, deficiențe ale sistemului, accesul neautorizat la rețelele informatice ale Societății sau alte deficiențe pot duce la incapacitatea de a menține și proteja datele clienților în conformitate cu regulamentele și cerințele aplicabile și pot afecta calitatea serviciilor Societății, precum și compromite confidențialitatea datelor clienților săi sau cauza întreruperi ale serviciilor, putând avea ca rezultat impunerea unor amenzi și a altor penalități.

De asemenea, odată cu intrarea în vigoare a Regulamentului general privind protecția datelor (UE) 2016/679 (GDPR), la data de 25 mai 2018, Societatea este supusa cerințelor acestuia privind prelucrarea datelor cu caracter personal, nerespectarea cărora poate atrage mai multe tipuri de sancțiuni, inclusiv amenzi de până la 4% din cifra de afaceri globală sau până la 20 de milioane EUR (oricare dintre acestea este mai mare); în plus, dacă au suferit un prejudiciu, persoanele vizate pot obține despăgubiri care să acopere valoarea acestor prejudicii, iar drepturile lor pot fi reprezentate inclusiv de organisme colective.

18.2 Taxare

Toate sumele datorate Statului pentru taxe și impozite au fost plătite sau înregistrate la data bilanțului. Sistemul fiscal din România este în curs de consolidare și în continua schimbare, putând exista interpretări diferite ale autorităților în legătura cu legislația fiscală, care pot da naștere la impozite, taxe și penalități suplimentare. În cazul în care autoritățile statului descoperă încălcări ale prevederilor legale din România, acestea pot determina după caz: confiscarea sumelor în cauză, impunerea obligațiilor fiscale suplimentare, aplicarea unor amenzi, aplicarea unor majorări de întârziere (aplicate la sumele de plată efectiv rămase). Prin urmare, sancțiunile fiscale rezultate din încălcări ale prevederilor legale pot ajunge la sume importante de platit către Stat.

Lipsa unor reguli stabile, legislația și procedurile greoaie de obținere a deciziilor administrative pot restricționa dezvoltarea viitoare a Companiei. Pentru a minimiza acest risc, Societatea analizează în mod regulat modificările acestor reglementări și a interpretărilor lor.

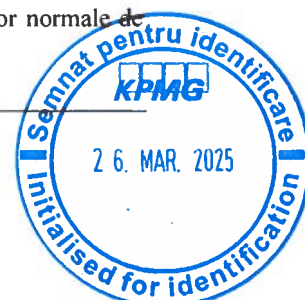
Având în vedere că legislația lasă tot mai mult la aprecierea organului fiscal interpretarea modul de aplicare a normelor fiscale, coroborat și cu lipsa fondurilor la bugetul de stat și încercarea prin orice mijloace de aducere a acestor fonduri, considerăm acest risc unul major pentru companie, deoarece nu poate fi adresat în niciun fel în mod preventiv în mod real și constructiv.

Societatea consideră că și-a achitat la timp și în totalitate toate taxele, impozitele, penalitățile și dobânzile penalizatoare, în măsura în care este cazul.

În România, exercitiul fiscal rămâne deschis pentru verificări o perioadă de 5 ani.

18.3 Pretul de transfer

În conformitate cu legislația fiscală relevantă, evaluarea fiscală a unei tranzacții realizate cu partile afiliate are la baza conceptul de pret de piață aferent respectivei tranzacții. În baza acestui concept, prețurile de transfer trebuie să fie ajustate astfel încât să reflecte prețurile de piață care ar fi fost stabilite între entități între care nu există o relație de afiliere și care acționează independent, pe baza „condițiilor normale de piață”.



Sarcina contribuabililor care desfășoară tranzacții cu părți afiliate este de a pregăti documentarea preturilor de transfer, care trebuie să fie prezentată la cererea autorităților fiscale pe parcursul inspecției fiscale. Astfel, este probabil ca verificări ale preturilor de transfer să fie realizate în viitor de către autoritățile fiscale, pentru a determina dacă respectivele preturi respecta principiul „condițiilor normale de piață” și ca baza impozabilă a contribuabilului român nu este distorsionată.

18.4 Pretentii de natura juridica (inclusiv valoarea estimata)

În contextul operațiunilor de zi cu zi, Societatea este supusă unui risc de litigii, printre altele, ca urmare a modificărilor și dezvoltării legislației. În plus, este posibil ca Societatea să fie afectată de alte pretenții contractuale, plângeri și litigii, inclusiv de la contrapărți cu care are relații contractuale, clienți, concurenți sau autorități de reglementare, precum și de orice publicitate negativă pe care o atrage. Conducerea Societății consideră ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra operațiunilor și poziției financiare ale societății.

18.5 Aspecte legate de mediu

Punerea în aplicare a reglementărilor de mediu în România este în fază de dezvoltare iar procedurile de aplicare sunt reconsiderate de către autorități. Activitatea profesională a Societății nu are un impact asupra mediului înconjurător. Activând în domeniul “servicii”, activitatea noastră constă în dobândirea de cunoștințe și transferul acestora către clienți, prin serviciile de consultanță, design și implementare.

18.6 Riscuri financiare

18.6.1 Riscul ratei dobanzii

Societatea nu este expusă riscului de creștere a ratei dobânzilor, neavând contractate credite și împrumuturi.

18.6.2 Riscul variațiilor de curs valutar

Societățile din grup au puține tranzacții și cu valoare redusă, într-o altă monedă decât cea funcțională (RON), astfel ca nu există un risc major privind variațiile de curs valutar la această dată.

18.6.3 Riscul de credit

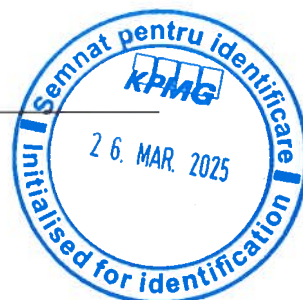
Riscul de credit reprezintă riscul ca debitorii societății să nu își poată onora obligațiile la termenul de scadență, din cauza deteriorării situației financiare a acestora. Societatea este mai puțin expusă acestui risc, datorită specificului produselor și serviciilor vândute, care se adresează către companii de anumite dimensiuni, cu o situație financiară deosebită.

Societatea analizează noii clienți folosind unelte specializate (site-uri cu specific de analiză a bonității clienților) și are o procedură strictă privind documentarea comenzilor și prestării serviciilor sau livrării bunurilor.

Totuși, Societatea nu a identificat o soluție care să poată elimina complet riscul de credit, acesta fiind unul dintre cele mai importante riscuri pentru o Societate de dimensiunea noastră.

De asemenea, societatea urmărește cu atenție procesele de „soft-collection” și decide relativ rapid trecerea la proceduri de tip hard-collection, ceea ce ne-a adus succes istoric în recuperarea creanțelor.

Sistemele informatice automatizate alertează atât echipa de vânzări, cât și managerii asupra clienților cu restanțe, acestea fiind “urmărite” de echipa de vânzări timp de 1 lună, astfel încât să prioritizăm păstrarea unei relații comerciale bune. În schimb, după 1 lună de eforturi eșuate, se trece la implicarea unui avocat cu experiență (și “track record” pozitiv) în recuperarea de creanțe.



NOTA 19: Angajamente

19.1 Angajamente de capital

Societatea nu are angajamente pentru a achizitiona diverse imobilizari corporale necesare desfasurarii normale a activitatii.

19.2 Angajamente privind platile viitoare de chirii si leasing

Societatea nu are angajate contracte de leasing financiar.

Incepand cu data de 23 Feb. 2025, Societatea are in derulare un nou contract de chirie pentru sediul social care inlocuieste contractul incheiat anterior cu Bittnet Systems. Nou contract este valabil pana in 23.02.2027 avand o chirie lunara de 1.065 euro. Cheltuielile viitoare reprezentand chiria de sediu pentru anul 2025 sunt in cuantum de 14.027,77 euro (inclusiv sumele aferente perioadei ianuarie – februarie de sub contractul anterior), pentru restul de contract urmand a fi achitata valoare de 14.719,82 euro.

Situatiile financiare individuale de la pagina 3 la pagina 43 au fost autorizate de Consiliul de Administratie pentru aprobarea AGA la data de 24 Martie 2025.

Administrator,
ASTASIA CONSULTING SRL
Prin, Vladimir Ghita

Intocmit,
FIN Conta si Taxe SRL
Persoana Juridice Autorizata, Membra
CECCAR
Nr.de inreg in organismul profesional
11689

Semnatura



Semnatura



Buget de venituri și cheltuieli 2025

Pentru anul 2025 FORT și-a propus bugetul prezentat în tabelul de mai jos. Premisele principale care au stat la baza construirii bugetului au fost:

- Existența unor contracte solide și stabile cu parteneri strategici, care vor continua în 2025 și pe care ne dorim să le dezvoltăm în continuare
- Creșterea veniturilor obținute din comercializarea și implementarea de soluții de securitate cibernetică, având în vedere extinderea echipei de vânzări în această direcție și creșterea notorietății domeniului și a companiei deopotrivă; considerăm că suntem într-un context propice creșterii, atât la nivel național cât și internațional, fiind în poziția de a livra servicii de securitate cibernetică la cele mai înalte standarde
- Creșterea veniturilor obținute din livrarea de servicii, bazat pe noile reglementări legislative ce au intrat deja în vigoare
- Investiții solide în vânzări și marketing, care să permită creșterile precizate, precum și dezvoltarea companiei pe termen mediu și lung; am demarat campanii sustinute de marketing, focusate pe industriile cheie dar și pe educarea pieței
- Livrarea de proiecte către clienți din UK, baza pe prezența echipei FORT în această piață de aproximativ 12 luni, precum și pe parteneriatele încheiate.
- Nu în ultimul rând, am luat în calcul schimbări de ordin operational pe care le-am implementat deja, precum schimbarea sediului și eficientizări de costuri fixe, care vor impacta pozitiv rezultatul financiar al următoarelor 9 luni din 2025

Indicador	Valoare (RON)
Cifra de afaceri	19.572.460
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	13.761.860
<i>Hardware/Software:</i>	5.810.600
Cheltuieli Directe	(12.278.351)
<i>Din care:</i>	
<i>Servicii:</i>	(7.629.871)
<i>Hardware/Software:</i>	(4.648.480)
Cheltuieli Indirecte	(4.620.705)
<i>Din care:</i>	
<i>Vanzari si marketing:</i>	(2.097.000)
<i>Cheltuieli administrative</i>	(2.523.705)
EBITDA	2.673.404
Amortizare	(1.177.132)
Venituri financiare	139.753
Cheltuieli financiare	-
Profit/pierdere brută	1.636.026
Impozit pe profit	(261.764)
Rezultat net	1.374.262

Formular de vot
actionari persoane fizice
pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)
FORT S.A.
din data de **28.04.2025/29.04.2025**

Subsemnatul, _____,
**A se completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica*
identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr.[_____
eliberat de _____, la data de _____,
CNP _____], avand domiciliul in _____

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, o societate pe actiuni, infiintata si functionand in conformitate cu legile din Romania, listata pe sistemul multilateral de tranzactionare AeRo, cu sediul social Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J40/9427/2015, ROONRC. J40/9427/2015, CUI 34836770 (**Societatea**),

detinator al unui numar de _____ actiuni emise de Societate, reprezentand _____% din totalul actiunilor emise de Societate si _____% din numarul total al drepturilor de vot,

avand cunostinta de ordinea de zi a sedintei **AGOA Societatii din data de 28.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei)** – prima convocare si, respectiv **29.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei)** – a doua convocare, si de documentatia si materialele informative in legatura cu ordinea de zi respectiva, in conformitate cu Regulamentul ASF nr. 5/2018, prin acest vot inteleg sa imi exprim votul pentru AGOA Societatii, dupa cum urmeaza:

Pentru punctul 1 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 2 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 3 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 4 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 5 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:

- pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;

Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 6 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 7 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 8 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea imputernicirii Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Nota: Se va indica votul exprimat prin bifarea cu un „X” a unuia dintre spatiile pentru variantele „PENTRU”, „IMPOTRIVA” sau „ABTINERE”. In situatia in care se bifeaza cu „X” mai mult de o un spatiu sau nu se bifeaza nici un spatiu, votul respectiv este considerat nul/ nu se considera exercitat.

Anexez prezentului buletin de vot copia actului de identitate al subsemnatului si, daca este cazul, copie de pe actul de identitate al reprezentantului legal (in cazul persoanelor fizice lipsite de capacitate de exercitiu ori cu capacitate de exercitiu restransa) (BI sau CI pentru cetatenii romani, sau pasaport, permis de sedere pentru cetatenii straini) care sa permita identificarea subsemnatului in registrul actionarilor FORT S.A. la data de referinta (**17.04.2025**) eliberat de Depozitarul Central, impreuna cu dovada calitatii de reprezentant legal.

Data buletinului de vot: [_____]

Nume si prenume:

[_____]

*Se va completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica, in clar, cu majuscule

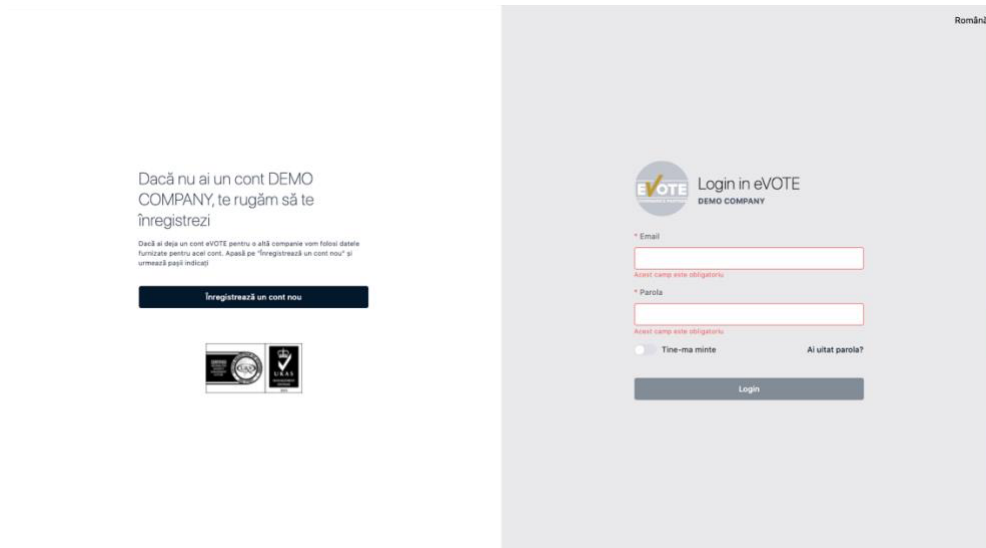
Semnatura: [_____]

*In cazul actionarilor colectivi, se va semna de toti actionarii

Procedură creare cont acționar eVOTE

Persoane fizice

1. Accesati linkul de înregistrare pus la dispoziție de Companie în Convocator.
2. Apăsați *Înregistrează un cont nou.*



The screenshot shows the eVOTE user interface. On the left, there is a registration prompt: "Dacă nu ai un cont DEMO COMPANY, te rugăm să te înregistrezi" followed by a button "Înregistrează un cont nou". On the right, there is a login form titled "Login in eVOTE DEMO COMPANY". The form includes fields for "Email" and "Parola" (password), both marked as required. There are checkboxes for "Ține-mă minte" and a link "Ai uitat parola?". A "Login" button is at the bottom of the form. The language "Română" is visible in the top right corner.

3. Selectați tipul de acționar: *Persoană fizică*.

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY

1 Pas 1 Tipul de actionar
2 Pas 2 Detalii cont
3 Pas 3 Detalii identificare
4 Pas 4 Documente
5 Pas 5 Finalizare

Tipul de actionar

[< Inapoi](#) [Pasul urmator >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

4. Introduceți o adresă de email validă, apoi alegeți o parolă de minim 8 caractere care să conțină litere, cifre și simboluri.

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY

1 Pas 1 Tipul de actionar
2 Pas 2 Detalii cont
3 Pas 3 Detalii identificare
4 Pas 4 Documente
5 Pas 5 Finalizare

* Email
Acest camp este obligatoriu

* Parola
Acest camp este obligatoriu

* Repeta parola
Acest camp este obligatoriu

[< Inapoi](#) [Pasul urmator >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

5. Completați în câmpurile dedicate datele dumneavoastră de identificare.

Inregistreaza un cont la eVOTE

DEMO COMPANY



* Nume


* Codul national de identificare - CNP

Folosim CNP pentru a putea sa va identificam in lista actionarilor.

* Seria si numarul cartii de indentitate

Ex: RT123123. Folosim aceasta informatie pentru eventualitatea in care Depozitarul Central detine seria si numarul cartii de indentitate in loc de CNP.

Numar de telefon

 +40 Phone Number

[< Inapoi](#) [Pasul urmator >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

6. Încărcați o copie a Cărții de Identitate într-unul din formatele: .pdf, .jpg, .png.

Inregistreaza un cont la eVOTE

DEMO COMPANY

Pas 1 Pas 2 Pas 3 Pas 4 Pas 5
Tipul de actionar Detalii cont Detalii identificare Documente Finalizare

Incarcare document de identitate

Trage fisierul aici sau click pentru incarcare


< Inapoi **Pasul urmator** >

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

7. Bifați: *Politica de protecție a datelor* și *Politica de cookie*.

Bifați *Trimite-mi un mesaj cu voturile mele exprimate pe adresa de email* dacă doriți să primiți pe email o situație permanent actualizată a voturilor exprimate de dumneavoastră.

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY



Sunt de acord cu

- Politica de protecție a datelor Evote
- Politica de Cookie Evote
- Trimite-mi un mesaj cu voturile mele exprimate pe adresa mea de email

< Inapoi **Pasul urmator** >

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

Apăsați: *Pasul următor*.

Cererea dumneavoastră a ajuns la Companie.

Îndată ce va începe sesiunea de vot vă veți putea exprima opțiunile de vot prin corespondență și/sau live în timpul Adunării Generale.



eVote este o soluție completă pentru desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor incluzând toate posibilitățile de participare la ședință prin corespondență, on-line sau fizic.

Caracteristici eVote

- vizualizarea online a transmisiei audio-video din sala de ședință
- sistem de votare "live" în timpul ședinței sau "off-line" anterior desfășurării ședinței
- acomodarea tuturor formelor de participare la AGA, opțiunile de vot putând fi exprimate atât fizic, cât și electronic, prin corespondență și în mediu live
- vizualizarea în aplicație a ordinii de zi și a materialelor suport
- cvorum permanent actualizat și afișat tuturor participanților la ședință
- calcul automat al voturilor primite în cadrul ședinței
- pre meeting cvorum
- posibilitatea de a adresa întrebări "on-line" în timpul ședinței către președinte sau de a face consemnări în procesul verbal

Beneficii aduse companiilor care utilizează eVote

- soluție completă pentru desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor
- acuratețe în numărarea opțiunilor de vot exprimate și a cvorumului AGA
- costuri optimizate prin prisma timpului alocat, consumabilelor, resurselor umane alocate și cheltuielilor în general ridicate cu locația AGA
- guvernanță corporativă sporită
- creștere a lichidității companiei generată de plusul de atractivitate al acționarilor față de companie
- creșterea valorii de piață ca rezultat al deschiderii și bune comunicări a companiei cu publicul investitor

Procura generala
pentru actionari persoane fizice
pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)
FORT S.A.

Subsemnatul, _____,

**A se completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica*

identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr. _____, eliberat
de _____, la data de [_____], CNP
_____, avand domiciliul in

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, o societate pe actiuni, infiintata si functionand in conformitate cu
legile din Romania, listata pe sistemul multilateral de tranzactionare AeRo, cu sediul social in Romania,
Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, inregistrata la Registrul Comertului
cu nr. J40/9427/2015, ROONRC. J40/9427/2015, CUI 34836770 (**Societatea**),

imputernicesc prin prezenta pe: _____,

**A se completa cu numele si prenumele imputernicitului persoana fizica caruia i se acorda aceasta procura*

identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr. _____,
eliberat de _____, la data de _____, CNP
_____, avand domiciliul in

SAU

**A se completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat in _____,
inmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub nr.
_____, cod unic de inregistrare/numar de inregistrare
echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____,
reprezentata legal prin _____

**A se completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, astfel cum
apar acestea in documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

drept reprezentant al meu in Adunarile Generale Ordinare pe care Societatea le va organiza pe durata
prezentului mandat, acesta avand dreptul discretionar sa decida cu privire la orice punct ce se va afla pe
ordinea de zi a acestor adunari, cum va considera de cuviinta, inclusiv cu privire la acte de dispozitie,

pentru intreaga detinere pe care o voi avea la data de referinta a respectivei adunari.

Durata mandatului general acordat prin prezenta procura expira la data de _____.

**Durata Mandatului nu poate depasi 3 ani*

Prin semnarea prezentei procuri atat de catre mandant, cat si de mandatar, acestia declara ca mandatarul nu se afla intr-un conflict de interese, cum ar fi:

- a) este actionar majoritar al Societatii, sau al unei alte entitati, controlata de respectivul actionar;
- b) este membru al unui organ de administrare, de conducere sau de supraveghere al Societatii, al unui actionar majoritar sau al unei entitati controlata de respectivul actionar;
- c) este un angajat sau un auditor al Societatii ori al unui actionar majoritar sau al unei entitati controlata de respectivul actionar;
- d) este sotul, ruda sau afinul pana la gradul al patrulea inclusiv al uneia dintre persoanele fizice prevazute mai sus.

Prezenta procura generala:

1. inainte de prima folosire, va fi transmisa Societatii cu 48 de ore inainte de adunarea generala, in copie, cuprinzand mentiunea conformitatii cu originalul sub semnatura mandatarului.
2. Copii certificate ale imputernicirilor vor fi retinute de Societate, facandu-se mentiune despre aceasta in procesul-verbal al adunarii generale;
3. se semneaza si se dateaza de catre actionarul mandant; in cazul actionarilor colectivi se semneaza de toti actionarii colectivi; semnatura mandatarului va certifica lipsa conflictului de interese;
4. va fi completata de actionarul mandant la toate rubricile inscrise;
5. creeaza un mandat *intuitu personae*, mandatarul neputand fi substituit de o alta persoana. Daca mandatarul este o persoana juridica, aceasta poate sa isi exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Se anexeaza prezentei procuri generale:

- copia actului de identitate care sa permita identificarea mea in registrul actionarilor FORT S.A. eliberat de Depozitarul Central S.A.
- copia actului de identitate al imputernicitului persoana fizica (BI sau CI pentru cetatenii romani, sau pasaport, permis de sedere pentru cetatenii straini);

SAU

- in cazul imputernicitului persoana juridica, atasam si certificatul constatator al acestuia, in original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, in original sau in copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul de origine, indicand printre altele identitatea reprezentantului legal al acestuia, cu o vechime de cel

mult 30 zile inainte de data de referinta.

- dovada ca mandatarul are calitatea fie de intermediar (in conformitate cu prevederile Art. 2 alin. (1) pct. (19) din Legea nr. 24/2017) fie de avocat, iar actionarul este clientul mandatarului;

Data acordarii procurii generale: _____

**In situatia in care actionarul va transmite succesiv mai mult de o procura generala, procura generala avand o data ulterioara revoca procura(ile) generala(e) anterioara(e)*

Nume si prenume ACTIONAR: _____

**A se completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica, in clar, cu majuscule*

Semnatura ACTIONAR: _____

**In cazul actionarilor colectivi, se va semna de toti actionarii*

Nume si prenume MANDATAR: _____

**In cazul mandatarului persoana juridica se va completa denumirea si numele reprezentantului persoanei juridice*

Semnatura MANDATAR: _____

Procura speciala
pentru actionari persoane fizice
pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor ("AGOA")
FORT S.A.
din data de
28.04.2025/29.04.2025

Subsemnatul, _____,

**A se completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica*

identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr. _____, eliberat de _____, la data de [_____], CNP _____, avand domiciliul in _____

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, o societate pe actiuni, infiintata si functionand in conformitate cu legile din Romania, listata pe sistemul multilateral de tranzactionare AeRo, cu sediul social in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J40/9427/2015, ROONRC. J40/9427/2015, CUI 34836770 (**Societatea**),

imputernicesc prin prezenta pe: _____,

**A se completa cu numele si prenumele imputernicitului persoana fizica caruia i se acorda aceasta procura*

identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr. _____, eliberat de _____, la data de _____, CNP _____], avand domiciliul in _____

SAU

**A se completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat in _____, inmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub nr. _____, cod unic de inregistrare/numar de inregistrare echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____, reprezentata legal prin _____

**A se completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, astfel cum apar acestea in documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

drept reprezentant al meu in AGOA Societatii din data de 28.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei) – prima convocare si, respectiv 29.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei) – a doua convocare, sa exercite dreptul

de vot aferent detinerilor mele inregistrate in registrul actionarilor la data de referinta, dupa cum urmeaza:

Pentru punctul 1 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 2 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 3 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 4 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 5 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:

- pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;

Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 6 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 7 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 8 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea imputernicirii Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Nota: Se va indica votul exprimat prin bifarea cu un „X” a unuia dintre spatiile pentru variantele „PENTRU”, „IMPOTRIVA” sau „ABTINERE”. In situatia in care se bifeaza cu „X” mai mult de o un spatiu sau nu se bifeaza nici un spatiu, votul respectiv este considerat nul/ nu se considera exercitat.

Prezenta procura speciala:

1. este valabila doar pentru AGOA pentru care a fost solicitata, iar reprezentantul are obligatia sa voteze in conformitate cu instructiunile formulate de actionarul care l-a desemnat, sub sanctiunea anularii votului de catre secretarii sedintei AGOA;
2. termenul limita pentru inregistrarea procurilor speciale la Societate este 25.04.2025, ora 18:00 (ora Romaniei);
3. se redacteaza in 3 exemplare originale, din care: un exemplar ramane la mandant, un exemplar se va inmana imputernicitului si un exemplar se va comunica Societatii;
4. se semneaza si se dateaza de catre actionarul mandant; in cazul actionarilor colectivi se semneaza de toti actionarii colectivi;
5. va fi completata de actionarul mandant la toate rubricile inscrite;
6. contine informatii in conformitate cu Actul Constitutiv al Societatii, Legea nr. 31/1990, Legea nr. 24/2017.

Anexez prezentei procuri speciale copia actului de identitate care sa permita identificarea mea in registrul actionarilor FORT S.A., la data de referinta (17.04.2025), eliberat de Depozitarul Central S.A. si copia actului de identitate al imputernicitului persoana fizica (BI sau CI pentru cetatenii romani, sau pasaport, permis de sedere pentru cetatenii straini).

SAU

In cazul imputernicitului persoana juridica, atasam si certificatul constatator al acestuia, in original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, in original sau in copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul de origine, indicand printre altele identitatea reprezentantului legal al acestuia, cu o vechime de cel mult 30 zile inainte de data de referinta.

Data acordarii procurii speciale: _____

**In situatia in care actionarul va transmite succesiv mai mult de o procura speciala, Societatea va considera ca procura speciala avand o data ulterioara revoca procura(ile) speciala(e) anterioara(e).*

Nume si prenume: _____

**Se va completa cu numele si prenumele actionarului persoana fizica, in clar, cu majuscule)*

Semnatura: _____

**In cazul actionarilor colectivi, se va semna de toti actionarii*

Formular de vot
actionari persoane juridice
pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (AGOA)
FORT S.A.
din data de **28.04.2025/29.04.2025**

Subscrisa, _____,

**A se completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat in _____,

inmatriculata la Registrul Comertului/ entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub nr. _____, cod unic de inregistrare/numar de inregistrare echivalent pentru

persoanele juridice nerezidente _____

reprezentata legal prin _____

**A se completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, astfel cum apar acestea in documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, persoana juridica romana, cu sediul social in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, avand numar de ordine in Registrul Comertului J40/9427/2015, cod unic de inregistrare fiscala 34836770 (**Societatea**),

detinator al unui numar de _____ actiuni emise de Societate, reprezentand _____% din totalul actiunilor emise de Societate si _____% din numarul total al drepturilor de vot

avand cunostinta de ordinea de zi a sedintei **AGOA Societatii din data de 28.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei)** – prima convocare si, respectiv **29.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei)** – a doua convocare, si de documentatia si materialele informative in legatura cu ordinea de zi respectiva, in conformitate cu Regulamentul ASF nr. 5/2018, prin acest vot inteleg sa imi exprim votul pentru AGOA Societatii, dupa cum urmeaza:

Pentru punctul 1 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 2 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente

exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 3 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 4 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 5 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:

- pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;

Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 6 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 7 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 8 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea imputernicirii Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Nota: Se va indica votul exprimat prin bifarea cu un „X” a unuia dintre spatiile pentru variantele „PENTRU”, „IMPOTRIVA” sau „ABTINERE”. In situatia in care se bifeaza cu „X” mai mult de o un spatiu sau nu se bifeaza nici un spatiu, votul respectiv este considerat nul/ nu se considera exercitat.

Anexam prezentului buletin de vot certificatul constatator, in original / copie conforma cu originalul,

eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, in original sau in copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul in care subscrisa este inmatriculata legal, cu o vechime de cel mult 30 zile inainte de data de referinta si care sa permita identificarea subscrisei in registrul actionarilor FORT S.A., la data de referinta (17.04.2025) eliberat de Depozitarul Central. Daca Depozitarul Central S.A. nu a fost informat la timp in legatura cu numele reprezentantului legal al subscrisei (astfel incat registrul actionarilor la data de referinta sa reflecte acest lucru), certificatul constatator/documentele similare mentionate mai sus vor trebui sa faca dovada reprezentantului legal al subscrisei.

Data buletinului de vot: _____

Denumire actionar persoana juridica

Nume si prenume reprezentant legal: _____

** A se completa cu denumirea actionarului persoana juridica si cu numele si prenumele reprezentantului legal, in clar, cu majuscule*

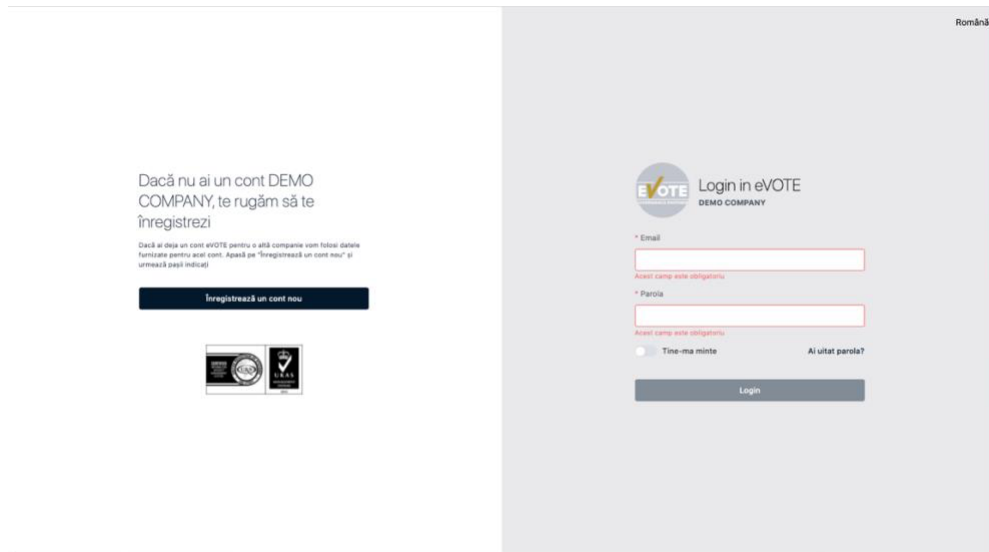
Semnatura: _____

**A se completa cu semnatura reprezentantului legal al actionarului persoana juridica si se va stampila, daca este cazul.*

Procedură creare cont acționar eVOTE

Persoane juridice

1. Accesati linkul de înregistrare pus la dispoziție de Companie în Convocator.
2. Apăsați *Înregistrează un cont nou*.



The screenshot shows a web interface with two main sections. On the left, a white box contains text: "Dacă nu ai un cont DEMO COMPANY, te rugăm să te înregistrezi" and "Dacă ai deja un cont eVOTE pentru o altă companie vom folosi datele furnizate pentru acest cont. Apasă pe 'Înregistrează un cont nou' și urmează pașii indicați". Below this is a dark button labeled "Înregistrează un cont nou" and two small logos. On the right, a grey box contains the "Login in eVOTE DEMO COMPANY" section. It features an email input field with the label "Email" and a red asterisk, a password input field with the label "Parola" and a red asterisk, and a "Tine-ma minte" checkbox. A "Ai uitat parola?" link is also present. A dark "Login" button is at the bottom. The text "Română" is visible in the top right corner.

3. Selectați tipul de acționar: *Reprezint o companie.*

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY

1 Pas 1 Tipul de actionar
2 Pas 2 Detalii cont
3 Pas 3 Detalii identificare
4 Pas 4 Documente
5 Pas 5 Finalizare

Tipul de actionar

[< Inapoi](#) [Pasul urmator >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

4. Introduceți o adresă de email validă, apoi alegeți o parolă de minim 8 caractere care să conțină litere, cifre și simboluri.

Ca reprezentant al unei companii vă rugăm să folosiți o adresă de email diferită de cea pe care o folosiți în calitate de acționar persoană fizică în platforma eVote (dacă este cazul).

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY

1 Pas 1 Tipul de actionar
2 Pas 2 Detalii cont
3 Pas 3 Detalii identificare
4 Pas 4 Documente
5 Pas 5 Finalizare

* Email
Acest camp este obligatoriu

* Parola
Acest camp este obligatoriu

* Repeta parola
Acest camp este obligatoriu

[< Inapoi](#) [Pasul urmator >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

5. Completați în câmpurile dedicate datele dumneavoastră de identificare ca reprezentant legal al companiei și datele de identificare ale companiei pe care o reprezentați.

Inregistreaza un cont la eVOTE

DEMO COMPANY




* Reprezentat legal

* Cod numeric personal reprezentant legal

* Seria si numarul CI pentru reprezentantul legal

Număr de telefon

 +40 Phone Number

* Numele companiei

Numele companiei care deține acțiunile

* CUI

Cod unic de identificare

< Inapoi **Pasul urmator** >

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

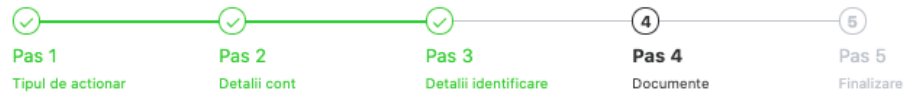
6. Încărcați copia Cărții dvs. de identitate ca Reprezentant legal și documentele legale care atestă această calitate în raport cu compania pe care o reprezentați.

Formate permise: .pdf, .jpg, .png.

Vă rugăm să verificați Convocatorul Adunării Generale a Acționarilor Companiei pentru detalii referitoare la documentele ce atestă calitatea de reprezentant legal.

Inregistreaza un cont la eVOTE

DEMO COMPANY



* Incarcare document de identitate si document care sa ateste calitatea de reprezentant al companiei



Trage fisierul aici sau click pentru incarcare

< Inapoi

Pasul urmator >

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

7. Bifați: *Politica de protecție a datelor* și *Politica de cookie*.

Bifați *Trimite-mi un mesaj cu voturile mele exprimate pe adresa de email* dacă doriți să primiți pe email o situație permanent actualizată a voturilor exprimate de dumneavoastră.

Inregistreaza un cont la eVOTE
DEMO COMPANY

Pas 1 Pas 2 Pas 3 Pas 4 Pas 5
Tipul de actionar Detalii cont Detalii identificare Documente Finalizare

Sunt de acord cu

Politica de protecție a datelor Evote

Politica de Cookie Evote

Trimite-mi un mesaj cu voturile mele exprimate pe adresa mea de email

[< Inapoi](#) [Inregistreaza cont >](#)

Ai deja un cont eVOTE? [Login aici](#)

Apăsați: *Înregistrează cont*.

Cererea dumneavoastră a ajuns la Companie.

Îndată ce va începe sesiunea de vot vă veți putea exprima opțiunile de vot prin corespondență și/sau live în timpul Adunării Generale.



eVote este o soluție completă pentru desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor incluzând toate posibilitățile de participare la ședință prin corespondență, on-line sau fizic.

Caracteristici eVote

- vizualizarea online a transmisiei audio-video din sala de ședință
- sistem de votare “live” în timpul ședinței sau “off-line” anterior desfășurării ședinței
- acomodarea tuturor formelor de participare la AGA, opțiunile de vot putând fi exprimate atât fizic, cât și electronic, prin corespondență și în mediu live
- vizualizarea în aplicație a ordinii de zi și a materialelor suport
- cvorum permanent actualizat și afișat tuturor participanților la ședință
- calcul automat al voturilor primite în cadrul ședinței
- pre meeting cvorum
- posibilitatea de a adresa întrebări “on-line” în timpul ședinței către președinte sau de a face consemnări în procesul verbal

Beneficii aduse companiilor care utilizează eVote

- soluție completă pentru desfășurarea Adunărilor Generale ale Acționarilor
- acuratețe în numărarea opțiunilor de vot exprimate și a cvorumului AGA
- costuri optimizate prin prisma timpului alocat, consumabilelor, resurselor umane alocate și cheltuielilor în general ridicate cu locația AGA
- guvernanță corporativă sporită
- creștere a lichidității companiei generată de plusul de atractivitate al acționarilor față de companie
- creșterea valorii de piață ca rezultat al deschiderii și bune comunicări a companiei cu publicul investitor

Procura generala
pentru actionari persoane juridice
pentru Adunarile Generale Ordinare ale Actionarilor
FORT S.A.

Subscrisa, _____

**Se va completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat în _____,
înmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub
nr. _____, cod unic de înregistrare/numar de
înregistrare echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____,
reprezentata legal prin _____

**Se va completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica,
astfel cum apar acestea în documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, o societate pe actiuni, infiintata si functionand in conformitate
cu legile din Romania, listata pe sistemul multilateral de tranzactionare AeRo, cu sediul social
Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, inregistrata la
Registrul Comertului cu nr. J40/9427/2015, ROONRC. J40/9427/2015, CUI 34836770 (**Societatea**),

împuternicim prin prezenta pe: _____,

**Se va completa cu numele si prenumele împuternicitului persoana fizica caruia i se acorda aceasta
procura*

identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____ nr. _____,
eliberat de _____ la data de _____,
CNP _____, avand domiciliul
în _____

SAU

**Se va completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat în _____,
înmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub
nr. _____, cod unic de înregistrare/numar de
înregistrare echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____,
reprezentata legal prin _____

**Se va completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica,
astfel cum apar acestea în documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

drept reprezentant al nostru în Adunarile Generale Ordinare pe care Societatea le va organiza pe
durata prezentului mandat, acesta avand dreptul discretionar sa decida cu privire la orice punct ce
se va afla pe ordinea de zi a acestor adunari, cum va considera de cuviinta, inclusiv cu privire la
acte de dispozitie, pentru întreaga detinere pe care subscrisa o va avea la data de referinta a

respectivei adunari.

Durata mandatului general acordat prin prezenta procura expira la data de _____.

****Durata mandatului nu poate depasi 3 ani***

Prin semnarea prezentei procuri atat de catre mandant cat si de mandatar, acestia declara ca mandatarul nu se afla intr-un conflict de interese, cum ar fi:

- a) este actionar majoritar al FORT S.A., sau al unei alte entitati, controlata de respectivul actionar;
- b) este membru al unui organ de administrare, de conducere sau de supraveghere al FORT S.A., al unui actionar majoritar sau al unei entitati controlata de respectivul actionar;
- c) este un angajat sau un auditor al FORT S.A. ori al unui actionar majoritar sau al unei entitati controlata de respectivul actionar;
- d) este sotul, ruda sau afinul pana la gradul al patrulea inclusiv al uneia dintre persoanele fizice prevazute mai sus.

Prezenta procura generala:

1. inainte de prima folosire, va fi transmisa FORT S.A. cu 48 de ore inainte de adunarea generala, in copie, cuprinzand mentiunea conformitatii cu originalul sub semnatura mandatarului. Copii certificate ale împuternicirilor vor fi retinute de FORT S.A., facandu-se mentiune despre aceasta în procesul-verbal al adunarii generale;
2. se semneaza si se dateaza de catre actionarul mandant; semnatura mandatarului va certifica lipsa conflictului de interese;
3. va fi completata de actionarul mandant la toate rubricile înscrise;
4. creeaza un mandat *intuitu personae*, mandatarul neputand fi substituit de o alta persoana. Daca mandatarul este o persoana juridica, aceasta poate sa își exercite mandatul primit prin intermediul oricarei persoane ce face parte din organul de administrare sau conducere sau dintre angajatii sai.

Se anexeaza prezentei procuri generale:

- certificatul constatator, în original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, în original sau în copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul în care subscrisa este înmatriculata legal, cu o vechime de cel mult 30 zile inainte de data de referinta si care sa permita identificarea subscrisei în registrul actionarilor FORT S.A. eliberat de Depozitarul Central S.A.. Daca Depozitarul Central S..A nu a fost informat la timp în legatura cu numele reprezentantului legal al subscrisei (astfel încat registrul actionarilor sa reflecte acest lucru), certificatul constatator/documentele similare mentionate mai sus vor trebui sa faca dovada reprezentantului legal al subscrisei;
- copia actului de identitate al împuternicitului persoana fizica (BI sau CI pentru cetatenii romani, sau pasaport pentru cetatenii straini).

SAU

- in cazul împuternicitului persoana juridica, atasam si certificatul constatator al acestuia, în original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt

document, în original sau în copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul de origine, indicand printre altele identitatea reprezentantului legal al acestuia, cu o vechime de cel mult 30 zile inainte de data de referinta.

- dovada ca mandatarul are calitatea fie de intermediar (in conformitate cu prevederile Art. 2 alin. (1) pct. (19) din Legea nr. 24/2017), fie de avocat, iar actionarul este clientul mandatarului.

Data acordarii procurii generale: _____

**In situatia in care actionarul va transmite succesiv mai mult de o procura generala, procura generala avand o data ulterioara revoca procura(ile) generala(e) anterioara(e)*

Denumire **ACTIONAR** persoana juridica: _____

Nume si prenume reprezentant legal **ACTIONAR:** _____

**Se va completa cu denumirea actionarului persoana juridica si cu numele si prenumele reprezentantului legal, în clar, cu majuscule*

Semnatura **ACTIONAR:** _____

**Se va completa cu semnatura reprezentantului legal al actionarului persoana juridica si se va stampila*

Nume si prenume MANDATAR:

**In cazul mandatarului persoana juridica se va completa denumirea si numele reprezentantului persoanei juridice*

Semnatura **MANDATAR:** _____

Procura speciala
pentru actionari persoane juridice
pentru Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor ("AGOA")
FORT S.A.
din data de
28.04.2025/29.04.2025

Subscrisa, _____

**Se va completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat in _____,
inmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub nr.
_____, cod unic de inregistrare/numar de inregistrare
echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____,
reprezentata legal prin _____

**Se va completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, astfel cum apar acestea in documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

in calitate de actionar al **FORT S.A.**, o societate pe actiuni, infiintata si functionand in conformitate cu legile din Romania, listata pe sistemul multilateral de tranzactionare AeRo, cu sediul social in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J40/9427/2015, ROONRC. J40/9427/2015, CUI 34836770 (**Societatea**),

imputernicim prin prezenta pe: _____

**A se completa cu numele si prenumele imputernicitului persoana fizica caruia i se acorda aceasta procura*
identificat cu B.I./C.I./pasaport seria _____, nr. _____,
eliberat de _____, la data de _____, CNP
_____, avand domiciliul in

SAU

**A se completa cu denumirea actionarului persoana juridica*

cu sediul social situat in _____,
inmatriculata la Registrul Comertului/entitate similara pentru persoane juridice nerezidente sub nr.
_____, cod unic de inregistrare/numar de inregistrare
echivalent pentru persoanele juridice nerezidente _____,
reprezentata legal prin _____

**A se completa cu numele si prenumele reprezentantului legal al actionarului persoana juridica, astfel cum apar acestea in documentele doveditoare ale calitatii de reprezentant*

drept reprezentant al meu in AGOA Societatii din data de 28.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei) – prima convocare si, respectiv 29.04.2025, ora 17:00 (ora Romaniei) – a doua convocare, sa exercite dreptul de vot aferent detinerilor mele inregistrate in registrul actionarilor la data de referinta, dupa cum urmeaza:

Pentru punctul 1 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 2 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 3 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 4 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 5 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:

- pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;

Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 6 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 7 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Pentru punctul 8 de pe ordinea de zi, respectiv: Aprobarea imputernicirii Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

PENTRU	IMPOTRIVA	ABTINERE

Nota: Se va indica votul exprimat prin bifearea cu un „X” a unuia dintre spatiile pentru variantele „PENTRU”, „IMPOTRIVA” sau „ABTINERE”. In situatia in care se bifeaza cu „X” mai mult de o un spatiu sau nu se bifeaza nici un spatiu, votul respectiv este considerat nul/ nu se considera exercitat.

Prezenta procura speciala:

1. este valabila doar pentru AGOA pentru care a fost solicitata, iar reprezentantul are obligatia sa voteze in conformitate cu instructiunile formulate de actionarul care l-a desemnat, sub sanctiunea anularii votului de catre secretarii sedintei AGOA;
2. termenul limita pentru inregistrarea procurilor speciale la Societate este 25.04.2025, ora 18:00 (ora Romaniei);
3. se redacteaza in 3 exemplare originale, din care: un exemplar ramane la mandant, un exemplar se va inmana imputernicitului si un exemplar se va comunica Societatii;
4. se semneaza si se dateaza de catre actionarul mandant; in cazul actionarilor colectivi se semneaza de toti actionarii colectivi;
5. va fi completata de actionarul mandant la toate rubricile inscrise;
6. contine informatii in conformitate cu Actul Constitutiv al Societatii, Legea nr. 31/1990, Legea nr. 24/2017.

Anexez prezentei procuri speciale:

- certificatul constatator, in original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, in original sau in copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul in care subscrisa este inmatriculata legal, cu o vechime de cel

mult 30 zile inainte de data de referinta si care sa permita identificarea subscrisei in registrul actionarilor FORT S.A., la data de referinta (17.04.2025), eliberat de Depozitarul Central S.A.. Daca Depozitarul Central S.A. nu a fost informat la timp in legatura cu numele reprezentantului legal al subscrisei (astfel incat registrul actionarilor la data de referinta sa reflecte acest lucru), certificatul constatator/documentele similare mentionate mai sus vor trebui sa faca dovada reprezentantului legal al subscrisei, si

- copia actului de identitate al imputernicitului persoana fizica (BI sau CI pentru cetatenii romani, sau pasaport, permis de sedere pentru cetatenii straini).

SAU

In cazul imputernicitului persoana juridica, atasam si certificatul constatator al acestuia, in original sau copie conforma cu originalul, eliberat de Registrul Comertului sau orice alt document, in original sau in copie conforma cu originalul, emis de catre o autoritate competenta din statul de origine, indicand printre altele identitatea reprezentantului legal al acestuia, cu o vechime de cel mult 30 zile inainte de data de referinta.

Data acordarii procurii speciale: _____

**In situatia in care actionarul va transmite succesiv mai mult de o procura speciala, Societatea va considera ca procura speciala avand o data ulterioara revoca procura(ile) speciala(e) anterioara(e).*

Denumire actionar persoana juridica: _____

Nume si prenume reprezentant legal: _____

**Se va completa cu denumirea actionarului persoana juridica si cu numele si prenumele reprezentantului legal, in clar, cu majuscule*

Semnatura: _____

**Se va completa cu semnatura reprezentantului legal al actionarului persoana juridica si se va stampila, daca este cazul*

**HOTARAREA ADUNARII GENERALE ORDINARE A ACTIONARILOR (AGOA) FORT S.A.
DIN DATA DE 28.04.2025/29.04.2025**

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor **FORT S.A.**, persoana juridica romana, cu sediul social in Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, avand numar de ordine in Registrul Comertului J40/9427/2015, cod unic de inregistrare fiscala 34836770, avand un capital social subscris si varsat de 1.120.928,60 lei (denumita In continuare „**Societatea**” sau „**Fort**”), Intrunita la data de **28.04.2025/29.04.2025**, ora **17:00**, la prima / a doua convocare, la adresa sediului social al Societatii din Romania, Bucuresti, Str. Serban Voda, nr. 109-111, parter, spatiul nr. 1, Sector 4, prezidata de catre Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie, avand ca secretar de sedinta ales pe dl./dna. [●],

conform listei de prezenta a actionarilor, Anexa 1 la Procesul Verbal al Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de **28.04.2025/29.04.2025**, la Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor (“**AGOA**”) au participat actionari reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din numarul de drepturi de vot existente, fiind astfel intrunit cvorumul necesar adoptarii prezentei Hotarari AGOA,

Avand In vedere:

- Prevederile Legii Societatilor nr. 31/1990, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare („**Legea Societatilor**”), Legii nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare („**Legea nr. 24/2017**”), Regulamentului nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, cu modificarile si completarile ulterioare („**Regulamentul nr. 5/2018**”) si ale actului constitutiv al Societatii („**Actul Constitutiv**”);
- Faptul ca, In conformitate cu Actul Constitutiv al Societatii, AGOA a fost convocata prin convocatorul din data de [●] de catre Consiliul de Administratie, prin convocatorul publicat In Monitorul Oficial Partea a IV-a, nr. [●] din data de [●], In ziarul [●] din data de [●], si pe pagina de web a Societatii la adresa <https://fortcyber.com/ro/>, sectiunea Investitori > Adunarea Generala a Actionarilor, in data de [●];
- Faptul ca, la sedinta AGOA din **28.04.2025/29.04.2025** au fost prezenti/reprezentati doar actionarii Societatii Inregistrati In registrul actionarilor (tinut de Depozitarul Central S.A.) pana la sfarsitul zilei de 17.04.2025, stabilita ca Data de Referinta;
- Faptul ca, In cadrul sedintei AGOA a fost Intocmit procesul-verbal ce contine toate dezbaterile, obiectiunile si voturile actionarilor prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si care a stat la baza emiterii prezentei Hotarari AGOA, In conformitate cu Actul Constitutiv;
- Faptul ca toate conditiile prevazute de Actul Constitutiv au fost Indeplinite;

avand de asemenea In vedere ordinea de zi aferenta sedintei AGOA din data de 28.04.2025/29.04.2025, descrisa mai jos:

1. **Aprobarea** bugetului de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.
2. **Aprobarea** situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.
3. **Aprobarea** situatiilor financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.
4. **Aprobarea** Raportului Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.
5. **Aprobarea** repartizarii profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:
 - pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.
6. **Aprobarea** descarcarii de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.
7. **Aprobarea**, pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (propunere: 28.05.2025), a datei ex-date (propunere: 27.05.2025).
8. **Aprobarea imputernicirii** Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele

si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari

Actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta, confirmand ordinea de zi mai sus mentionata, au adoptat urmatoarele hotarari:

Hotararea nr. 1

Fiind prezenti sau reprezentati In mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot, Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] bugetul de venituri si cheltuieli al Societatii aferent exercitiului financiar 2025.

Hotararea nr. 2

Fiind prezenti sau reprezentati In mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot, Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se resping] situatiile financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024 si compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

Hotararea nr. 3

Fiind prezenti sau reprezentati in mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot, Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se resping] situatiile financiare consolidate ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014, aferente exercitiului financiar 2024, compuse din: bilantul contabil, contul de profit si pierdere, situatia modificarii capitalurilor proprii, situatia fluxurilor de trezorerie, politicile contabile, precum si notele explicative, avand la baza Raportul Administratorilor pentru anul 2024 si Raportul Auditorului Independent pentru anul 2024.

Hotararea nr. 4

Fiind prezenti sau reprezentati in mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot, Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] Raportul Anual pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2024, intocmit in conformitate cu prevederile art. 65 din Legea nr. 24/2017 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata si ale Anexei nr. 15 din Regulamentul ASF nr. 5/2018 privind emitentii de instrumente financiare si operatiuni de piata, republicata.

Hotararea nr. 5

Fiind prezenti sau reprezentati in mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati in mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] repartizarea profitului net aferent anului 2024, rezultat conform situatiilor financiare individuale ale Societatii intocmite in conformitate cu Ordinul Ministerului Finantelor Publice nr. 1802/2014 in suma de 1.286.706,34 lei astfel:

- pentru constituirea de rezerva legala – 65.501,62 lei;

Diferenta de 1,221,204.72 lei ramane nerepartizata pana la decizii viitoare in acest sens.

Hotararea nr. 6

Fiind prezenti sau reprezentati In mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] descarcarea de gestiune a administratorului Astasia Consulting S.R.L., prin reprezentant permanent Vladimir Ghita, pentru exercitiul financiar 2024.

Hotararea nr. 7

Fiind prezenti sau reprezentati In mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] pentru operatiunile de mai sus, a datei de inregistrare (proponere: 28.05.2025), a datei ex-date (proponere: 27.05.2025).

Hotararea nr. 8

Fiind prezenti sau reprezentati In mod valabil sau votand valabil prin corespondenta actionari detinand [●] drepturi de vot, reprezentand [●]% din capitalul social si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Fiind exprimat valabil un numar de [●] voturi reprezentand [●] actiuni, [●]% din capitalul social, [●]% din totalul drepturilor de vot detinute de actionarii prezenti sau reprezentati In mod valabil sau care au votat valabil prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot;

Cu [●] voturi valabil exprimate „*pentru*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Cu [●] voturi valabil exprimate „*Impotriva*” ale actionarilor reprezentand [●]% din numarul total de voturi exprimate de actionarii prezenti, reprezentati sau care si-au exprimat votul prin corespondenta si [●]% din totalul drepturilor de vot,

Existand [●] abtineri sau voturi neexprimate:

[Se aproba]/[Se respinge] imputernicirea Directorului General pentru semnarea in numele actionarilor a hotararii AGOA, precum si a tuturor documentelor care urmeaza a fi adoptate de AGOA si indeplinirea tuturor formalitatilor legale in vederea executarii si inregistrarii hotararilor si deciziilor adoptate, cu posibilitatea sub-mandatarii catre terte persoane. In cadrul mandatului acordat, Directorul General, precum si oricare dintre sub-mandatarii acesteia va putea, fara a se limita la acestea, sa indeplineasca toate formalitatile necesare pentru semnarea in numele si pe seama actionarilor a tuturor documentelor necesare punerii in aplicare a hotararii AGOA, precum si sa efectueze orice demersuri si formalitati necesare pentru implementarea si inregistrarea hotararilor adoptate de actionari.

Prezenta hotarare a fost adoptata, In conformitate cu dispozitiile legale In vigoare, precum si cu prevederile Actului Constitutiv al Societatii si cu procesul-verbal al AGOA din data de 28.04.2025/29.04.2025,

Redactata si semnata astazi, **28.04.2025/29.04.2025**, In 4 (patru) exemplare originale.

Presedinte de sedinta

Astasia Consulting S.R.L.

Prin Vladimir Ghita, reprezentant permanent

Secretar de sedinta

DI./Dna. [●]